

ا قافلة الأبحاث



- تُنظّم مجلة القافلة نشاطاً بحثياً غرضه إشراك الباحثين الراغبين، لا سيما طلاب الحامعات وطالباتها، بإجراء أبحاث ميدانية متعمقة في موضوعات تقترحها المجلة أو يقترحها المتقدِّمون أنفسهم. وتهدف هذه الخطوة إلى كتابة موضوعات تتجاوز المقال العادى، وتحقق الشمول والإحاطة بزوايا الموضوع المطروح كافة، لتقديمها في النهاية على شكل مواد صحافية جادة تتمتع بعناصر الجذب والتشويق الصحافي.
 - للمشاركة في هذا النشاط البحثي يرجى مراسلة فريق تحرير القافلة على العنوان الإلكتروني التالي: gresearch@gafilah.com

وذلك من أجل

- الاطلاع على قائمة الأبحاث المقترحة من المجلة.
 - معرفة شروط اعتماد البحث وصلاحيته للنشر.
- الاتفاق على الموضوع، وتبادل الرأى حول محتوياته وآفاقه.
 - تحديد عدد الكلمات وملحقات البحث.
- تعيين المهلة الزمنية للبحث والاتفاق على موعد التسليم.
- و يعد اعتماد البحث للنشر من هيئة تحرير المجلة، ستصرف مكافأة الباحث، حسب سلِّم المكافآت المعتمد لدى المجلة لكُتَّابها.

ملف القافلة لهذا العدد فريد في نوعه، حيث يروى بصفة شمولية قصة نشوء شركة أرامكو السعودية، التي بدأت بجهود المؤسس المغفور له الملك عبدالعزيز آل سعود، بدءاً من توقيع اتفاقية الامتياز مع التعريج على دور الشركة التثقيفي والإنساني.



أرامكو السعودية Saudi Aramco

الناشر شركة الزيت العربية السعودية (أرامكو السعودية)، الظهران

رئيس الشركة، كبير إدارييها التنفيذيين خالد بن عبدالعزيز الفالح نائب الرئيس لشؤون أرامكو السعودية

محمد بن يحيى القحطاني

مدير عام دائرة الشؤون العامة

عصام زين العابدين توفيق

رئيس التحرير محمد الدميني

نائب رئيس التحرير

محمد أبو المكارم

سكرتير التحرير

رحاب أبو زيد

مستشار التحرير

محمد العصيمي

www.mohtaraf.com

شركة مطابع التريكي e-mail: traiki@sahara.com.sa

ردمد ISSN 1319-0547

◄ جميع المراسلات باسم رئيس التحرير ◄ ما ينشر في القافلة لا يعبِّر بالضرورة

◙ لا يجوز إعادة نشر أي من موضوعات أو صور «القافلة» إلا بإذن خطي من إدارة

التحرير ■ لا تقبل «القافلة» إلا أصول الموضوعات التي لم يسبق نشرها

مايو - يونيو 2013 جمادي الآخرة - رجب 1434

طاقة واقتصاد 33-18

قضايا

	الغاز الصخري مصدر جديد للطاقة
18	والبتر وكيميائيات

■ التعليم عربياً وعالمياً.. بين سندان الجودة

ومطرقة المستقبل

والبتروكيميائيات ■ الاستثمار الرياضي

24 ◄ من الرف الآخر.. أقرأ: حذار من العبث بمهارات

32

48

60

64

78

86

17-10

10

بيئة وعلوم 48-34

34	مرف الصحي أنجع الحلول للبيئة والمياه	ع معالجة الص
38		◄ زاد العلوم

₹ تصميم التمديدات الكهربائية في المباني السكنية 40

◘ قصة ابتكار: ورق السيلوفان 46

47 ◘ قصة مبتكر: جون شيبرد بارون

عاطلب العلم: الليزر في الصناعات البترولية

65–55 العياة التومية

55	حياتنا اليوم: الغارفون من تويتر
56	: قراءة في اشكاليات المحتوى المعرفي العربي

◄ قراءة في إشكاليات المحتوى المعرفي العربي

■ في بيتنا مريض بـ(ألزهايمر)..!

◘ صورة شخصية: غالب كامل

الثقافة والأدب 86-66

66	51442	≥ کنمنا المن مالسن.

■ عبد الله عبد الجبار.. رائد النهضة وأستاذ الأجيال

■ «فرانكنشتاين».. كثيرٌ من الرعب .. قليلٌ من

الخيال العلمي!

◄ بيت الرواية.. حسين على حسين 82

◄ قول آخر: تركي الدخيل.. حكمة .. ربع شاعر!

الملــف 102-87

■ ملف «صفحات من قصّه أرامكو السعودية»

الفاصل المصور 54-49

توزع مجاناً للمشتركين ■ العنوان: أرامكو السعودية

ص. ب 1389، الظهران 31311 المملكة العربية السعودية البريد الإلكتروني: alqafilah@aramco.com.sa الموقع الإلكتروني: www.qafilah.com

> ■ الهواتف: فريق التحرير 0175 876 3 966+ الاشتراكات 0477 876 3 6 966+ فاكس 0303 876 3 6 966+

اسالة المحزر

تطرح القافلة في هذا العدد قضية جودة التعليم، حيث تناولها الدكتور أحمد صادق عبدالمجيد على المستوى

النظري وبين ما يميزها عن مفهوم الجودة في المجالات الأخرى. بينما عرض الأستاذ أسامة أمين ملامح ما يجب أن يكون عليه التعليم لمواكبة المتغيرات في المستقبل.



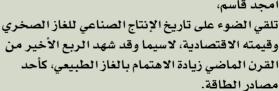


يقدِّم الخبير في المياه ومياه الصرف الصحى د. سمير إيدير، وصفة في محطة العلوم والبيئة توصى بأهمية معالجة مياه الصرف الصحى وطريقة عمل المحطات وسبل استخدام ما تنتجه، إضافة إلى أهمية التوعية بترشيد استهلاك المياه.

ثم نقرأ بحثاً إضافياً أعده المهندس حاتم محمد سعيد قانديه من جامعة الملك عبدالعزيز حول أهمية التصميم الأمثل للتمديدات الكهربائية داخل المبانى، بهدف الاستفادة القصوى من الطاقة الكهربائية في توصيل التيار الكهربائي للأحمال المختلفة في المباني السكنية.



نطالع في محطة الطاقة لهذا العدد دراسة أعدها المهندس أمجد قاسم،



وفي زاوية الاقتصاد كتبت بهاء الرملي عن الاستثمار الرياضي وأوردت عدداً من الأمثلة على حجم الاستثمارات العالمية في هذا المجال، التي من بينها تجاوز دولة قطر كافة المعوقات وفوزها بحق تنظيم بطولة كأس العالم في كرة القدم في عام 2022م.

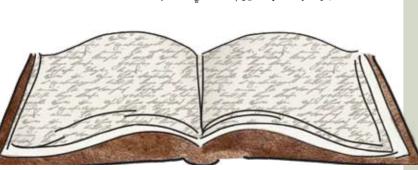




في محطة الحياة اليومية نتوقّف عند موضوعين: الأول بعنوان الغارفون من تويتر كتبه الشاعر والناقد عبدالله السفر، يدور حول الوضع الذي وجد فيه نفسه الكاتب ضمن منصات الإعلام الجديد.

والموضوع الثاني كتبه الباحث أحمد أبو زايد، وفيه يضيء دور المعرفة في التنمية، والإشكاليات المحيطة بها، خلال ورقة قدِّمها في ندوة اليوم العالمي للكتاب التي نظّمها مركز الملك عبدالعزيز الثقافي العالمي في الظهران بمناسبة اليوم العالمي للكتاب.







وفى الملف المصور تعود القافلة لتنبش الذاكرة فتبعث صوراً من مكتباتها في الماضي وحركتها الدائبة بصفوف من القرَّاء الذين كانوا يجدون في المكتبة ملتقى تعارف لأطيافهم المتعددة ومنهلأ روياً لعقولهم المتعطشة... إنها رحلة ثقافية بدأت مع بدايات أرامكو السعودية وما زالت تضج حيوية في الثمانين من عمرها بحكمة الشيوخ وسواعد







في واحة الثقافة والأدب نأنس بقراءة عن الأدب السنسكريتي أعدتها الدكتورة فاطمة إلياس، تؤكد فيها أهمية ترجمة آداب الهند والسند، وتشير اللي آخر كتب تمت ترجمتها ومنها خزانة الشعر

السنسكريتي، ترجمة الشاعر السعودي عبدالوهاب خليل أبو زيد. والموضوع الثاني الذي نطالعه في استراحة الأدب والثقافة سرد توثيقي لسيرة حياة الأديب السعودي رائد النهضة وأستاذ الأجيال عبدالله عبدالجبار.

ثالث موضوع في الأدب والثقافة نلتقي به في زاوية بيت الرواية مع الكاتب الأديب حسين على حسين، حيث نبذة عن سيرته الأدبية وإحدى قصصه القصيرة، يليها مقالة من رجب سعد السيد عن فرانكنشتاين، بعنوان: كثيرٌ من الرعب، قليلٌ من الخيال العلمي.



ملف القافلة يختلف هذه المرة عن سابقيه، فهو يحكى قصة كفاح إنسان هذا الوطن وبناء شركة عملاقة واكبت

فى نشوئها ونموها وطناً بحجم المملكة العربية السعودية ونموها، وتحوَّلت من شركة صغيرة تتملك أصولها وتديرها شركات أجنبية، إلى شركة وطنية تتملكها حكومة المملكة وتديرها سواعد سعودية خالصة ... إنها قصة أرامكو السعودية منذ مفاوضات اتفاقية الامتياز التي بدأت في عشرينيات القرن الماضي ووُقِّعت في 1933م، إلى إكمالها الثمانين من شبابها الدائم وعمرها المديد، واحتفاء القافلة بهذه المناسبة على طريقتها.. وهذا الملف واحد من مفردات هذا الاحتفاء.

الرملة معاً

كيف نصنع ثقافة علمية؟!

نستطيع أن نقول بثقة إننا نملك ثقافة دينية وربما ثقافة لغوية أو اجتماعية وشيئاً من أحوال العقار والمال، ولكننا بالقطع لا نمتلك ثقافة علمية. نقول هذا بحسرة، ونحن نتسمى بدين عظيم حثَّ على العلم وطلبه والاستزادة منه حتى ولو كان في الصين.

وليس هناك أقسى من مفارقة أن أسواقنا ومؤسساتنا ومنازلنا تفيض بشتى منتجات العلوم والتقنيات والأدوات والوسائط التي تحرِّك المعامل والمصانع وتلبِّي احتياجات المواطنين، لكننا في الوقت نفسه لا نمتلك ثقافة علمية نتداولها ونتخاطب من خلالها ونفسر ما يحيط بنا من ظواهر ومكتشفات ووسائل عبرها وبطريقتها ومنطقها.

حاول أن تدقّق في الأحاديث التي تتوالى في إحدى الديوانيات أو في المقاهي الشبابية، بل طارد النقاشات التي تجري في (تويتر) أو (الفيسبوك) وستجد أن الغلبة للشؤون السياسية، وما يحتدم في ظلا لها من صراعات، ثم تأتي الاستدعاءات الدينية والاجتماعية والثقافية العامة وبعض الثرثرات الشخصية، لكن ستتقلص غالباً المسائل أو الظواهر العلمية أو الشجون التقنية أو فضاءات الاكتشاف والاختراء.

هذه ظاهرة عربية في المجمل، والفوارق إن وجدت بين دولة وأخرى فستكون طفيفة.

أزمة بناء ثقافة علمية تبدأ من الكيانين الأساسيين؛ الأسرة والمؤسسة التعليمية، فإذا لم تتوافر فيهما الركائز الأساسية لتنشئة جيل يؤمن بالعلم وقيمه وآفاقه والحلول التي يقدّمها لأزمات الحاضر، فإن أجيالنا الجديدة ستسلك الطرق القديمة نفسها التي سلكناها. بالنسبة لجيلنا فإنني أعترف أن المواد العلمية كانت في الدرك الأسفل من اهتماماتنا، بل وفي ميزان مدرستنا، وأتذكر أن فتح باب مختبر العلوم أمامنا مرة في الأسبوع، في المرحلة الثانوية، كان أصعب من فتح أبواب عكا، وعلى الرغم من الزاد الفقير من الأجهزة والمواد فقد كانت دهشتنا بمزج المواد الكيميائية أو برؤية الجراثيم تحت المكبّر أو باصطفاف السوائل الملوّنة هي لحظات لا تُنسى، لكنها مع الأسف لم تقدنا بعد ذلك إلى أية وجهة علمية سديدة.

لم أكن أدرك آنذاك أنني ارتديت إلى ما قبل عهد الدولة العباسية، حين كان بلاط عصر المأمون يموج بجمهرة عظيمة من رجال العلم والأدب والشعر والطب والفلسفة، وكان ابن سينا والزهراوي والرازي مثلاً يضعون أسس علم الجراحة في العالم. لن نستفيض



أكثر فاستدعاء التاريخ الذهبي للعلوم الآن لا يفيد أحداً، لكننا لو واصلنا كشوفاتهم العلمية تلك لكنا أول من صعد إلى الفضاء بدلاً من الارتياب في وجود كواكب أخرى في هذا الكون.

غياب الثقافة العلمية أو تغييبها هو سؤال قديم وجديد، وقد أثاره عبر السنوات عشرات الكُتَّاب والباحثين، لكنه اليوم يبدو سؤالاً ساخناً بالنظر إلى احتدام العلوم وإنفجاراتها الآنية وتوابعها على الأجيال الماثلة أمامها، وربما لهذا السبب، عقدت مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية ومركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، في منتصف مايو الفائت، مؤتمراً أولاً عن الثقافة العلمية عُرضت من خلاله أبحاث عن أهمية التفاعل بين العلوم الطبيعية والإنسانية والتجارب الريادية في التثقيف العلمي والتحديات التي تقف في طريق الإعلام العلمي ودور الجمعيات والهيئات في نشر الثقافة العلمية. وعلى الرغم من الولادة المتأخرة لمثل هذا المؤتمر الضروري فإن هناك حاجة ماسة ليصبح لقاء سنوياً يتم فيه تداول الشأن العلمي ومعطياته في مجتمعنا واستكمال تمظهراته في مؤسساتنا، والأهم أن يخرج عن سياق المؤتمرات التقليدية فيوجه رسالته إلى المؤسسات المعنية بتداول العلوم كوزارة التربية والتعليم والثقافة والإعلام والتعليم العالى والمعاهد والجامعات وغيرها، وأن يتم استقطاب مجموعات طلابية وشبابية ذكية ونشطة إلى رحاب مثل هذه المؤتمرات وتبسيط الحديث والتواصل معها بل وإشراكها في الإعداد لهذه المؤتمرات، أما الخبر السار الذي مرّ أمام قنواتنا الإعلامية والثقافية دون انتباه

فهو صدور النسخة العربية من المجلة العلمية العريقة «نيتشر» بدعم ورعاية المدينة، ويبقى أن تصل فعلاً إلى جمهورها الحقيقي وخاصة أوساط الطلاب والطالبات.

أما السؤال الأخير فهو هل هناك بالفعل تعريف لوالثقافة العلمية التي ننادي بها؟ ألا تكفي كل هذه والثقافة العلمية التي ننادي بها؟ ألا تكفي كل هذه والحواسيب و والهواتف الذكية ، و «الشبكات» التي تسيطر على معظم وقتنا لنكتسب سمة المجتمع العلمي؟ . المتخصصون في المعرفة العلمية يؤكدون أننا نبصم بكل ذلك على أننا مستهلكون لا صانعون ولا مستثمرون، لأن ركائز الثقافة العلمية هي المعرفة وأبنيتها، والتقنيات المختلفة وتطبيقاتها، والبحوث والتطوير، والعلم كطريق تفكير وسلوك ونظام حياتي، ولعل الركيزة الأخيرة هي أكثرها صعوبة فليس سهلاً على المنظومات السلوكية والتربوية والقيمية في مجتمعنا أن تتبدل بين يوم وليلة.

يقف العلم اليوم رافداً لكل نشاط إنساني، وبفضل منجزاته تقدَّم النشاط البشري، وتيسرت أساليب التواصل مع العالم، وتراجعت الأمراض والأوبئة والمخاطر. لقد أثبتت الحروب التي وجهت ضد العلم والعلماء عبر التاريخ وحتى اليوم أنها خاسرة وأن منجزات العلم قد صنعت أو ساندت جميع الحضارات المتعاقبة، ولذا فليس من خلاص للعالم العربي من معضلاته الاقتصادية والاجتماعية المستغلقة سوى سلوك هذا الطريق الذي يمكن أن يحمل عالمنا إلى مستقبل

رئيس التحرير



قَافَكُ القَرَّاءُ

إلى.. رئيس التحرير

ترحّب القافلة برسائل قرائها وتعقيبهم على موضوعاتها، وتحتفظ بحق اختصار الرسائل أو إعادة تحريرها إذا تطلب الأمر ذلك.



رسالة من الجيل القديم

لقد دأبت القافلة منذ صدورها على تقديم أعداد خاصة بها كل سنوات عشر، وهذه الإصدارات التذكارية هي بمنزلة التوثيق التاريخي والمرحلي لكل فترة زمنية من عمر القافلة المديد. ولقد كان آخر هذه الإصدارات ذلك العدد الخاص الذي صدر في شهر رجب 1423ه (سبتمبر / أكتوبر 2002م). وكان بالفعل عدداً جميلاً ورائعاً ووضع القارئ في صورة المجلة على مدى خمسين عاماً، منذ العدد الأول الذي أبصر النور بالظهران في صفر 1373هـ (1953م).

وأستطيع القول إن هذا العدد الوثائقي جاء شاملاً ومفيداً من حيث غزارة المعلومات،

والصور النادرة والوثائق التاريخية المهمة، والاستطلاعات المصوّرة، إضافة إلى أبواب الأدب مما يدل على جهد واضح في استخراج كنوز المجلدات الخمسين للمجلة. لقد كان حصاد السنين الذي زرعه الرواد الأوائل وأصبح ينمو مع الأيام، حتى غدا شجرة مثمرة أصلها ثابت وفرعها في السماء، ولا أعتقد أن الزمان سيجود بمثل ذلك العدد التذكاري، حيث يُعد أفضل الأعداد التي أصدرتها القافلة على مدى تاريخها، وهذا سيضاعف المسؤولية على المحك عندما يفكرون في إصدار العدد المتيني.

أقترح الاستعانة بما جاء في ذلك العدد من معلومات مهمة، وكذلك نشر ما ورد بالعدد الأول كاملاً لأنه باكورة الإنتاج الجميل، برئاسة رئيس التحرير الأول الأستاذ حافظ البارودي، رحمه الله. إن قصة المجلة تستحق كتاباً، ولكن هذه الأعداد الخاصة في منزلة التكريم لروًاد الكلمة الأوائل.

عبد المحسن أحمد الجمعة موظف سابق في أرامكو السعودية، الخبر

القافلة: رسالتك أثارت مشاعر الغبطة والفخر لدينا، آملين أن تلقى كافة أعداد مجلة القافلة رضاكم. نشكر لك اقتراحك وسنعمل على الأخذ به إن شاء الله عند إصدار أعداد تذكارية قادمة.

اشتراك من الجزائر لي عظيم الشرف أن أكتب لكم هذه الرسالة المتواضعة التي من خلالها أبرز مدى اهتمامي وتعلقي بمجلتكم. لذلك أطلب منكم أن تدرجوا اسمي في قائمة المشتركين أو على الأقل أطلب منكم تزويدي ببعض الأعداد القديمة. ولكم جزيل الشكر.

أحمد شحيمة دائرة عين الملح، ولاية المسيلة، الجزائر

القافلة: أهلاً بك أحمد، وسيتم إحالة عنوانك إلى قسم الاشتراكات.

اشتراك للموهوبات نحن إدارة الموهوبات التابعة لإدارة التربية

والتعليم بمكة المكرمة، ونرغب في الحصول على كافة أعداد مجلة «القافلة» وذلك بهدف تدريب الطالبات على القراءة العلمية الموثقة والبحث عن الأفكار العلمية الجديدة والخلاقة. الرجاء التواصل معنا، ونحن مستعدون لتحويل التكلفة مع تكلفة الشحن عن طريق إحدى شركات التوصيل السريع في المملكة، وجزاكم الله خيراً.

وفاء جان مكة المكرمة

القافلة: نشكر لك رسالتك الجميلة وحرصك على متابعة المجلة، ويسعدنا أن نسجل اسم إدارتكم ضمن قائمة المشتركين، مع العلم أن المجلة مجانية، ويحتاج قسم الاشتراكات بالمجلة عنوان صندوق بريدكم لإرسال أعداد المجلة تباعاً بدءاً من العدد القادم إن شاء الله.

دعوة لزيارة مكتبة الإسكندرية الأستاذ رئيس التحرير، إن لأصدقاء وأبناء مصر الغالية، مثل سيادتكم، فضلاً كبيراً فى تزويد مكتبة الإسكندرية بعديد من الأعمال النادرة والقيّمة التي أسهمت في إثراء مجموعات المكتبة كماً وكيفاً. ولا يسعنى في هذا المقام إلا أن أتقدُّم لسيادتكم بجزيل الشكر والعرفان على هذا الإهداء القيم المقدم منكم لمكتبة الإسكندرية المكوِّن من ستة أعداد من مجلة القافلة. كما آمل أن يتسع وقت سيادتكم لزيارة مكتبة الإسكندرية للتعرف إلى مجموعاتها والاستفادة من خدماتها. كما أدعوكم لدوام التواصل مع المكتبة وأوجه نشاطها عن طريق زيارة الموقع الإلكتروني على العنوان التالى: www.bibalex.org وللنسخة العربية يرجى زيارة الرابط: http://www.bibalex.org/arabic/index.

منال أمين مدير إدارة العمليات الفنية بقطاع المكتبات - الإسكندرية

القافلة: نشكر لكم الدعوة الكريمة وحسن الظن، وما إهداؤنا إلا تقديرٌ لتاريخ مكتبة الإسكندرية العريقة وعرفاناً بأهمية التبادل الثقافي ودوره في نشر العلم والمعرفة.

القه وأ قالس

نافذة جديدة في بريد «القافلة» لكتابات قصيرة تناقش موضوعات طرحتها المجلة أو

دعت الحاجة إلى ذلك.

قصائد في حُبِّ الإسكندرية

لقد أحب شوقي الإسكندرية، وظل يتذكرها ويحن إلى شواطئها حتى وهو في منفاه بالأندلس 1920م فنراه كالبلبل الحبيس؛ ونسمعه يشدو مترنمًا بشوقه للحرية التي كان مستمتعًا بها في وطنه قائلاً:

> راهب في الضلوع للسفن فطن نفسى مرجل؛ وقلبى شراع بهما واجعلى وجهك الفنار ومجراك وطني لو شغلت بالخلد عنه

نازعتني إليه في الخلد نفسي

الإسكندرية؛ أنشد بالفرحة من قلبه قائلاً:

كما تهدي المنورة الركابا هدانا ضوء ثغرك من ثلاث وقد غشى المنار البحسر نورا وقيل الثغر؛ فاتأدت؛ فأرست

وبعد عودته من منفاه بالأندلس، شيّد أمير الشعراء لنفسه داراً كبيرة بالإسكندرية عرفت باسم درة الغواص، حيث كان يقضى فيها شهور الصيف كلها،

لقرًّاء يعرضون أفكارهم الجديدة. قرًاء القافلة مدعوون إلى الإسهام في هذا النقاش على أن تكون كلمات المشاركة بين 300 و600 كلمة، مع احتفاظ فريق التحرير بحق الاختصار إذا

الإسكندرية عروس البحر المتوسط، مدينة التاريخ والحُب والجمال، تنام شواطؤها الطيبة على صدر البحر بلا خوف، وتناجى الأمواج رمالها اللازوردية؛ فيسجل الزمان لهما أجمل قصائد الحُب وأروع همساته.. ومنذ أن بني الإسكندر المقدوني هذه المدينة سنة (332 ق.م)، لتكون مقرًا له وعاصمة لإمبراطوريته الكبيرة، والإسكندرية موطن الأدباء والفنانين، ومقصد الكتَّاب والشعراء. من لم يولد بها أو ينشأ فيها؛ فقد جاء إليها أو قضى بين ربوعها ردحًا طويلًا أو قصيراً من حياته، يستلهم من طبيعتها الساحرة كتاباته، ويستخرج من أعماق بحر جمالها أروع لآليء شعره وفنه. ويضيق المجال إذا حاولنا أن نحصر أسماء بعض الكتَّاب والفنانين والأدباء من الذين ولدوا بها أو جاءوا إليها؛ فكتبوا عنها في كتاباتهم أو صوّروها في رسوماتهم، ومن هنا اخترنا أن نعرض باختصار لبعض ما كتبه أمير الشعراء أحمد شوقي في شعره عنها...

كلما ثرن شاعهن بنقسس فى الضلوع سيري وأرسى يدالثغربين رمل ومكس

وعندما عاد شوقى من منفاه، واقتربت السفينة التي كانت تقله من ميناء

كنار الطور جللت الشعابا فكانت من شراك الطهر قابا



فتصبح مقصد الأدباء وملتقى الفنانين والشعراء.. وليس من الغريب إذن أن يكتب شوقى عن حسن الإسكندرية وجمالها وتاريخها، فعن رحابة صدرها وكرم ضيافتها لكل من أتى إليها زائراً أو مقيماً، قال:

فراح مبتسم الأرجاء جذلانا غدا على الثغر غاد من مراكبكم على الكرامة قيدوماً وسكانا جرت سفينتكم فيه، فقلبها وتارة بفضاء البر مزدانا يلقاكم بسماء البحر ضاحية نزلتم بعروس الملك عمرانا ولو نزلتم به والدهـ ر معتدل كأنه فلـق من خـدره بانـا إذا الفنار وراء البحر مؤتلق

ويكتب أمير الشعراء عن تاريخ الإسكندرية العريق، وكيف أنها على طول تاريخها مدينة الأدباء والفنانين ومقصد الشعراء والمبدعين، فيقول:

> شاد (اسكندر) لمصر بناءً بلد يرحل الأنام إليه عاش عمران البحر ثغر المعالى مطمئناً من الكتائب والكتب يبعث الضوء للبلاد فتسري

ويحج الطللاب والحكماء والمنار الذي به اهتداء بما ينتهى إليه العلاء في ثناء الضهوم والفهماء

لم تشده الملوك والأمراء

وقد شارك شوقي في كثير من مهرجانات الإسكندرية السعيدة والحزينة معاً، ففي حفل افتتاح فرع جديد لبنك مصر الذي هو من رموز الاقتصاد الوطني المستقل، ينتهز أمير الشعراء الفرصة ليقول:

إسكندرية آن أن تتجددي أمس انقضى واليوم مرقاة الغد مكانك في البرية يردد ياغرة الوادى وسدة بابه؛ ردى فيضى كأمس على العلوم من النهى وعلى الفنون من الجمال السرمدي

وحتى في مناسبات الرثاء، لا تفوت شوقى فرصة وصف الإسكندرية والإشادة بتاريخها ودورها الحضاري والريادي في العلم كله، ففي حفل تأبين شاعر النيل حافظ إبراهيم ورثائه له قال:

إسكندرية ياعروس الماء نشأت بشاطئك الفنون جميلة جاءتك كالطير الكريم غرائبأ غرسوا رباك على خمائل بابل واستحدثوا طرقًا منورة الهدى فخذي كأمس من الثقافة زينة وتقلدى لغه الكتاب فإنها

كسبيل عيسى في فجاج الماء وتجملى بشبابك النجباء حجر البناء وعدة الإنشاء

وفى رثائه للفنان الموسيقار سيد درويش قال:

بلبل اسكندري أيكه؛ ليس هبط الشاطيء من رابية

في الأرض ولكن في السماء ذات ظــل ورياحيـن ومـاء

وخميلة الحكماء والشعراء

وترعرعت بسمائك الزهراء

فجمعتها كالربوة الغناء

وبنوا قصورك في سنا الحمراء

ونختتم بالأبيات التالية التي صور فيها شوقي روعة الإسكندرية مدينة الحضارة وموطن الحُب ونبض الحسن والجمال، التي يلخص فيها أمير الشعراء حبه الكبير وإعجابه الدائم بعروس البحر قائلًا:

شاطىء مثل رقعة الخلد حسناً جر فيروزجا على فضة الماء كلما جئته تهلل بشرا انثنى موجه؛ وأقبل يرخى شب وانحط مثل أسراب طير وترى الرمل والقصور كأيك وترى جوسقًا يزين روضا

وأديم الشباب طيبا وبشرا وجر الأصيل والصبح تبرا منجميعالجهات وافترثغرا كله تارة؛ ويرفع ستر ماضيات تلف بالسهل وعرا ركب الوكر في نواحيه وكرا وترى روضة تزين قصرا

(*) المكس: اسم حى قديم ومشهور في الإسكندرية

ملاك ميخائيل شنودة الإسكندرية- مصر

القه وأ قالس

موں

طقوس الاحتفال بالمطر في الشعر النجدي

قد يظن البعض أن البيئات ذات الطبيعة الساحرة، والأشجار الباسقة، والورد الفاتن، والاخضرار الدائم هي فقط التي تلهم الشعراء أعذب القول وأرق الكلمات، فتكون سبباً رئيساً في إبداعهم ونظمهم أعذب القوافي. لكن الأمر ليس منوطاً بالبيئة وحدها وما يلهمه جمالها الساحر للشعراء، بل هو متعلق بالإبداع في المقام الأول، فكم من امرئ يمر بالحدائق الغناء والماء الرقراق مروراً عابراً لا تؤثر فيه النسمة الباردة، ولا تطربه الواحة الغناء أو الحديقة الفيحاء ولا يلهمه النظم أو الإنشاد، وكم من شاعر ذي قريحة بكر عاش في صحراء جرداء ينهمه النظم أو الإنشاد، وكم من شاعر ذي قريحة بكر عاش في صحراء جرداء العربية في العصر الجاهلي، يقول حسين سرحان بهذا الصدد: «كل أديب لا العربية في العصر الجاهلي، يقول حسين سرحان بهذا الصدد: «كل أديب لا ينبغي أن يلفت أنظارنا أو يستحق منا الاهتمام. والطبيعة العارية والطبيعة الكاسية هما عندي بمكان واحد، بل قد يستلهم الكاتب البارع والشاعر المجيد من جبال الحجاز الجرد ومفاوز نجد المقفرة أسمى وأمتع مما يستلهمه من غابة بولونيا في باريس، ورياض سويسرا». ونجد هذا المعنى جلياً في قصيدة غابة بولونيا في باريس، ورياض سويسرا». ونجد هذا المعنى جلياً في قصيدة للشاعر النجدي حمد الحجي في قصيدة له بعنوان: الربيع الفاتن في نجد: للشاعر النجدي حمد الحجي في قصيدة له بعنوان: الربيع الفاتن في نجد:

وأبصرت عينك الغدران صافية لأنت نشوان رحب الصدر حين ترى قـل للذي زار لبناناً وجنته لا تذهبن بك الذكرى مجنحة فنجد لبنان في فصل الربيع لذا انظر إلى الربوات الفيح قد خلعت فمن خـزامي إلى رنـد يضوع بما

تصطف من حولها الأزهار ترتيبا وجه السماء بوجه الأرض مقلوبا فبات من عقله المخدوع مسلوبا وترتقي بك فوق السحب منهوبا أمسى الجمال لنجد اليوم منسوبا يد الجلال عليهن الجلابيبا يشفي الصدور ويقصي الهم محروبا

فنجد تتحول إلى (لبنان) جمالاً واخضرارً في فصل الربيع -حسب تعبير الشاعر- بعد أن ينهمر على ربوعها المطر فتنمو في ثنايا البراري نباتات الخزامي، والرند التي تهبها الجمال وتمنحها الاخضرار. ولو تتبعنا ظاهرة احتفال شعراء نجد بنزول المطر وتأثير هذا الحدث الطبيعي في نفوس الشعراء الذين يمتلكون حساً شاعرياً وإبداعياً يؤهلهم إلى ترجمة فرحهم بالهطول إلى كلمات وقوافِ وتوظيف المطر في كثير من المواقف الشاعرية لديهم والاستلهام منه لوجدنا الشيء الكثير، ولا نكاد نلمس مثل هذه الظاهرة لدى غيرهم من الشعراء على الرغم من جمال الطبيعة التي تحتضنهم. فلكل بيئة خصوصية، وكل بيئة مؤهلة أن تلهم الأديب الذي تتوافر لديه الموهبة والحس المرهف. فالمطر يكاد يكون سمة ثقافية إبداعية تتمحور حولها كثير من المعانى والرؤى التي تبثها الأعمال المحلية في البيئة النجدية كما يقول د. محمد صالح الشنطى. وقد تتبع الدكتور سعد البازعي هذه الظاهرة في كتابيه: ثقافة الصحراء، وأبواب القصيدة، ويؤكد البازعي من خلال تتبعه على مسألة التفاعل بين الوعاء الطبيعي وبين الإنسان بصفة عامة، ويعرف الثقافة بأنها محصلة الرغبة الدفينة في أنسنة البيئة. ويمضى في دراسته عبر المنطلقات الجمالية باحثاً في النصوص الإبداعية عن الحكايات الشعبية ذات الطابع الأسطوري أو عن الغنائية الشعرية التي تقف موازية للظواهر الصحراوية التي تتمثل في المطر أو الماء، كما تتمثل في نقيضه وهو الجدب والعطش، وقد حدد سياقين رئيسين للحكايات والأساطير الموظفة هما السياق العربي السامي، والسياق المحلي، على مستوى السياق الأول وجد رموز الخصوبة والانبعاث، وعلى مستوى السياق الثاني وجد الشخصيات الأسطورية الملتصقة بالماء والمطر.



ومن ذلك توظيف الشاعر عبدالله الصيخان أسطورة شعبية نجدية تُدعى ب (بنات المطر) تقول الأسطورة إن هناك بنات يهبطن مع المطر حين تهطل السماء، فجعل الصيخان في إحدى قصائده من (مليحة) فتاة نجدية تحلم بالمطر كي تلتحم به فتصير واحدة من بنات المطر، يقول الشاعر:

استفاقت مليحة حين الصباح أتى وارتدت ثوبها المنزلي وغدت للغناء مطر لا مطر أشرعت وجهها للسماء مطر .. لا مطر وتعرت كما تفعل الطير منحتها السماء نوافذها منحتها السماء نوافذها أمطرت .. أمطرت .. أمطرت فقدلت مليحة فوق الشجر

فانظر إلى الشاعر النجدي كيف وظف أسطورة (بنات المطر) وكيف كانت مفرداته مستقاة من بيئة الصحراء وكيف أنسن المطر، وجعل انهماره ينم عن احتفالية مبهجة. وقد رسم الشاعر حمد العسعوس في قصيدته: «بيعة الرياض» لوحة جمالية لانبعاث المطر، واحتفال البيئة النجدية بهذا الحدث المميز جاعلاً من الغمائم أباً من شيمته الفيض والعطاء، يقول العسعوس:

يا سناها وقد أضاء سسناها جاءها الغيث فاستجابت مناه الرياض الرياض ترقب غيثاً وإذا الغيث داعب الأرض رابت في سماء الرياض غيم مطير

فتجلى وند عنه البياض لمناها وهي الأماني العراض وأبونا غمامها الفياض واستجابت وحل فيها المخاض مطر الحب ليس فيه انخفاض

ويقدِّم الشاعر عبدالرحمن العشماوي لهطول المطر بطاقة دعوة للانهمار في ربوع نجد في قصيدة عنونها بـ (أغنية على شفة الرياض) قائلاً:

اركضي يا غيوم ركض محب نحن نهضو إلى ابتسامة ثفر فدعينا نشم رائحة الغيث

يتمنى سسعادة الأحباب وربانا تهضو لدمع السحاب إذا ما التقى بشوق التسراب

> رباب النمر الدمام

قافلة النشر





فن الرثاء عند شاعرات الجاهلية خميس بن ماجد الصباري جامعة نزوى



تجاربهم في القراءة مجموعة من الباحثين والأكاديميين والمفكرين مكتبة الملك عبدالعزيز العامة





السَّرد (السِّير الذاتي) في الأدب الوسائطي . د. أمل التميمي نادي المدينة المنورة الأدبي / الدار العربية للعلوم ناشرون



أنماط انتقال السلطة في الوطن العربي د. صلاح سالم زرنوقة مركز دراسات الوحدة العربية



قلبى عليك حبيبتي المؤسسة العربية للدراسات والنشر



التخيل التاريخي د. عبدالله إبراهيم المؤسسة العربية للدراسات والنشر



النقد البنيوى للسرد العربي د. فريال كامل سماحة نادي القصيم الأدبي / أروقة



حديث الشفق سعد بن عبدالله الغريبي نادي القصيم الأدبي / أروقة



المؤسسة العربية للدراسات والنشر



زينب وماري وياسمين .. ميسلون هادي



زيدان الزقزاق

زيدان الزقزاق

حسام الدين صالح

الدار العربية للعلوم ناشرون

طرق الإبداع الصحفى الوراق للنشر والتوزيع



وقف في الإيقاع ۔ دار الساقي



أسئلة الفكر وفضاءات السرد أ. د. محمد صالح الشنطي الوراق للنشر والتوزيع

فلحن أوالتمر

أعناق طويلة لظني ورحيق

دخان

فتحي أبو النصر

مسعى للنشر والتوزيع



نجد قبل النفط علي محمد الأمير بدرية البشر جداول



أرِحُ جوادك مؤسسة الأنتشار العربي



.. النادي الأدبي بمنطقة الباحة /



صَنع في السعودية جداول



هالات هالة الناصر مدارك



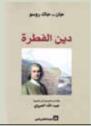
خيانة الصمت د. أية الأسمر المؤسسة العربية للدراسات والنشر



الغرب والإسلام أنتوني بلاك، ترجمة: د. فؤاد عبد المطلب عالم المعرفة



كتابات السيَّاب النثرية د. حسن الغرفي كتاب المجلة العربية



دين الفطرة جان - جاك روسو، ترجمة: عبدالله العروي المركز الثقافي العربي



فرح البنات بالمطر الخفيف دار العين للنشر



الكلاب لا تأكل الشيكولاتة أطلس للنشر والإنتاج الإعلامي

عربيا وعالميا وعالمت النعابيا وعالمت النعان البودة المستقبل ومطرقة المستقبل



مهما تناقضت المواقف من جودة التعليم هنا أو هناك، ومهما تكاثرت المنجزات المتفرقة في هذا المجال، فإن التحولات التي يشهدها العالم في مجالات العلوم والحياة الاجتماعية وأسواق العمل هي من الضخامة بحيث إن إعداد الأجيال الناشئة لمواجهة هذا المستقبل ومتطلباته، ارتقى بقضية التعليم، وتحديدا بفلسفته، إلى الصف الأول من اهتمامات التربويين والحكومات وأرباب العمل على حد سواء، وتحتل جودة التعليم والتغييرات المطلوبة العناوين الرئيسة الأكثر إلحاحاً في هذه القضية.

هنا تجمع القافلة مساهمتين، الأولى من الدكتور أحمد عبد المجيد، الذي يتناول مسألة «جودة التعليم» على المستوى النظري ومقاييسها، وما يميزها عن مفهوم الجودة في المجالات الأخرى. والمساهمة الثانية هي للأستاذ أسامة أمين الذي يعرض لملامح ما يجب أن يكون عليه التعليم إن أراد مواكبة المتغيرات في عالم يسير نحو مستقبل يختلف جداً عن اليوم، ويشترط تعليماً مختلفاً بدوره.

التعليمية. إن جودة التعليم يمكن أن تكون أكثر مصداقية إذا صدرت من مؤسسات مهنية مستقلة، وبإحصاءات وتقارير علمية مؤكدة وليست شهادات ودروعاً تُوزَّع وتصدر بقرار من أشخاص لهم مصالح معيَّنة.

وبالنظر إلى واقع تعليمنا الراهن، يتضع أنه توجد حالة من عدم الرضا لدى المتعلم، نتيجة عدم حصوله على تعليم جيد يحقِّق طموحاته ويلائم ميوله وقدراته ويؤهله في النهاية إلى وظيفة مناسبة في سوق العمل المليئة بالتحديات، كما لم يرضَ ولي الأمر؛ لأنه لا يجد تعليماً جيداً لأبنائه يؤدي بهم إلى قُرص جيدة في سوق العمل تتناسب مع خبراتهم وتخصصاتهم. أما سوق العمل المعولمة فلم تجد ما يلبي حاجاتها القائمة على منظومات مثل: السياحة، والتجارة، والصناعة، والأمن، والدفاع، والصحة.. إلخ؛ لذا لابد من العمل في هذه المنظومات التعليمي بشكل يؤدي بهم إلى العمل في هذه المنظومات التي تتطلب تفكيراً إبداعياً، وهو منتج ضعيف في نظم تعليمنا القائمة.

ويظل السؤال قائماً: لماذا لا يكون مستوى مؤسساتنا التعليمية بذلك المستوى الغربي المتألق، والقائمون عليها قد شربوا من نظمها وإدارتها وجودة أدائها؟ لماذا يبدو أن عطاء البعض منا – قليلاً كان أو كثيراً يضيع في زحمة المحاضرات، والقاعات الدراسية؟ لماذا يشكو كثير من المؤسسات التعليمية من ضعف المتخرجين فيها، وعدم ملاءمتهم لسوق العمل من حيث: المهارة، واللغة، والقدرة على التعاطي مع لغة العمل المعاصرة؟ ولماذا يبدو مستوى الأبحاث العلمية التي ينجزها أعضاء هيئة التدريس أقل مما ينبغي أن تكون عليه، مقارنة بالمؤسسات التعليمية التي مارس فيها أعضاء هيئة التدريس البحث والتحصيل؟

إن أطراف الإجابة متعددة، لكن صاحب الكلمة العليا هـو المستفيد من جـودة المؤسسات التعليمية ونعني بهما: الطالب، وجهة التوظيف. ولو أغفلنا كل المسميات المعاصرة للجودة أو التطوير وغيرها وسلكنا طريقاً آخر لحصدنا طالباً متخرجاً تتسابق عليه جهات العمل وتثني على أدائه في العمل وحسن استيعابه لمفردات التطوير المستمر، وقدرته على تطوير نفسه وقدراته في زمن يسير.

يروي أحد المسؤولين فى إحدى الدول العربية أن رئيس المؤسسة المانحة لشهادة الجودة (الأيزو) ذكر له أنه بوسعه أن يعطي مصنعاً للسيراميك شهادة الجودة في صناعة السيارات؛ لأنه ببساطة شديدة لا يقيِّم المصنوع نفسه، وإنما يقيِّم أساليب الصناعة والإدارة، تبعاً لمعايير ثابتة درست ووضعت وتم تبويبها سلفاً.



انشودة الجودة الجودة

القضية المطروحة في التعليم في الآونة الأخيرة هي إعمال الجودة في جميع مراحل التعليم. وهذا اتجاه جيد يتفق مع الاتجاهات العالمية الحديثة وسيؤدي بالضرورة إلى تحسين مخرجات التعليم إذا طُبِّق قولاً.

فالجودة تُعدُّ منطلقاً حقيقياً لتحسين واقعنا التعليمي الأليم الذي نتعايش معه الآن، خصوصاً بعد إنشاء هيئات متخصصة للجودة والاعتماد وبداية تأهيل بعض الكليات، والمدارس للحصول على الاعتماد. ولكن السؤال المطروح: ما الجودة التي ننشدها؟ وما السبيل إلى تحقيقها؟ وهل ما نطبِّقه الآن من إجراءات يؤدي كله أو بعضه للجودة؟

لا يمكن الحكم على جودة التعليم من خلال التقارير الصادرة من الجهات أو المؤسسات التعليمية مهما كانت مصداقيتها ومهنيتها في العمل فتداخل المصالح الذاتية والرغبة في الحضور الإعلامي يجعلان الجهات المسؤولة عن التعليم تحتفل بأقل الإنجازات، وتجعل منها حدثاً بارزاً وهي بعيدة كل البُعد عن التأثير في واقع الممارسة



وهده حقيقة ربما لايدري عنها رجال التعليم شيئاً، فقياس الجودة في التعليم لن يتوجه إلى المناهج ولا إلى مدى الإلمام بها، ولكنه سيتوجه إلى أشياء كثيرة. ويخشى أن تتكرر في قياس الجودة قصة الكاريكاتير البديع الذي قال فيه ضابط المرور للسائق الذي يحمل شحنات المخدرات: إنه غير معني بالمخدرات ولا بأن السيارة تسير دون لوحات معدنية، لكنه معني بالحزام فقط!

اختلاف التعليم عن الصناعة

السمات الوراثية هي

العوامل المؤثرة في

الهلادة

تحديد ذكاء الطفل منذ

إن قياس جودة التعليم وفق معايير جودة صناعة معينة أمرً غير ممكن، لأن القطاعين مختلفان في الجوانب الأربعة

الأساسية وهي الأهداف والمدخلات والعمليات والمخرجات.

ففي الأهداف نجد أن الربح يُعد مؤشراً شائع الاستخدام في القطاع الصناعي، ولكنها في مجال التعليم على درجة أعلى من التعقيد وتتضمن لائحة طويلة تشمل

المعرفة (الله ي تَمكننا من الفهم) والمهارة (التي تمكننا من العمل)، والحكمة (التي تمكننا من اتخاذ القرارات) والمؤهل العلمي (الذي يُعرِّف عن كفاءاتنا).

وعلى صعيد المدخلات، لا يمكن للمؤسسات التعليمية أن تتحكم بنوعية المدخلات (الطلاب) مهما توسعت مقابلات القبول وشروطه. بخلاف المصانع القادرة تماماً على انتقاء ما تريده من مدخلات بمواصفات محددة بدقة.

أما على صعيد العمليات، فإن التعليم يختلف تماماً عن خطوط التجميع، فهو عملية تفاعلية بين المعلمين والطلاب لا يمكن ضبطها في مسار محدد ولا توقّع نتيجتها مسبقاً.

وأخيراً، وفيما تكتفي المخرجات الصناعية بإرضاء الزبائن، فإن تعدد الزبائن في قطاع التعليم (وهم الطلاب والآباء والمعلمون وإدارة المؤسسة وسوق العمل) يُعقِّد السعي إلى وضع مقياس محدَّد لتقييم جودة المخرجات، خاصة وأنه من الممكن أن تتضارب مصالح هؤلاء الزبائن فيما بينهم.

بعد دورها الريادي في التربية سقوط نظرية «المنحنى الاعتدالي» كثيراً ما يحاول بعض التربويين وعلماء علم النفس التربوي أن يحاكموا نتائج امتحانات

الطلاب في المدارس والجامعات وفق معايير نظرية التوزيع الاعتدالي، وبحسب هذه النظرية فإن القلة

فقط هي التي تتفوق (ممتاز وجيد جداً) بنسبة (16%) تقريباً من مجموع الطلاب، وتظل الفئة الأكبر عدداً بنسبة (88%) تقريباً في مجال الدرجات العادية (جيد) والقلة الباقية (مقبول وراسب) بنسبة (16%) أيضاً.

ارتبطت هذه النظرية منذ بدايتها بفكرة أن الذكاء وراثي، وتبلورت خلال النصف الأول من القرن العشرين، وقد من الأساس العلمي لها عالم بريطاني مشهور في

مجال علم النفس الرياضي وهو السير سيرل بيرت (1893–1971م) الذي أكد من خلال أبحاثه على التوائم أن السمات الوراثية هي العوامل المؤشرة في تحديد ذكاء الطفل منذ الولادة. وقد تولى «بيرت» في الأربعينيات من القرن العشرين الإشراف على نظام التعليم في بريطانيا، وقام بتطبيق نظرية المنحنى الاعتدالي في مجال التعليم من خلال تصنيف التلاميذ حسب نتائج اختبارات الذكاء والاختبارات التحصيلية ابتداءً من سن الحادية عشرة، وجعل الفئة المتفوقة فقط في نتائج هذه الاختبارات هي التي تحظى بالعناية ابتداءً من هذه السن المبكرة وتواصل تعليمها في المدارس الأكاديمية البريطانية. أما الغالبية العادية فكان يوجهها إلى التعليم الحرفي الأقل مستوى.

والتعليم وفق هذه النظرية هو بمثابة غربلة للتلاميذ، ويهدف إلى الكشف عن القلة الصالحة من التلاميذ في سن مبكرة وعزلها عن الغالبية العادية، ليتم صقل ذكائها الموروث بحكم البلاد. وكان له «بيرت» سطوة ونفوذ كبيرين، واستندت الأرستقراطية البريطانية إلى فتواه في صراعها ضد الحركة الليبرالية المتصاعدة في بريطانيا. ولم تتوقف سطوة «بيرت» وتسلطه باسم العلم على مقدرات التعليم في بريطانيا إلا حينما تصدى له وزير تربية وتعليم شجاع هو الذي أكد عكس «بيرت» في أن عملية تحسين التعليم وبيئة المتعلم تؤدي دوراً كبيراً في تنمية القدرات الإنسانية للطفل، ورفض فكرة أن الذكاء قدر وراثي يتحدد بالميلاد، وأنه موزع بين الناس على أساس إطار التوزيع الاعتدالي.

لقد أدت أسطورة المنحنى الاعتدالي والذكاء الوراثي دوراً تاريخياً رديئـًا في مجال التربية، وأحدثت هذه الأسطورة



التي تدثرت بالإحصاء والعلم عند «بيرت» وأتباعه تشويشاً علمياً هائلاً لم ير تاريخ الفكر التربوي مثيلاً له. الأمر الذي أحدث ثورة قوية مناهضة لـ «بيرت». فبعد وفاته بعام واحد اتهم في محاضرة مشهورة بالخداع، والتضليل العلمي. ففي عام 1967م اتهمته مجلتا «التايم» و«النيوزويك» في أعداد خاصة بذلك صراحة بالتزييف الإحصائي واستخدام بيانات وهمية. وفي عام 1979م صدر كتاب شهير بذلك أكد هذه الاتهامات مدعومة بالوثائق العلمية، وفي عام 1980م أصدرت جمعية علم النفس البريطانية وفي عام 1980م أدانت فيه «بيرت» وأتباعه وفعلت الجمعية بياناً رسمياً أدانت فيه «بيرت» وأتباعه وفعلت الجمعية النفسية الأمريكية الشيء نفسه عام 1992م حيث أقرت التزييف العلمي لـ «بيرت».

الجودة خارج الإطار

يقتنع معظم المعلمين بمبدأ المنعنى الاعتدالي في تقدير درجات الطلاب، حيث تصمم الاختبارات التحصيلية للكشف عن الاختلافات بين الطلاب، وحتى لو كانت ضئيلة من حيث المادة الدراسية، كما جرت العادة على توزيع درجات الطلاب وفقاً للمنعنى الاعتدالي، بحيث تكون هناك فئة حاصلة على تقدير ممتاز وفئة مساوية لها راسبة، وباقي الطلاب في وسط التوزيع وإذا انحرفت النتائج عن هذا التوزيع بنتاب المعلمون القلق.

إن دور المنحنى الاعتدالي لا يعدو أن يكون رصداً جامداً لقدرات الأفراد قبل أن يبدأ التعليم دوره لرفع قدرات الأطفال وعلاج القصور عندهم، والقبول بنتائج هذا المنحنى يشكِّل استسلاماً للتفرقة وتكريساً للدونية وتحجيماً لتطلعات الأطفال والشباب وطموحاتهم وبخاصة

وهـ و فـ ي الوقـ ت نفسـ ه الغـاء لفكـرة التعليم الـ ذي يجب أن يعمل على تنميـ ق الشريـ ق الشريـ ق والانتهاء بها إلى أقصى الثابت إمكاناتهـا. ومـن الثابت علميـاً أن (90%) مـن الأطفـال علـي الأقـل يستطيعون أن يصلوا إلـي مرتبة الامتياز أي خـارج إطـار التوزيـع الاعتدالي إذا مـا أعطـوا

في عصر التطور التكنولوجي.

الوقت الكافي والتعليم المناسب لهم. فأساس التعليم هو النجاح، كما أن الفرد يولد ليعيش ومعنى هذا: أن كل فرد يتوقع النجاح والاستمرار في التقدُّم، وعلينا أن نساعده في تحقيق ذلك وهو هدف المؤسسات التعليمية.

إن العصر الحالي عصر المعلوماتية، والتنافسية، وصناعة المستقبل، وهـ و عصر يقـ وم على تدخـل الإنسـان وعلى كفاحه اليومي المتواصل من أجل تحقيق العدل الاجتماعي بيـن الأفراد، وتحصيـن التعليـم واتخـاذه أداة لصناعة التفوق بين الغالبيـة العظمى للمجتمع، إن لم يكن المجتمع مثل: كلـه، إضافة إلى تقوية الفئات المهمشـة في المجتمع مثل: الطفـل، والمرأة، وذوي الاحتياجـات الخاصة. لقد انخرط الأفراد جماعياً بفضل تقدُّم تكنولوجيا الاتصالات وشبكات الإنترنت وهو ما أدى إلى تغييرات بنيوية لتحويل مجتمعاتهم من مجتمعـات الصفوة الذكيـة إلى مجتمعـات الجماهير المبدعة وتفعيل المجتمع المدنى المندمج والمتكامل.

ويؤكد أحد فلاسفة الجودة الشاملة أنك إن طلبت من مدرب كرة قدم أن يكتفي بقلة متفوقة في فريقه وفقاً لنظرية المنحنى الاعتدالي لرفض رفضاً قاطعاً، حيث يجب أن يكون كل أعضاء الفريق من الأبطال. ومن ثم وبظهور التعليم الإلكتروني وأجيال الويب المختلفة أصبحت المؤسسات التعليمية تتسابق لحصول أفرادها على الامتياز للجميع أو غالبية أفرادها أي خارج إطار التوزيع الاعتدالي.

ما العمل؟

يؤكد «بلوم Bloom» على أنه يمكننا معرفة فشل جهودنا التعليمية كلما قرب توزيع التحصيل من التوزيع الطبيعي، لدنا فإن التفوق في الجغرافيا أو الرياضيات قد لا يكون كافياً لتكوين قيادات ونخب المستقبل، بل إن القدرة على العمل خارج إطار التخصص وامتلاك المهارات الشاملة ستكون هي العوامل الحاسمة والمفيدة للمجتمع؛ ولذلك نجد عديداً من المتخرجين في كليات الهندسة، والكليات العملية في بريطانيا يتوجهون للعمل في القطاع المالي والمصرفي، حيث يتم اختيارهم لقدراتهم في التحليل واتخاذ القرارات السريعة. وهذا يتطلب من المسؤولين عن التعليم في شتى المراحل، نهجاً تعليمياً مغايراً لما هو قائم، لذا يجب الاهتمام بالتفكير والتخطيط لنظام تعليمي جامعي يعتمد على عوامل كثيرة أهمها الآتي:

- الاهتمام بالمنافسة بين الطلاب داخل الجامعة الواحدة، وبين الجامعات المختلفة للوصول إلى مبدأ التميز للجميع وليس على فئة معينة كما هو موضح في فئات المنحنى الاعتدالي السابق ذكرها.

- تنمية كفاءات ومؤهلات الموارد البشرية في شتى التخصصات العلمية لتخدم المجتمع.

- تطوير المناهج وطرائق التدريس، بحيث تتناسب مع خصائص العصر، وما يتضمنه من تطورات علمية مذهلة. - التعاون، والانفتاح الأكاديمي والعلمي بين الجامعات العربية، والجامعات الأجنبية.

- الإدارة اللامركزية للجامعات، والمرونة التنظيمية والهيكلية لمختلف مؤسساتها.

لـذا يجب على المهتمين بالتعليم عامـة، والتعليم الجامعي خاصة التفكير في مسألة العلاقة بين التعليم وسوق العمل وأن تكون هذه المسألة الأساسيـة للإصلاح والاستقلالية، وفي الوقت الذي يتم فيه التأكيد على الاستفادة من تجارب الآخريـن، لا يجب استنساخ التجارب، وتفصيل أقسام على مقاسـات جامعات أخرى أو مجتمعـات أخرى، فلكل جامعة ومجتمع ظروفهما الخاصة بهما.

أى تعليم؟ لأى مستقبل؟

قبل الحديث عن التعليم، وكيف تستعد المدارس للمستقبل، لابد من محاولة استشفاف صورة

المستقبل لدى الطلاب. فعلى الرغم مما يقوله البعض عن سطحية الشباب، وعدم اكتراثهم بالعالم الذي حولهم، وسلبيتهم في التعامل مع القضايا الحياتية، فالحقيقة أنهم لا ينتظرون أن يأتي لهم المستقبل بأجهزة جوال أكثر يعصها تطوراً فحسب، بل يشعرون بمخاوف من المستقبل، بعضها يمس حياة الفرد منهم، مثل الخوف من البطالة، وتراجع المستوى المعيشي، وعدم القدرة على امتلك المسكن المناسب، والعجز عن السفر إلى الخارج لقضاء الإجازات. وبعضها يمس البشرية جمعاء، مثل الكوارث البيئية وما ينجم عنها، والتقلبات السياسية وهي أكثر من أن تُحصى وتسارع وتيرتها أينما كان في العالم.

حتى على الصعيد الاجتماعي والثقافي والأخلاقي يشهد العالم تحولات جوهرية، وإلا كيف نفسر تراجع مكانة الأسرة؟ فقد اختفت تقريباً البيوت التي تعيش فيها أجيال متعددة، تضم الجدين والوالدين والأبناء، والأحفاد، وتأخر سن زواج المرأة في الغرب حتى الثلاثين أو أكثر، مما تسبب في تراجع أعداد المواليد، وأصبح وجود الأطفال بالنسبة إلى البعض نذير شؤم، ومرادفاً للقضاء على المستقبل الوظيفي، وانتشرت ظواهر جديدة، رجال وانتشرت ظواهر جديدة، رجال يحصلون على إجازة رعاية الأطفال يحصلون على إجازة رعاية الأطفال

من يتساءل عن علاقة كل هنه القضايا بالتعليم، وعما إذا كانت مهمة المدرسة أن تعالج قضايا الكون، ينسى أن المسألة ببساطة أنه لا يوجد بديل عن المدرسة يتحمل مسؤولية بناء إنسان الغد، وأن التعليم أشمل بكثير من تلقين المعلومات، وأن مصير

كل دولة مرتبط بصورة كبيرة، بمدى توافق تأهيل أطفالها وشبابها مع الأوضاع المستقبلية.

بدلاً من الأمهات، ونسب طلاق عالية جداً، وأطفال شوارع، وغير ذلك.

لغز (تطوير التعليم)

هناك مصطلحات يتكرر استخدامها في كل مناسبة، حتى فقدت بريقها، وكادت تتحوَّل إلى فقاعات هوائية، مثل الحديث عن «تطوير التعليم»، إذ ما جدوى تخصيص المليارات في ميزانيات الدول، ثم نجد الطالب يتخرج بنفس المستوى العلمي المتواضع، كما كان عليه الحال، قبل هذا التطوير؟ فيما تتواصل شكاوى الشركات والمصانع، من أن بعض حاملي الثانوية العامة لا يجيدون الرياضيات، ولا اللغات الأجنبية، بل يعاني بعضهم ضعف لغته الأم، علاوة على العجز عن الابتكار،



يقول خبراء إن الخطأ

الذي تقع فيه بعض

الدول الراغبة في

إصلاح تعليمها، أنها

تسلك دروباً تقليدية

وعدم القدرة على التوصل بنفسه إلى حلول للمشكلات، ويحتاج دوماً إلى من يفكر له. فهل يقتصر التطوير على إنشاء المدارس، وتزويدها بالتقنيات الحديثة، والحديث عن لامركزية التعليم، وزيادة مخصصات المعلمين؟

لعل البعض يذكر أن مسؤولي التعليم في كثير من الدول الأوروبية أصيبوا بصدمة عام 2000م، بعد أن ظهرت النتائج السلبية لطلابهم في الاختبارات الدولية لقياس مهارات التعليم (بيزا)، وتبين أنهم كانوا يعيشون في وهم كبير بتفوق التعليم في بلادهم، لأن هذه الاختبارات لم

تركز على قياس المعلومات التي يحفظونها، ولا على محتوى المناهج الدراسية، بل على قدرة الطالب على الاستفادة من المعارف المدرسية، في اكتساب المهارات التي يحتاجها في حياته.

ورغم مرور أكثر من عشر سنوات على أول الاختبارات، فإن ترتيب هذه الدول لم يتغير

كثيراً، وماز الت ألمانيا مشلاً بعيدة عن القمة، مرتضية أن تقبع في منتصف القائمة، والدول العربية القليلة المشاركة في الاختبارات، مازالت في الثلث الأخير من القائمة، والصراع على القمة مازال مستعراً بين النهج التعليمي الآسيوي الصارم، ممثلاً في كوريا الجنوبية وشنغهاي وهونج كونج الصينيتين، وبين النهج التعليمي الليبرالي الإبداعي ممثلاً في فنلندا.

يقول خبراء إن الخطأ الذي تقع فيه بعض الدول الراغبة في إصلاح تعليمها، أنها تسلك دروباً تقليدية، مثل شركة صيانة تقوم باستبدال زجاج النوافذ، وتضع أرضيات جديدة، وطلاءً جذاباً، وسوراً أنيقاً، في حين أن أساس المبنى وأعمدته كلها آيلة للسقوط. وينبه هؤلاء الخبراء إلى أن كثيراً من الأنظمة التعليمية الحالية، لا تحتاج إلى عمليات ترقيع، بل إلى سلوك دروب جديدة تماماً، والتوقف عن التركيز على القضايا الفرعية، مثل تدريس أطفال الصفوف الابتدائية الأولى على يد معلمة، تكون مثل الأم، أم على يد معلم، يكون قدوة لهم مثل الأب، والسماح بتدريس التربية الرياضية للبنات، أم منع المدارس التي تسمح بهذا الأمر.

طاقات معطلة

يرى بعض التربويين أن فشل كثير من استراتيجيات إصلاح التعليم يرجع إلى وضعها على يد مجموعة من الخبراء، خاصة إذا كانوا قادمين من الخارج، ثم تفرضها وزارات التربية والتعليم، دون طرحها للمناقشة، والاستفادة من

آراء الأطراف الأخرى، من العاملين في قطاع التعليم، ومن أولياء الأمور، بل ومن الطلاب، علماً بأن الفئة الأخيرة، وهي الطلاب، لديها قدرات فائقة على التعرف على مواطن الخلل، بل والمساهمة الفعالة في التوصل إلى حلول جوهرية لمشكلات التعليم، وفي وضع الخطط لتعليم المستقبل.

لذلك يتولى البروفيسور أولاف أكسل بورو، أستاذ علوم التربية بجامعة كاسل الألمانية، إقامة «ورش المستقبل» في المدارس منذ أكثر من 25 عاماً، التي تجمع كافة الأطراف المعنية بالتعليم، ويقول إن طريقته تعتمد على ثلاث مراحل، الأولى: تشخيص المشكلات وتحديد الأوضاع السلبية، والثانية: وضع رؤية لكيفية الإصلاح والتطوير، والثالثة: اقتراح سبل تنفيذ هذه الرؤية.

قبل الاجتماع في (ورشة المستقبل)، يتولى المعلمون تشكيل مجموعات عمل من طلاب كل صف، ويتولى طالب في كل مجموعة إدارة دفة الحديث بين أفرادها، يبدؤون بحصر كل المشكلات التي يعانون منها، ثم يقومون بترتيبها حسب الأهمية، وبعدها يطلقون العنان لخيالهم حول كيفية علاج هذه المشكلات، ثم يقومون برسم المدرسة التي يتمنون إنشاءها، والتي غالباً ما تحتوي على صالة كبيرة لممارسة للرياضة، وفناء مدرسي فيه أشجار كثيرة، وتجهيزات لألعاب كثيرة مثل تنس الطاولة، وكرة السلة، وأماكن للهدوء والبعد عن الضجيج، وقاعات دراسة حديثة، بعيدة عن الشجيع، وقاعات دراسة حديثة، بعيدة بأشكال غير تقليدية.



من خلال الحوار والنقاش الموضوعي، وكذلك التفكير في بدائل قابلة للتنفيذ، وهذه الخبرات هي مربط الفرس، في تأهيل الطلاب للمستقبل.

يشـدِّد العالـم الألماني بـ ورو على أن مشكلـة الكثيرين هي أنهـم لا يرون في الحاضـر، إلا استكمالاً للماضي ويتوقعون أن يكـون المستقبل امتـداداً للحاضر، مع أن هناك منهاجاً آخر، ينطلق من أن المستقبل، يتأثر بما نفعله في الحاضر، وما نقرره من استراتيجيات.

ماذا يفيد تعليم الأمس واليوم في الغد؟

إذا كنا صادقين مع أنفسنا، فلابد أن نعترف بأن كثيراً مما تعلمناه في مدارسنا قبل أربعين أو حتى خمسين عاماً، لا علاقة له بحياتنا اليوم، وأن المعلومات التي درسناها آنذاك، لم يعد لها أي وجود في عقولنا، وأنها لم تفدنا على الإطلاق، لا في العمل ولا في الحياة اليومية، فصاحب العمل اليوم ينتظر مواصفات علمية وشخصية، اكتسبناها من خلال الجهد الشخصي وتطوير الذات، مثل الانتظام في دورات كمبيوتر ولغات أجنبية، والاطلاع المستمر، والبحث عن الجديد في مجال العمل، والسفر والاحتكاك بالثقافات الأخرى.



لكن من الإنصاف أن نقول أيضاً إن هناك علامات مضيئة في مسيرتنا التعليمية، معلم أو معلمة، أستاذ جامعية أو أستاذة جامعية، تعلمنا منهم أشياء أهم من المعلومات والدروس العلمية، اجتهاد أحدهم في عمله، وصدقه وأمانته، جعله قدوة لنا في الالتزام الأخلاقي...

قبل فترة نشرت صحفية سعودية مرموقة مقالاً، ذكرت فيه أن معلمتها مزقت أول قصة كتبتها عندما كانت في الصف السادس الابتدائي. واتهمتها المعلمة بالغش أمام الصف كله، وقضت على طموحها لسنوات كثيرة. كلمات المقال تفيض حزناً وغضباً، على الرغم من مرور سنوات طوال، لكن الدرس الذي ربما تكون الصحفية قد تعلمته، هو أن إيماننا بأنفسنا، لا يجب أن يزعزعه أحد.

الدرس الجيد في المدرسة لا يعتمد على صحة المعلومات فقط، بل هـ و الدرس الـذي يتعلم الطلاب منـ ه أكثر من المعلومات. يتعلمون كيـ ف يقف أحدهم أمـام مجموعة، ويتحـدث بثقة في النفس، بصوت مسمـوع، ونطق واضح، وينظـر إليهم. ويتعلم الآخـرون أن يستمعوا إليه باهتمام، وأن يناقشـوه فيما قـال، ليس بهدف التقليـل من مكانته، وإظهـار أخطائه، بـل لتبادل الرأي. يتعلّم الطلاب تنمية روح الانتمـاء إلـى الجماعة، وأن كل فرد فيهـا، إثراء لها، يتعلمـون أن يأخـذوا بيـد الطالب الجديـد، وألا يسخروا من الطالب الذي يواجه صعوبة في النطـق، أو يعاني من الإعاقـة، ويتعلمون كيفية آلية اتخاذ القرارات، والانصياع لرأى الأغلبية.

إذا تعلم الطلاب في المدرسة كيفية الاستعداد للحريق، وقاموا بالتدريب على ذلك، فإن الدرس الكبير الذي يتعلمونه، هو أن الاستعداد للكوارث، يكون قبل حدوثها، وليس في وقتها، وهو درس مهم للمستقبل، إذا طبقه الطالب بعد تخرجه، كان مستعداً لكل الاحتمالات في عمله وفي حياته، ويعرف كيف يتصرف، لأنه تدرب على ذلك في مرحلة مبكّرة من عمره.

ماذا نتعلم للمستقبل؟

نتعلّم في المدارس أنه «ليس كل ما يلمع ذهباً»، وليست كل السوائل ماءً عذباً، فلا نجعل المظهر يخدعنا، ولا نمنح الثقة لشخص، لمجرد أن مظهره يوحي بذلك، حتى في وقت الأزمات، يجب أن تظل عقولنا تعمل وتفكر، ولا نسمع للآخرين، إذا كانت عقولنا ترشدنا إلى عكس ما يقولون.



ماذا نتعلم للمستقبل؟

مهما انتشرت المخاوف في العالم، ومهما حذَّر المنجمون من سنوات عجاف، فإن المدارس التي تؤهل طلابها للمستقبل، ينبغي أن تذكرهم بأن للكون رباً، خلق هذا العالم وحفظه في الماضي وفي الحاضر، وسيحفظه في المستقبل. دون أن يعني ذلك التواكل، بل على العكس تماماً، ينبغي أن يكون ذلك أكبر محفز لهم لإطلاق الطاقات للعمل من أجل غد أفضل، لأن المستقبل ليس عبارة عن تهديدات فقط، بل فيه كثير من الفرص لتحقيق المزيد من التطور والرفاهية.

في المدارس علينا أن نفكًر طويلاً فيما ندرسه، وأن نتعلّم أن ملايين البشر تتمنى شربة ماء نظيف، من هذا الذي نهدره كل يوم في بيوتنا، وأن الطعام الذي في العالم يكفي 12 مليار نسمة، ومع أن عدد سكان الكرة الأرضية سبعة مليارات فقط، فإن الملايين يموتون جوعاً، بسبب غياب عدالة التوزيع. وعلى المدرسة أن تعلّمنا أن انخفاض أسعار كثير من المنتجات، يعني قلة أجر العامل، الذي يصنعها، وأن السلبية واللامبالاة تجاه ما نشهده من ظلم، يُعدُّ مشاركة في الجرائم ضد البشرية.

أهم ما يتعلمه الطالب في المدرسة، هو ما يمكن أن نطلق عليه «نواة خبرة الحياة»، والمدرِّس الذي يحرم طلابه منها، ربما يكون معلماً، لكن ليس مربياً. أما من ينقلها لطلابه، فإنه يقدِّم لهم كنزاً، ينبغي عليهم أن يسعوا إلى زيادته، وتطويره باستمرار. فالتعليم لا يتوقف أبداً.

اقرأ عن التعليم

في المملكة.. شؤون وشجون واستشراف المستقبل

مع تنامي الاهتمام بالدراسات التربوية والتعليمية، بات بإمكان المهتم أن يجد في المكتبات عشرات الكتب في هذا المجال، وخاصة تلك التي تعالج القضايا التعليمية من زاوية نظرية فقط. ولكن حفئة محددة منها تتميز بكونها ميدانية تقرأ الواقع التعليمي بالحقائق والأرقام، ومنها اخترنا كتابين.

الكتاب الأول هـ و بعن وان «شـوون وشجـون فـي قضايـا التعليم الأهلـي»، من تأليف الدكتـور إبراهيم العقيل المتخصص في الفيزياء النووية، الذي تجـاوزت اهتماماته تدريس الفيزياء لتتسع وتتعمق في عالـم التربية والتعليم بشـكل عام، وجمع فـي هذا الكتاب الـذي صدر في طبعتـه الأولى عن دار المؤلـف في الرياض عـام 2007م، مقـالات وأوراق وبحوث على قدر كبير من التنوع كان قد أعدها حول

مختلف جوانب عالم التعليم في المملكة خلال أكثر من عقد من الزمن، وتشترك كلها في مقاربة قضايا التعليم في المملكة انطلاقاً من الواقع والتجربة والممارسة.

أما الكتاب الثاني فه و بعن وان «التعليم في المملكة العربية السعودية.. رؤية الحاضر واستشراف المستقبل»، ومن إعداد الأستاذ الدكتور محمد بن معجب الحامد، والأستاذ الدكتور مصطفى عبدالقادر زيادة، والدكتور بدر بن جويعد العتيبي، والدكتور نبيل عبدالخالق متولي.

يقع هذا الكتاب في 383 صفحة، وقد صدر عن مكتبة الرشد في الرياض عام 2007م، ويتضمن أحد عشر فصلاً مختلفاً، بدءاً بالتطور التاريخي لنظام التعليم في المملكة، وصولاً إلى استشراف مستقبل التعليم في المملكة، وما بينهما، وسياسة التعليم، والتعليم العالم، والتعليم الفني والتعليم العالي، والتعليم الأهلي، والتعليم الفني والتدريب المهني، وإعداد المعلم وتدريبه، ومشكلات التعليم، والتجديدات التربوية. وحت كل من هذه العناوين عدد كبير من العناوين الفرعية التي تغطي بشكل وافٍ عالم التعليم في المملكة وقضاياه المطروحة على البحث.



العالم على أعتاب عصر الغاز الصخري

الغاز الصفري

مصدر جديد للطاقة والبتروكيميائيات



يشكِّل استخراج الغاز الصخري Shale Gas تحدياً حقيقياً للباحثين، نظراً للأعماق السحيقة التي يكمن فيها الغاز، ووجوده ضمن صخور السجيل التي تحتجزه. وقد طورت تقنية متقدِّمة لاستخراجه لم تكن معروفة من قبل، بوصفه أحد أهم مصادر الطاقة. في المقالة التالية، يلقى المهندس أمجد قاسم الضوء على تاريخ الإنتاج الصناعي للغاز الصخرى وقيمته الاقتصادية.





شهد الربع الأخير من القرن الماضي زيادة في الاهتمام بالغاز الطبيعي، كأحد مصادر الطاقة، وكلقيم في عدد كبير من الصناعات البتروكيميائية المهمة، ومن المفارقة، أنه منذ اكتشاف واستخراج النفط، صاحب ذلك تصاعد لكميات كبيرة من الغاز، وهو ما يعرف بالغاز المصاحب، وكان يتم اللجوء إلى حرق هذا الغاز للتخلص منه ولتجنب حدوث مشكلات الحرائق وتلويث البيئة به.

إلا أنه وبعد انتهاء الحرب العالمية الثانية وتضاعف إنتاج واستهلاك النفط الخام عدة مرات، تنبه العالم إلى أهمية الغاز الطبيعي كمصدر مهم للطاقة، فخلال عقد الستينيات من القرن الماضي تضاعف استهلاك الغاز 12%، ومع الاكتشافات الحديثة لمكامن الغاز في الشرق الأوسط وروسيا وعدد آخر من الأماكن في العالم، زادت هذه النسبة، حيث يسهم الغاز الطبيعى اليوم بنسبة تُراوح ما بين 18 و20% من مجمل مصادر الطاقة الحديثة المستخدمة في العالم، إذ يستخدم بصورة رئيسة كوقود في محطات توليد الطاقة الكهربائية وللاستخدامات الصناعية وتدفئه البنايات التجارية والمنازل وفي عمليات الطبخ وتسخين المياه وفي عدد كبير من الصناعات البتروكيميائية ومنها صناعة الأسمدة واليوريا والأمونيا والبلاستيك والألياف الصناعية، كما يمكن من خلال معالجات كيميائية بسيطة للغاز الطبيعي تحضير عدد كبير من المركبات الكيميائية المهمة، كالبنزين والبروبان والبنتان والهكسان والتولوين وغيرها من المركبات، وهذه الأهمية للغاز الطبيعي، أدت إلى التوسع في أعمال البحث والتنقيب عنه، حيث اكتشف ت مكامن تجارية له في عدد كبير من بقاع العالم، وخصوصاً في الشرق الأوسط. ويقسم الغاز الطبيعي إلى نوعين، تقليدي وغير تقليدي، فالنوع التقليدي والمستخدم حالياً على نطاق واسع وبشكل تجاري، يصنف إلى جاف وترتفع فيه نسبة الميثان والإيثان، وآخر رطب وترتفع فيه نسبة العناصر الأخرى كالبروبان والبيوتان والمواد الهيدركربونية السائلة والهكسان.

أما النوع الثاني من الغاز، الـذي يُطلق عليه اسم الغاز الطبيعي غيـر التقليدي، فقد عُرف منذ أكثـر من ثلاثيـن عاماً، لكن ونظـراً لصعوبة استخلاصـه وعـدم معرفـة احتياطاته بدقة، بقـي مهملاً حتى وقت قريـب، وقد أسفرت الأبحاث العلميـة التي أجريت حديثاً إلى تسجيـل قصـة نجـاح حقيقيـة فـي مسيـرة نجـاح حقيقيـة فـي مسيـرة الإنسـان، حيث طورت تقنيات خاصـة للتعامل مع بعض أنواع الغاز الطبيعي غير التقليدي.

إنتاج الولايات المتحدة من الغاز الطبيعي 1990 - 2035

بتريليونات الأقدام المكعبة في السنة



مصادر الغاز الطبيعي غير التقليدي

تتعدّد أنواع الغاز الطبيعي غير التقليدي، فهي تشمل عدة أنواع، من أهمها غاز المستنقعات الذي ينتج عن تحليل بعض أنواع البكتيريا للمواد العضوية، ويتكون هذا الغاز من الميثان، ويتم استغلاله حالياً في عدد من الدول ومن قبل شركات صغيرة للأغراض المنزلية، وغاز أحواض الفحم الذي لوحظ تشكله في مناجم الفحم منذ ثلاثينيات القرن الماضي، وخلال عقد الثمانينيات تم استخلاص هذا النوع من الغاز واستغلاله، وخصوصاً في الولايات المتحدة الأمريكية التي تستخرج نسبة ملحوظة من الغاز الطبيعي من مناجم الفحم، وتقدر بعض الدراسات أنه في عام 2000م أسهمت أحواض الفحم في توفير 8% من مجمل إنتاج الغاز الطبيعي في أمريكا، أما النوع الآخر من الغاز الطبيعي غير التقليدي الذي استقطب مؤخراً اهتمام منتجى الطاقة في العالم، فهو الغاز الصخرى الذي تسارعت وتيرة إنتاجه واستخراجه، وخصوصاً في الولايات المتحدة الأمريكية منذ عام 2005م، وبدأ الإنتاج التجاري منه، وأحدث حالة من الترقب في الأسواق العالمية نظراً للآفاق الواعدة التي يبشر بها المهتمون بهذا النوع من الغاز.

الغاز الصخري وحجارة السجيل

الغاز الصخري، هو غاز طبيعي يتشكّل في صخور السجيل في باطن الأرض التي تحتوي على نسبة من النفط والمواد العضوية الهيدروكربونية وبنسبة تراوح ما بين 0.5 و25%، ويتولد الغاز الصخري بفعل الحرارة والضغط، ويبقى محتجزاً داخل تجويفات تلك الصخور الصلدة التي تمنع نفاذه، وهو يصنّف من الغازات غير التقليدية، وتقبع صخور السجيل على أعماق سحيقة تصل إلى نحو ألف متر تحت سطح الأرض، وقد يكون الغاز الصخري من النوع الجاف الذي ترتفع فيه نسبة الميثان، أو يكون غنياً بسوائل الغازات الأخرى.

وكان أول استخراج للغاز الطبيعي من حجر السجيل في أعالي ولاية نيويورك الأمريكية، إذ كانت الآبار المحفورة هناك في

القرن التاسع عشر تغذي الإنارة في شوارع فريدونيا Fredonia، أما الحفر الأفقي لآبار استخراج الغاز الصخري، فقد بدأ منذ ثلاثينيات القرن الماضي، والإنتاج الصناعي للغاز الصخري وعلى نطاق محدود لم يبدأ فعلياً حتى عقد السبعينيات، عندما انخفض الاحتياطي المحتمل من الغاز العادي في أمريكا، حيث دعمت الحكومة الأمريكية عدداً من مشاريع إنتاج الطاقة من مصادر متنوعة ومنها مشاريع إنتاج الغاز الصخري. وعلى الرغم من تاريخ الغاز الصخري العريق، إلا أن إنتاجه حتى عقد الثمانينيات كان يتم على نطاق ضيق وبطرق بدائية وبكفاءة الشمانينيات المعرفية والمادية، وسهولة استخراج الغاز الطبيعي الإمكانات المعرفية والمادية، وسهولة استخراج الغاز الطبيعي التقليدي ومعالجته.

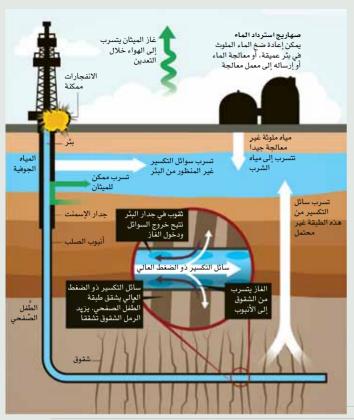
تقنية خاصة لاستخراج الغاز الصخري

يشكّل استخراج الغاز الصخري، تحدياً حقيقياً للباحثين، نظراً للأعماق السحيقة التي يكمن فيها الغاز ووجوده ضمن صخور السجيل التي تحتجزه، وقد طورت تقنية متقدِّمة لاستخراجه لم تكن معروفة من قبل، حيث يتم حفر عدد من الآبار الأفقية من أجل الوصول إلى أكبر سطح ملامس للصخور، ثم يتم تحطيم وتكسير الحجارة هيدروليكياً بواسطة الماء والرمل تحت ضغط مرتفع جداً لإحداث شقوق خلال المسام المحتوي على الغاز، مع استخدام محفزات كيميائية خاصة تعمل على تحرير الغاز من مكامنه.

وتتميز الصخور الحاوية على الغاز بنفاذيتها القليلة، ومن أجل العصول على كميات تجارية من الغاز، يتم تكسيرها لزيادة نفاذيتها، وقد كان سابقاً يتم الحصول على الغاز من الكسور الطبيعية التي تحدث في الصخر، إلا أن التكسير الهيدروليكي أحدث طفرة كبيرة خلال السنوات القليلة الماضية في أعمال استخراج الغاز الصخري.

وفي العادة يتم حفر عدد كبير من الآبار العميقة عمودياً للوصول السي صخور السجيل، فإذا تبيّن وجودها بشكل وافر في أحد الآبار، يتم التوسع في حفر تلك البئر بشكل عرضي، للكشف عن الطبقة الصخرية الاستخراج الغاز منها، وقد يصل الحفر الأفقي لمسافة 3000 متر لتكوين مساحة كبيرة في البئر لكشف الصخور الحاوية على الغاز تمهيداً لعملية التكسير الهيدروليكي.

ويعود الفضل في تطوير هذه التقنية إلى شركة Mitchell Energy اليوناني and Development Corp التسي يديرها المهاجر اليوناني التسعيني جورج ميتشل، والتي أجرت أبحاثاً مستفيضة في منتصف ثمانينيات القرن الماضي، وطبقتها في حقل بارنيت في شمال ولاية تكساس الأمريكية، ثم طبقت هذه التقنية في ولايتي أركنساس ولويزيانا الأمريكيتين حيث استخرج الغاز الصخري في عام 1998م بتكلفة مقبولة اقتصادياً عن طريق تحطيم الصخور



بالماء المضغوط والمواد المذابة فيه، ومنذ ذلك التاريخ تسارعت وتيرة مساهمة الغاز الصخرى كأحد مصادر الطاقة الأمريكية.

هذه التقنية التي تُعد الولايات المتحدة الأمريكية رائدة فيها، تم التوسع بتطبيقها في عدد من الأماكن هناك منذ عام 2005م، وبدأ الإنتاج التجاري على نطاق واسع من الغاز الصخري، كما تم تحديد عدد كبير من الأماكن في العالم، بها احتياطات جيدة من هذا الغاز، مما أثر على أسعار الغاز الطبيعي التقليدي في الأسواق العالمية.

مكامن واحتياطات الغاز الصخرى

تزايدت في السنوات الأخيرة، كمية الغاز الصخري المستخرج في الولايات المتحدة الأمريكية، وقد وصلت في عام 2012م ما نسبته 30% من إجمالي الغاز الطبيعي المستهلك بالمقارنة مع 1% في عام 2000م، وبذلك فإن الاحتياطي العام من الغاز ارتفع بنسبة قاربت 46%، فطبقاً لتقرير لجنة الغاز الكامن (بي.جي.سي) الأمريكية فإن مجمل الغاز الطبيعي الذي يمكن استخراجه في أمريكا يبلغ 2384 تريليون قدم مكعبة، وهو أعلى مستوى له في تاريخ اللجنة الممتد لثمانية وأربعين عاماً.

وحسب بيانات إدارة معلومات الطاقة الأمريكية Energy وحسب بيانات إدارة معلومات الطاقة الأمريكية 2011م، والتي صدرت في أبريل 2011م، فإن الغاز الصخري يوجد في نحو 33 دولة في العالم، أربع منها تستحوذ على ما نسبته 53% من إجمالي المخزونات العالمية،

وتتبوأ الصين مركز الصدارة في المخزونات القابلة للاستخراج والتي تُقدر بنحو 1215 تريليون قدم مكعبة، تليها الولايات المتحدة الأمريكية بنحو 862 تريليون قدم مكعبة، ثم الأرجنتين بنحو 774 تريليون قدم مكعبة، ثم المرينية والمكسيك بنحو 681 تريليون قدم مكعبة، ثم جنوب إفريقيا وأستراليا وكندا وليبيا والجزائر والبرازيل وبولندا وفرنسا بنسب متفاوتة، ويقد در الاحتياطي العالمي في 33 دولة في العالم نحو 6622 تريليون قدم مكعبة، وهذه التقديرات تتغير حسب الاكتشافات الحديثة لمكامن الغاز الصخري، مع الأخذ بعين الاعتبار أن تلك التقديرات لمخزونات الغاز الصخري لا يعني أن تلك الكميات قابلة للاستخراج، إذ إن نسبة كبيرة منها قد تكون غير مجدية للإنتاج.

جدير بالذكر أن تقديرات عام 2012م لاحتياطيات الغاز الصخري في الولايات المتعدة الأمريكية والصادرة عن وزارة الطاقة الأمريكية بينت تراجعاً ملحوظاً في الاحتياطات الأمريكية إلى 482 تريليون قدم مكعبة، ويعود السبب إلى توافر معلومات أكثر تفصيلاً جرًّاء تزايد عمليات التنقيب عن مكامن الغاز في باطن الأرض، إلا أن توقعات الخبراء تشير إلى احتمالية زيادة هذه الكميات في المستقبل مع تنامي عمليات البحث والتنقيب عن الغاز الصخري في الولايات المتحدة الأمريكية.

كذلك يتوقع تقرير إدارة معلومات الطاقة الأمريكية، أنه بعلول عام 2035م سيشكل الغاز الصخري ما نسبته 62% من إجمالي إنتاج الصين من الغاز، وسيشكّل نحو 50% من إنتاج أستراليا من الغاز، أما أمريكا فيتوقع أن تبلغ حصة الغاز الصخري نحو 46% من إجمالي إنتاج الغاز فيها، مما يؤهل تلك الدول وغيرها التي سيكتشف فيها مكامن للغاز الصخرى، أن تصبح من الدول المصدرة له.

عقبات وتحديات بيئية

تواجه عملية استخراج الغاز الصخري بعض التحديات

البيئية، إذ يتطلب استخراجه، حفر آبار عميقة في باطن الأرض، واستخدام كميات كبيرة من المياه لتكسير حجارة السجيل الحاوية على الغاز الصخري، وهذه المياه التي يتم استخدامها واستعادتها تكون ملوثة بعدد من المركبات الهيدروكربونية والمعادن الثقيلة الذائبة فيها، كذلك تكون ملوثة ببعض المواد الكيميائية والمحفزات التي يتم ضخها فيها، وهذا يتطلب معالجتها كيميائياً لإعادة استخدامها من جديد.

لكن الشركات المستخرجة للغاز الصخري تبيّن أن عمليات التنقيب التي تقوم بها آمنة بيئياً، وأن ما يتم استخدامه من مياه يعاد تدويره ومعالجته من جديد، وأن سوائل الحفر الكيميائية والمحفزات التي يتم استخدامها، يتم مراقبتها بدقة، وقد تم تطوير أنواع من السوائل غير السامة والآمنة بيئياً، كما أن هذه الشركات تولي أهمية كبيرة لمصادر المياه الجوفية القريبة من أعمال الحفر، حيث إن أعمال الحفر وضخ المياه تتم على أعمال الحوفية القريبة من أبار التنقيب، لمنع أي تلوث يمكن ألمياه الجوفية القريبة من آبار التنقيب، لمنع أي تلوث يمكن أن ينجم، حيث يتم فحص تلك المياه مخبرياً وبشكل دوري كما تلك الشركات حدوث تلوث بيئي في بعض مناطق استخراج الغاز يجري والسبب يعود إلى اتباع طرق غير سليمة في التعامل مع الصخري والسبب يعود إلى اتباع طرق غير سليمة في التعامل معالمياه الملوثة التي لم تخضع لعمليات معالجة كيميائية صحيحة.

من جهة أخرى، حذَّرت بعض منظمات حماية البيئة من أن عمليات استخراج الغاز الصخري، ينجم عنها تسرب لبعض الغازات المسببة للاحتباس الحراري إلى الغلاف الجوي أثناء عمليات التنقيب، كغاز الميثان الذي يُعد أحد غازات الدفيئة، كما أنه خلال عمليات المعالجة الصناعية للغاز المستخرج، يمكن أن يؤدي إلى تسرب بعض الغازات الضارة التي تلحق الضرر بعناصر البيئة المختلفة، وتبين الشركات المنبعثة أثناء أعمال للغاز الصخري، أنه تتم مراقبة الغازات المنبعثة أثناء أعمال

التنقيب والتحكم بها، حيث لا يسمح لها بالانطلاق إلى الغلاف الجوي، كذلك فإن المعالجات الكيميائية اللاحقة للغاز المستخرج، تتم في ظروف صناعية محكمة، حيث يتم جمع الغازات الضارة وغير المرغوبة

ومعالجتها كيميائياً.

أما معهد ماساتشوستس الأمريكي للأبحاث فقد بيَّن في عام 2011م أن الآثار البيئية لاستخراج الغاز الصخري تشكل تحدياً، وأنه يمكن التحكم فيها، وأن هناك مخاوف من تلوث المياه الجوفية جرَّاء أعمال التكسير التي تطال تلك الصخور القريبة من مناطق المياه العذبة والضحلة، مما ينجم عنه تلويثها بسوائل



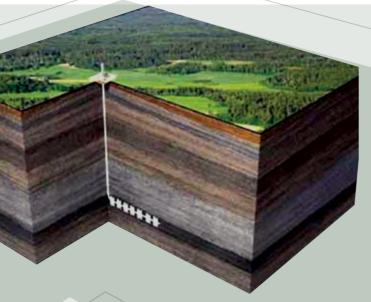
التكسير المستخدمة، إلا أنه لا يوجد دليل على حدوث ذلك، ويشجّع معهد ماساتشوستس على اتباع أفضل الممارسات الصناعية.

ونظراً لكون تقنية استخراج الغاز الصخري حديثة نسبياً، فإن الآراء تتباين حول التأثير الملوث لأعمال استخراجه على المناخ، ففي شهر مايو 2010م وجه مجلس رؤساء الجمعية العلمية في أمريكا رسالة إلى الرئيس الأمريكي أوباما، بين فيها أن تطوير تقنيات استخراج الغاز الصخري يجب أن تتم على أساس علمي مدروس بدقة، ويضم هذا المجلس عدداً كبيراً من العلماء المهتمين بظاهرة الاحتباس الحراري ومدى تأثيرها على بيئة كوكب الأرض.

الغاز الصخرى والصناعات البتروكيميائية

يجمع المراقب ون على أن تط ور قطاع إنتاج الغاز الصخري سيكون له تداعيات كثيرة، وعلى عدة قطاعات، حيث سيؤثر على الأبحاث الخاصة بتطوير مصادر الطاقة المتجددة التي تُعد حالياً من المصادر المكلفة وتستلزم دعماً حكومياً، كذلك فإن الغاز الصخري سيؤثر على مستقبل الطاقة النووية، إذ إن بناء المفاعلات النووية مكلف مادياً، كما سيؤثر الغاز الصخري على قطاع استخدام الفحم الحجري لتوليد الطاقة الكهربائية، على الرغم من رخص ثمنه إلا أنه ملوث للبيئة بشكل كبير. وعلى على الرغم من أهمية الغاز الصخري كمصدر للطاقة، إلا أنه أيضاً مهم في عدد كبير من الصناعات البتروكيميائية التي تستخدم الغازات الطبيعية وسوائلها، كالإيثان اللقيم المهم في تلك الصناعات، وخصوصاً الولايات المتحدة الأمريكية التي تعتمد عليه بشكل كبير البلاسيك، بينما أوروبا ودول آسيا تعتمد على النفثا كمادة أولية ورئيسة في هذه الصناعات.

لقد شكّل إنتاج الغاز الصخري نقلة نوعية في قطاع البتروكيميائيات في الولايات المتحدة الأمريكية، فخلال عام 2009م وبسبب الظروف الاقتصادية تراجع إنتاج الإثيلين بشكل واضح، وتم إيقاف كثير من وحدات إنتاجه، إلا أنه خلال السنوات الثلاث اللاحقة، ومع نمو إنتاج الغاز الصخري، تعزَّزت اقتصاديات قطاع البتروكيميائيات الأمريكي بشكل واضح، إذ بينت بعض الدراسات أن سعر البولي إيثيلين الأمريكي سيكون منافساً لمثيله المنتج في أوروبا وآسيا، وهذا عائد إلى زيادة منافساً لمثيله الذي يمكن الحصول عليه من الغاز الصخري استخدامها لاحقاً كلقيمات في القطاعات البتروكيميائية، وقد وتحويله إلى إيثيلين كمادة أولية مصنًعة ومشتقاتها، التي يتم شهدت الأسواق الأمريكية زيادة واضحة بلغت 25% من إنتاج الإيثيلين خلال السنتين الماضيتين، مما نجم عنه ارتفاع واضح في صادرات الولايات المتحدة الأمريكية من البتروكيميائيات بنسبة 168% ومن البلاستيك 15% عند مقارنتها بعام 2009م.



وعلى الرغم من المنافسة الكبيرة للصناعات البتروكيميائية الأمريكية التي تعتمد على الإيثيلين، إلا أن صناعة البتروكيميائيات في المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربي، ستبقى قوية في المستقبل نظراً لأن تكاليف إنتاجها منخفضة، وتوفر الخامات الأولية والطاقة التشغيلية اللازمة وقربها من مراكز الاستهلاك، لكن هذا لا ينفي وجود منافسة ستدور رحاها في الأسواق العالمية قريباً.

لقد أحدث تطوير تقنيات خاصة لاستخراج الغاز الصخري، تحولات مهمة في الأسواق العالمية وفي ميزان العرض والطلب في أسواق الغاز الطبيعي، ويبدو ذلك جلياً في مستوردات بعض الدول من الغاز، كالولايات المتحدة الأمريكية، فخلال عام 2009م بلغت كمية الغاز المستوردة نحو 1.8 مليار قدم مكعبة، وهذه الكمية تشكِّل حوالي 8% من إجمالي ما يتم استهلاكه في أمريكا من الغاز، لكن هذه الكمية انخفضت وبشكل واضح في أمريكا من الغاز، لكن هذه الكمية انخفضت وبشكل واضح العام الماضي لتبلغ 400 مليون قدم مكعبة في ظل الخطوات المتسارعة التي يشهدها قطاع إنتاج الغاز الصخري في البلاد، بل إن بعض المراقبين يتوقعون أنه في حال تذليل العقبات التي تواجه هذه التقنية، وانخفاض تكلفتها، أن تصبح أمريكا من المصدرين للغاز في حال بلغ إنتاجها أكثر من قدرة استيعاب الطبيعي التقليدي الذي يتم إنتاجه بتكاليف تشغيلية منخفضة الطبيعي التقليدي الذي يتم إنتاجه بتكاليف تشغيلية منخفضة في كثير من دول العالم.

هـذا وقد دلَّت أعمال وكالة المسـح الجيولوجي الأمريكية على وجود مخزونات كبيرة من الغاز الصخري في المملكة العربية السعودية، في المناطق المحاذية للأردن، وكذلك وجود مخزونات غير مكتشفة من الغاز الطبيعي، لكن تلك التوقعات بحاجة إلى مزيد من الدراسات الميدانية والأبحاث لمعرفة مدى توفرها وجدواها وإمكانية استغلالها مستقبلاً.



الغاز الصخري في الولايات المتحدة.. القصة غير المرويَّة

صنّاع الطاقة العالمية متحمسون جداً حول ما يُطلق عليه ثورة الغاز الصخري في الولايات المتحدة وإمكاناتها الكبيرة ليس فقط على المستوى الوطني بل أيضاً على المستوى العالمي. كما شهدنا تصاعداً في إنتاج الولايات المتحدة على مدى العقد الماضي، وفائضاً في الإنتاج غذّى جدلاً حاداً وأدى إلى انقسام سياسي حول ما إذا كانت مصلحة الأمة هي في الاحتفاظ بتلك الثروة داخل الحدود الأمريكية لتعزيز الاستقلال في مجال الطاقة أو المنافسة في السوق العالمي للغاز الطبيعي المسال. النتائج التي أوحى بها تقرير المعهد القومي للبحوث الاقتصادية رجّح كفّة الخيار الأخير في جلب المصلحة الوطنية على الخيار الأول. مع ذلك، استمرت الخلافات التي تحيط بإمكانات وحدود الغاز الصخري، والتشكيك في تأثيراته على الصعيد المحلي والدولي في الأمدين القصير والطويل.

لقد هيمن الخطاب الذي ينادي به منتجو الغاز وذوو المصالح على الـرأى العام، وقاعدتهـم القوية جعلت صوتهم نافذا عند جمهورهم المتعطش لسماع الوعود المتكررة المبشرة بعالم جديد واستقلال في مجال الطاقة، وطاغياً على الأصوات الأخرى دون إعطاء إجابة مقنعة على تساؤلاتهم وحججهم، وكل هذا يدعو إلى طرح هذه الآراء المعارضة والمشككة وتمحيص بعضها من تلك الاعتقادات المسلّم بها. وهذا لا يقلُّل من أهمية قصة الغاز الصخرى في الولايات المتحدة، ولكن يبدو أن المنطق الذي يمليه التفكير السليم يجعل الحجج المطروحة التي ترقيها إلى مستوى «الثورة» غير كافية، بل إنها منحازة إلى حد كبير، وتستند في أغلب الحالات على تكهنات جامحة. ولذلك اعتبرت الدعاوى المقدمة متحيزة عندما تتوقع إعادة هيكلة جوهرية خارج الولايات المتحدة أو إعادة لترتيب مشهد تجارة الغاز المسال.

تجاري هو ما يسبب الفجوة بين الواقع والمأمول. كما أن التحديات التي تنتظر صادرات الغاز المسال، ستبطئ الانفتاح الفعّال على أسواق الغاز العالمية.

الأسعار المحلية المتدنية، ومعدلات الانخفاض الحادة في الإنتاج، وتصاعد التكاليف تزيد من الغموض حول مدى الدور الملموس الذي يمكن أن تقوم به صادرات الولايات المتحدة من الغاز في السوق العالمية بالطبع، والاستحواذ على حصة من سوق يوفر إيرادات أعلى بخمس مرات من سوق الولايات المتحدة هو أمر بديهي جداً. ومع ذلك، لا ينبغي بخس ردود الفعل المتوقعة من المصدرين الحاليين للسوق الآسيوية مثل قطر وأستراليا، كما أن من غير المتوقع أن يقف هؤلاء مكتوفي الأيدي أمام المنافس الجديد دون استغلال التكلفة المنخفضة لإنتاجهم، وميزاتهم الجغرافية، وتحالفاتهم الجيوسياسية للاحتفاظ بمركز منافس.

ثورة الغاز الصخري في الولايات المتحدة أبعد ما تكون أمراً محسوماً حتى الآن. ولا يخلو منطق مسوقي الثورة من التناقضات. فتأكيداتهم على نمو الإنتاج سنوياً بمعدلات كبيرة، يتناقض مع ادعائهم باحتياطات ستدوم لمائة عام. وفضلاً عن تسبّبها بالاستنزاف المبكر لهذا النوع من الطاقة، فإن مقارنة الإنتاج المستقبلي بالطلب الجالي لا يبدو مقبولاً. ويظهر التناقض أيضاً في المنهاج الحالي الذي يُعنى بتشجيع الاستهلاك المحلي في قطاع المواصلات، وتوليد الطاقة، والصناعات، في حين أن دعم التوجه للتصدير، يبطل بدوره التأثير الموعود على السوق العالمية للغاز المسال.

إن الرغبة المُلِحَّة لدى المنتجين في زيادة أسعار الغازر محلياً، وفي الوقت نفسه، المحافظة على مستوى إنتاج

عبد الرحمن عبد الرزاق الخلف محلل في مجال الطاقة، أرامكو السعودية

الاستثمار الرياضي:

كتلة مالية ضخمة تثير شهية الصراع على النفوذ والذهبيات والكؤوس





من الهواية إلى الاحتراف، مراحل ومحطات مرّت بها الرياضة عبر العصور إلى أن صارت صناعة عالمية فيها إنفاق وإيرادات بمئات مليارات الدولارات. شركات ومتمولون حول العالم يتهافتون على شراء أندية تساوي عشرات مليارات الدولارات وأرباحها السنوية بمئات الملايين وباتت مؤسسات حقيقية مدرجة في البورصات العالمية. في هذه المقالة تورد بهاء الرملي عدداً من الأمثلة على حجم الاستثمارات العالمية في هذا المجال، من بينها عربياً تجاوز دولة قطر لكافة المعوقات وفوزها بحق تنظيم بطولة كأس العالم لكرة القدم في 2022.



منذ بداياتها وصولاً إلى عصر العولمة والفضاء المفتوح، تغيّرت الرياضة من حال إلى حال. من الهواية والألعاب الفردية إلى الألعاب الشعبية والتسويق الإعلامي والنقل التلفزيوني الفضائي، استثمارات وأرباح، ومفاوضات بين الدول تجري في قالب رياضي محرِّكه المال، عصبه المال وغايته المال وإثبات السلطة والنفوذ.

احتدم الصراع إلى درجة امتلأت وسائل الإعلام بأخبار عن صفقات وترتيبات جانبية للفوز بتنظيم بطولات عالمية بمعزل عن الملف المقدَّم ما دفع لجنة أخلاقيات الاتحاد الدولي لكرة القدم إلى معاقبة أعضاء فيه تقاضوا أموالاً من دول للتصويت لها لتنظيم كأس العالم.

هكذا يبدو المال أداة فساد واستغلال بمقدار ما هو ضرورة لتأمين مستلزمات النجاح. لاعبون أجورهم وبدلات شرائهم وانتقالهم بين الأندية تشكّل نسبة لا يستهان بها من حجم الرياضة، لاعبون كُثر هم من الأكثر شهرة في العالم انطلقوا من بيئات فقيرة إلى مجتمع الشهرة والأضواء ودخلوا في نادي الأثرياء ويحصلون على كثير من الإغراءات ليكونوا الوجوه الإعلانية لماركات تجارية مرموقة. أمر لا غرابة فيه ما دام عشرات مليارات الأشخاص يشاهدون تراكمياً المباريات الدولية في مختلف الألعاب الشعبية، يلبسون قمصاناً ويعتمرون قبعات رُسمت عليها أسماء أنديتهم المفضلة وصور لاعبيهم المحبوبين ويحملون الأعلام والرايات، ولائحة الأمثلة تطول.

ليست الرياضة أمراً جديداً على المجتمعات ولا طارئاً أو وليد صدفة. فمنذ القدم استلهم الإنسان، من نمط حياته البدائية وصراعه مع الطبيعة لتأمين عيشه،



أفكاراً تحولت إلى ممارسات منظمة صارت رياضات لها قواعدها وأصولها ومنظِّموها ورعاتها وجمهورها. وكانت المصارعة من أوائل هذه الرياضات وازدهرت في العصور القديمة لا سيما في العصر الروماني، إذ

> مع دخول عامل الرعاية لتأمين التمويل والإعلام للترويج والتسويق، بدأت مرحلة إدخال الاقتصاد في الرياضة

يتصارع فيها المحكومون حتى الموت واسع أيضاً في كل الحضارات القديمة لما فيها من إظهار قوة وشجاعة لاسيما في صفوف المحاربين، بالإضافة إلى رياضات أخرى مثل المبارزة والفروسية والرماية والسباحة والقضز والعدو...

وكان الرقط ، أيضاً ممارسة رياضية تعبّر عن الشعائر الدينية للمجتمعات القديمة.

خرجت من كونها مجرد هواية أو وسيلة تسلية وترفيه

المتقدمة الرياضة في أولوياتها الوطنية وتنفق عليها بسخاء وتدعمها وترعاها انطلاقاً من قناعة بأن مستواها الرياضي وما تحققه من نجاحات وما تكسبه من ميداليات استمرت الرياضة في التطور ألعاباً وتقنيات إلى أن دولية، لا سيما الذهبيات، يشكِّل جزءاً من صورتها ومكانتها

والبيئية.

وبخاصة مع انطلاقة العصر الذهبي للإعلام المرئي

والمسموع في النصف الثاني من القرن العشرين وتأثيره

في مختلف مظاهر الحياة الاجتماعية، ومنها الرياضة التي كانت أطلقت للعالم أبطالاً ما زالت أسماؤهم تتردد

مما لا شك فيه أن ما أحرزته الدول من تقدم في الرياضة

اعتمد على العامل المالي لإعداد الرياضيين، فرقاً وأفراداً،

ولإنشاء البني التحتية الرياضية الواجب توافرها للنهوض

بهذا القطاع الذي تحول مع الوقت إلى أحد أهم روافد

الاقتصاد الوطنى ودعامة أساسية في التنمية الاجتماعية

التقدم المشار إليه لم يكن ليحصل لولم تضع الدول

إلى اليوم في ألعاب عدة لا سيما كرة القدم.

كان الأباطرة ينظِّمون حلقات حول حلبات إما فيما بينهم أو مع حيوانات مفترسة. وكانت المصارعة تمارس على نطاق

بين الدول المتحضرة. من هنا زادت صراعاتها على انتزاع لتتحول إلى مباريات ينظِّمها رعاة للاعبيـن كانوا غالباً حق تنظيم ألعاب دولية على أراضيها وتحولت مع الوقت إلى من العبيد، وتستقطب الجمهور والمراهنين. بقى الأمر على هذه الحال إلى مطلع القرن التاسع عشر عندما بدأ مهرجانات باذخة. اللاعبون يشترطون الحصول على حصة من الإيرادات، وهكذا دخل عامل المال بقوة أكبر إلى الرياضة لتتحول شيئاً فشيئاً إلى مهنة منظّمة لها محترفوها وجمهورها ومنظِّموها ورعاتها. ومع دخول عامل الرعاية لتأمين التمويل والإعلام للترويج والتسويق بدأت مرحلة إدخال الاقتصاد في الرياضة

التلفزيونية الفضائية.

ليست الصورة التي تريد الدول أن تظهّرها عن نفسها في العالم هي الدافع الوحيد لهذا التهافت، بل هناك العامل الاقتصادي والمنفعة المادية التي تحققها الدول المضيفة على أكثر من صعيد، ليس أقلها الترويج

للسياحة وإيجاد ألوف فرص العمل وتنمية المدن والضواحي. وفي هدا السياق ورد في دراسة للسيد نعمان عبدالغني عن دور السياحة الرياضية في الاندماج في الاقتصاد العالمي أن «المفوضية الأوروبية أدرجت الرياضة مند عام 1994م في كتابها الأبيض عن «سوق الأيدى العاملة» كونها مصدراً رئيساً لتوفير فرص العمل». ويؤكد أن المقياس الحقيقى لشهرة البطولات الرياضية العالمية يرتبط ارتباطاً وثيقاً بضخامة المردود المالي

للقيِّمين عليها والمستفيدين منها والسياحة هي أحد أهم

مصادر هذا المردود.

من المقدَّر أن يصل الإنفاق القطرى بسبب الألعاب وعلى مدى السنوات الـ 12 المقبلة،إلى 100 مليار دولار ستشمل كل البُني التحتية للدولة، باستثناء قطاء النفط والغاز

التلفزيونات التي تولت البث المباشر. وتقدّر قيمة حقوق بث هذه الألعاب بملياري دولار بين عامي 2000 و2004م، و2.5 مليار بين عامى 2006 و2008م. وكانت

على ما يمكن أن تكون عليه اليوم، عن حجم الدخل من

الرياضة بما في ذلك دخل الأندية واللاعبين والرعاة

والمشاركين وصولاً إلى وسائل الإعلام لا سيما القنوات

ومن الأمثلة على إيرادات الرياضة ما ورد في إحصاءات

اللجنة الدولية للألعاب الأولمبية أن مجموع ما حققته

هـذه الألعاب منه دورة لوس أنجلوس عام 1984م، أول

دورة أولمبية تحقق دخلاً، بلغ مليارات الدولارات منها

مليارا دولار في دورة سيدنى عام 2000م، و3 مليارات

دولار من دورة بكين عام 2008م فضلاً عن عائدات

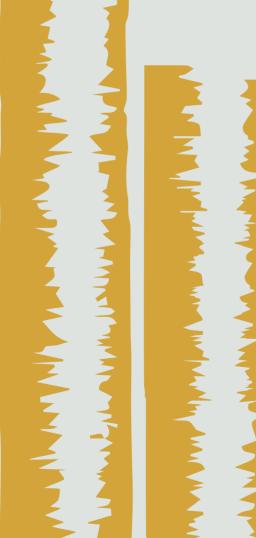
الأرقام المستقاة من عدد من المواقع الرياضية ومن صحف ومجلات عربية وغربية ومن هيئات ومنظمات وطنية وإقليمية ودولية معنية في الشأن الرياضي تشير إلى أرقام كبيرة تتحقق من الرياضة لجهة مساهمتها في النمو الاقتصادي أو لجهة حصتها من الناتج المحلى القائم للدول.

ليست الأرقام المتوافرة شاملة ولا تغطى كل الدول المعنية بالأحداث الرياضية الكبرى ولا هي دائماً مجدّدة، لكنها على حالها تعطى صورة واضحة، وإن كانت تقريبية قياساً















توقعات لندن أن تفوق إيرادات أولمبياد صيف 2012م الـ 18 مليار جنيه للسنوات الأربع المقبلة، منها 6 مليارات استثمارات أجنبية و4 مليارات من العقود و2.3 مليار من عائدات السياحة وملياراً من المبيعات الإضافية للشركات البريطانية. وقدّرت عائد كل جنيه تنفقه على الأولمبياد لتنشيط حركة التجارة والصناعة بـ 19 جنيهاً. لكن آراء الاقتصاديين البريطانيين لم تُجمع على توقعات الحكومة انطلاقاً من دراسات أفضت نتائجها إلى أن ما تحقق من نمو في دول نظّمت بطولات رياضية بين عامي 1954 و2006م كان أدنى من النسبة المحققة في الأعوام التي سبقت الألعاب.

وتُشير التقديرات إلى أن إيرادات سباق الفورمولا واحد تشكل 3 في المئة من الدخل القومي لمملكة البحرين وأن

أرقامها بلغت عام 2008م نحو 590 مليون دولار بما فيها عائدات النقل التلفزيوني التي بلغت 9.7 مليون دولار. وفي عام 2012م تمكنت البحرين من إقامة هذا السباق وقد مردوده على الاقتصاد بنحو 295 مليون دولار بالإضافة إلى أنه وفر 3 آلاف فرصة عمل.

ومن النماذج على مردود الرياضة، إحصاءات الاتحاد الدولي لكرة القدم «فيفا» وفيها أن إيراداته بلغت 975 مليون دولار عام 2008م في مقابل 882 مليوناً في 2007م، وأنه يوزِّع إعانات مالية سنوية للدول الـ 208 الأعضاء فيه تصل إلى ما بين 250 و300 مليون دولار. ونقل عن رئيس الاتحاد قوله إن «كرة القدم هي أكبر مشروع اقتصادي في العالم، ولا توجد شركة تحقق إيرادات أكبر مما تحققه كرة القدم الدولية». ويبدو من الإحصاءات أنه خلافاً لباقي القطاعات الاقتصادية لم تتأثر كرة القدم بالأزمة العالمية وبقيت الأندية تحظى بالرعاية وبعقود تلفزيونية للنقل المباشر وبتهافت الشركات للمشاركة في تنظيم الألعاب.

وعلى نطاق أكثر شمولاً من الدخل المحقق من رياضة معينة، تشير إحصاءات متعددة المصادر إلى أن الدخل السنوي من قطاع الرياضة ككل في الولايات المتحدة الأمريكية تخطَّى منذ مطلع الألفية ضعف قطاع الصناعة وسبعة أضعاف قطاع الإنتاج السينمائي وأنه يحتل المرتبة الخامسة في الاقتصاد الأمريكي ويؤمِّن نحو 275 ألف فرصة عمل سنوياً ويشكِّل ما نسبته 4 في المئة من الدخل القومى.

وفي إحصاءات متعددة المصادر فإن الرياضة تحتل المرتبة الخامسة في الدخل الوطني في اليابان والمرتبة الثالثة في كل من إيطاليا والبرازيل، وأن مساهمة الرياضة في الناتج المحلي القائم تصل إلى معدل 2 في المئة في الدول المتقدمة، متفاوتة بين 1.5 في المئة و4 في المئة. وتشير هذه الإحصاءات إلى أن حجم الرياضة بلغ عام 2011م نحو 3 في المئة من التجارة العالمية وأن نمو صناعة الرياضة عالمياً هو أسرع وتيرة من نمو الناتج المحلي القائم للدول المعنية بها بما يزيد على 3 أضعاف.

غير أنه يستحيل أن يكون هذا الحجم من الإيرادت تحقق فعلًا لولا دعم الحكومات للرياضة وإنفاقها الأموال الطائلة هي والقطاع الخاص الذي يجد فيها صناعة مزدهرة وتجارة رابحة وفرص استثمار واعدة في شتى المجالات.

على الصعيد الحكومي سبقت الإشارة إلى سعي الدول لاستضافة ألعاب رياضية دولية على أراضيها، وكل منها يضع للفوز بها مخططاً شاماً ومتكاملاً لإنجاز البنى التحتية والبنى الرياضية المطلوبة وفق المعايير الدولية. ومن الأمثلة على الإنفاق لتنظيم بطولات دولية: الصين أنفقت 43 مليار دولار لاستضافة أولمبياد عام 2008م، وقدر إنفاق بريطانيا لتنظيم الألعاب الأولمبية الصيفية في 2012م بنحو 11.7 مليار يورو لتشييد الملاعب وتوفير كل البنى التحتية والخدمات الضرورية. وفي البحرين يقدر ما تنفقه المملكة سنوياً لاستضافة سباق الفورمولا واحد بنحو 40 مليون دولار سنوياً.

ومن الأمثلة التي كُتب فيها الكثير نظراً إلى ضخامة الإنفاق المتوقع في سبيل استضافة ألعاب دولية، تجربة قطر



ملعب بكين الوطني (عش الطائر) في الصين الذي استضاف الألعاب الأولمبية عام 2008م

مخطط مقترح لملاعب

قطر الأولمبية التي ستقام



التي فازت بحق تنظيم بطولة كأس العالم في كرة القدم في 2022م، متخطية ما أثير في وجهها من أسباب معوِّقة لإقامة البطولة ومرتبطة بعدم ملاءمة الأحوال المناخية للاعبين.

وية در أن يصل الإنفاق القطري بسبب الألعاب وعلى مدى السنوات الـ 12 المقبلة، إلى 100 مليار دولار ستشمل كل البُنى التحتية للدولة، باستثناء قطاع النفط والغاز، ومنها إنجاز الجسر الذي سيربطها بالبحرين وإقامة ملاعب جديدة حديثة وتأهيل ملاعب قديمة وتكييف كل الملاعب المفتوحة بوسائل صديقة للبيئة وبحيث لا تتعدى الحرارة داخل الملعب الـ 18 أو 19 درجة مئوية، وبناء مطارات وشبكات طرق ومترو أنفاق وتحديث الموانئ بالإضافة إلى بناء فنادق ومنشآت ضيافة ومنشآت سياحية. وبفضل هذا الإنفاق الذي ستشارك فيه شركات خليجية، يقدر في السنوات المقبلة ستشارك ولا وأن ينمو الاقتصاد المطري بنسبة تراوح بين 16 و18 في المئة.

وفي البرازيل تقدر مؤسسة «ايتاو اونيبانكو» المالية ما سينفقه هذا البلد لاستضافة كأس العالم لكرة القدم في 2014م بنحو 20 مليار دولار لتطوير البنى التحتية والملاعب والمرافق السياحية والتنظيم المدني. وإذا كانت الحكومة تأمل من هذا الإنفاق الخرافي بالنسبة إلى بلد يعاني مشكلات اقتصادية واجتماعية وارتفاعاً في نسبة الفقر، زيادة معدل النمو وإيجاد نحو 250 ألف فرصة عمل دائمة وألوف الوظائف المؤقتة، سأل خبير اقتصادي مالي برازيلي من أين ستأتي الحكومة بهذه الأموال. وقدر أن ما ستنفقه بلاده على هذه البطولة سيفوق بخمسة مليارات يورو مجموع الإنفاق الحكومي في مجمل الاقتصاد بين عامى 2003 و2009م.

قد يكون هذا الإنفاق الضخم، إذا تحققت النتائج المتوخاة منه على الاقتصاد، يعكس مقولة أن الرياضة باتت صناعة المستقبل وركيزة أساسية للنمو الاقتصادي والتطور الاجتماعي كونها توفر فرص عمل وتنعكس إيجاباً على الميزان التجاري وتعزِّز الدخل الضريبي وتحيي الحركة الاقتصادية والتجارية المصاحبة للألعاب، فضلاً عن انتعاش الصناعة المرتبطة بالمناسبات الرياضية والسياحة بكل مرافقها (فنادق، مطاعم، وسائل نقل، بطاقات دخول إلى الأماكن الأثرية، الخ…) بالإضافة إلى الدخل من البطاقات والإعلانات وانتعاش التجارة الصغيرة في البطاقات والإعلانات وانتعاش التجارة الصغيرة في

ضواحي المدن التي تقام فيها الألعاب. ومع ذلك يشكك بعض الخبراء الاقتصاديين في معدل النمو المحقق من الرياضة، ولهم في ذلك أمثلة عن دول استضافت ألعاباً دولية وتبيَّن أن ما حققته من نمو كان دون النسب

المحققة في أعوام سابقة وأن النمو في السنة التي تلت الألعاب لم يكن في المستوى المأمول.

التي تقدر بمئات
الملايين من اليورو
النظرة إلى نسب النمو المحققة من النوادي الدرجة المناسبات الرياضية الكبرى، فإن حجم الأموال المتداولة في صناعة

لدورتي 2018 و2022م.

تشمل سوق الرياضة

الرياضة على مستوى العالم يقدر بمئات مليارات اليورو سنوياً معظمها من القطاع الخاص المتمثل بالشركات الراعية والمشاركة ووسائل الإعلام بالإضافة إلى الأندية بكل مكوناتها من لاعبين وإداريين وقنيين. وتشمل هذه الأرقام سوق الأدوات الرياضية وحقوق النقل التلفزيوني المباشر الآخذة في التصاعد، وجديدها أن الفيفا وقعت عقوداً تلفزيونية بقيمة 1.85 مليار دولار لنقل بطولة كأس العالم في كرة القدم

ومن القيمة السوقية لقطاع الرياضة الأموال الطائلة التي تدفعها الشركات المشاركة في البطولات لقاء وضع إعلاناتها في أماكن بارزة من الملاعب، ومعروف الحجم الهائل لسوق الألبسة والأحذية والأدوات الرياضية والمشروبات وغيرها والأرباح التي تجنيها منها هذه الشركات.

وتشمل سوق الرياضة أيضاً أرباح الأندية التي تقدَّر بمنات الملايين من اليورو سنوياً لنوادي الدرجة الأولى فقط في الرياضات الأكثر رواجاً، (يقدَّر معدل أرباح الفورمولا واحد في السباق الواحد بنحو 230 مليون دولار وأرباح دوري كرة القدم الأمريكية في المباراة الواحدة ب 25 مليون دولار)، وأرباح الشركات العالمية التي تملك الأندية أو أسهماً فيها وقد اتسع نطاق تملك الشركات وكبار المتمولين لأندية عالمية. اللائحة تطول في هذا المجال ومن ضمنها عربياً شركة «طيران الإمارات» التي تتولى رعاية عدد من نوادي الدرجة الأولى في أوروبا والتي وقعت أخيراً مع فورمولا واحد عقد شراكة في المناسبات الرياضية الكبرى قيمته 200 مليون دولار ومدته خمس سنوات اعتباراً من 2013م.

إمكانات مالية ضخمة توظف في الرياضة عالمياً وعائدات بالمليارات ومنافع تكاد تكون محصورة في الدول المتقدمة التي وضعت استراتيجيات طويلة الأمد واستثمرت في الرياضة بكل تشعباتها، وصولاً إلى الرياضة المدرسية لأسباب تتعلق بالتنشئة السليمة وبالاندماج المجتمعي لفئة الشباب والمراهقين، وبقيت الدول العربية بغالبيتها العظمى بعيدة من هذا المسار الرياضي الاحترافي، الاجتماعي، الثقافي والاقتصادي.

قليلة جداً هي الدول التي شذت عن هذا «الاستبعاد» الطوعي، عن عالم تنخرط فيه كل المجتمعات بكل فئاتها العمرية والاجتماعية، وبدأت تستثمر فيه منذ أعوام. فعام 1994م نظّمت تونس كأسل إفريقيا لكرة القدم وألعاب البحر المتوسط عام 2001م وكأس إفريقيا لكرة اليد عام 2003م وكأس إفريقيا لكرة اليد عام زيادة في فرص العمل وفي عدد السياح.



تجربة البحرين في تنظيم الفورمولا واحد بدأت عام 2008م. ونُقل عن مسؤول الحلبة أن سباق عام 2008م غطَّى تكلفة إنشائها منذ انطلاقتها وأمَّن للمملكة عائدات فاقت الـ 590 مليون دولار. ثم استقلَّت قطر

يقدر معدل أرباح الفورمولا «1» في الفورمولا «1» في 230 مليون دولار وأرباح دوري كرة القدم الأمريكية في المباراة الواحدة بـ 25 مليون دولار

قاطرة الاستثمار في الرياضة التي قادتها إلى الفوز بتنظيم بطولة كأس العالم لكرة القدم 2022م، وهي كانت استضافت عام 2006م دورة الألعاب الآسيوية وتنظم منذ فترة دورات غولف وكرة الرياضية المناسبة.

أما لبنان فله تجارب لم تكتمل ولم ترق إلى مستوى الاحتراف إلا في كرة السلة، حيث حقق فريقه إنجازات عربية وآسيوية. إلا أن أنديته ولاعبيه يفتقرون إلى الدعم من أي جهة ونوع. وعلى الرغم من افتقاره إلى البني الرياضية عالية المواصفات تمكن لبنان من استضافة دورة الألعاب العربية عام 1997م وبطولة آسيا في كرة القدم عام 2000م والألعاب الفرنكوفونية عام 2009م، كما أنه ينظّم منذ أعوام ماراثون جري يشارك فيه عداؤون محترفون أجانب.

المملكة العربية السعودية التي تتمتع بإمكانات ضخمة للنهوض بقطاع الرياضة بدأت توليه أهمية متزايدة. ويستشف من تصريحات مسؤولين سعوديين وجود فرص كبيرة للاستثمار في الرياضة بمشاركة القطاع الخاص بالإضافة إلى وجود بيئة جاذبة للاستثمار في الرياضة بما في ذلك الاستثمار في الأندية، وبدأت أندية إنجليزية تظهر اهتماماً بهذا النوع من الاستثمار. ويقدِّر مسؤولون في قطاع

الرياضة الإمكانات التي توفرها صناعة كرة القدم بنحو 10 مليارات ريال سنوياً تتضمن رعايات الأندية والنقل التلفزيوني والإعلانات والمنشآت الرياضية، لا يوظف منها سوى 1.5 مليار ريال.

وللدلالة على عمق الفجوة بين الدول العربية والغرب نقل عن رئيس لجنة التسويق في الاتحاد الآسيوي الدكتور

عن ربيس لجنه السويق في الانحاد الاسيوي الدخ حافظ المدلج أن إيرادات سوق كرة القدم الأوروبية بغت عام 2011م نحو 17 مليار يورو، أي ما يعادل 85 مليار ريال. وقدرت مؤسسة «ديلويت» أن يكون قطاع كرة القدم احتل المرتبة 17 في قائمة الاقتصادات الكبرى في العالم أي ما قيمته 500 مليار دولار من الإنتاج السنوي. ويقدَّر حجم الإنفاق في كرة القدم عالمياً بنحو 250 مليار دولار سنوياً. إلى ذلك بنحو 250 مليار دولار سنوياً. إلى ذلك قدرت الصحافة البريطانية حقوق الحركة الأولمبية بين عامي 2009 و2012م بنحو 6.5 مليارات يورو.

من عينة الأرقام هذه، ورغم النيات الجدية لدعم الرياضة في دول عربية تتمتع بإمكانات مالية كبيرة، لا يتوقع أن تزداد كثيراً حصة المجتمعات العربية من الكعكة الرياضية العالمية. أما الأموال التي ستنفق في المدى المنظور على الرياضة بكل فروعها ومكوناتها فلن يمكنها أن تقلص كثيراً الفجوة الكبيرة بين ما تحققه الدول العربية وما يحققه الغرب والبعض من دول آسيا وأمريكا اللاتينية من إنجازات رياضية، لاسيما وأن نتائج كل الألعاب الدولية تثبت أن الحصة الأكبر من الميداليات لا سيما الذهبية يحصدها لاعبون من الدول المتقدمة. ومعروف أن الارتقاء بالرياضة إلى مستوى يؤهلها لتحقيق أرقام عالمية احترافاً ودخلاً يتطلب بالإضافة إلى الأموال، وقتاً طويلاً لتنشئة رياضيين مدربين جيداً.

أما أهم المطلوب للشروع في هذا المسار فهو زيادة الدعم الحكومي للرياضة وتخصيصها لجعلها تنفتح على الأسواق لتمويل خططها ومشاريعها بما في ذلك تدريب اللاعبين ورفد النوادي بخبرات عالمية.





من الرف الأفر.. اقرأ

حذار من العبث بمهارات طفلك!

هل نحن بحاجة للمزيد من الكتب المتعلقة بتربية الأطفال، وذلك بعد صدور العدد الهائل منها التي حاولت منحنا الوصفات المختلفة لأطفال ناجحين؟

قد يعتقد البعض بأن هناك تخمة بالنظريات التربوية المختلفة، إلا أن كتاب بول توف التربوية المختلفة، إلا أن كتاب بول توف Paul Tough «كيف ينجح الأطفال؟» يقدِّم نظرة شاملة عن التربية لها علاقة مباشرة بالنجاح وسبل التغلب على مستوى الفقر في المجتمع المرتبط ارتباطاً وثيقاً بالازدهار الاقتصادي. ولذلك يشير إلى أن علماء اقتصاديين كبار من أمثال آدم سميث أظهروا اهتماماً بالمجال التعليمي كأداة للنمو الاقتصادي. فقد درس سميث العلاقة بين التعليم والاقتصاد ولاحظ كيف ساعد الواحد الآخر. وهنا يبدأ بول توف كتابه بالنقطة الأساسية الأولى ويسأل سؤاله المحورى «كيف ينجح الأطفال؟».

قد يوافق معظم الناس على ما يسميه بول توف «بالنظرية الفكرية». فهناك اعتقاد سائد في العالم اليوم بأنّ نجاح الأطفال المستقبلي يعتمد في الأساس على المهارات الفكرية، أي على نوع من الذكاء يمكن قياسه باختبارات الذكاء مثل اختبار الد IQ بما فيها القدرة على التعرّف على الأحرف والقدرات الحسابية واكتشاف الأنماط المختلفة والتحليل. وتقول النظرية الفكرية إنَّ الطريقة الأفضل لتطوير تلك المهارات هي بالتمرّن عليها بكثافة والبدء بذلك في أبكر وقت ممكن. ومنذ أن برزت بعض الدراسات

التى أظهرت التأثيرات الإيجابية للأنواع المختلفة من التحفيز العقلى المبكر، هرع الأهالي لإسماع أطفالهم موسيقي موزار وهم أجنّه في بطون أمهاتهم، وأصدرت الشركات منتجات تضمن للأطفال البدء في تعلم القراءة بعد وقت قصير من الولادة وبدأت المنافسة على أفضل الحضانات الحديثة. ولكن توف يقول إنّ هـذا التدخّل المبكر، على الرغم من كونه ذا نيات حسنة، إلاّ أنّه قد يكون مضلّلًا. فلا شك في أنّ المهارات الفكرية مهمة بالطبع ولكن هناك دلائل حديثة جاءت من مجموعة من المجالات الأكاديمية المختلفة، كعلم النفس وعلم الاقتصاد ومجال التعليم التربوي والعلوم العصبية، وكلها تشير إلى أنه، في الواقع، هناك عامل آخر يسهم في النجاح المستقبلي للأطفال أكثر من معدل الذكاء والقدرات الفكرية المتفوقة. وهذا العامل مرتبط باكتساب مهارات مختلفة أخرى قد تكون أكثر أهمية من أجل النجاح في الحياة. هـذه المهارات هـى المهارات غير الفكرية التى تدخل تحت التسمية المعروفة «بالشخصية».

ويحاول توف تعريف الطباع الشخصية ويعترف بأن هناك تعريفات عدّة لها وخلافات حول ما يجب إدخاله في تلك التعريفات. وتشمل بعض التعريفات قيماً دينية وأخلاقية مثل العفة والتقوى بينما تعتمد تعريفات أخرى على إدخال قيم إنسانية مثل الصدق والاستقامة. إلا أنّ التعريف الذي اعتمده توف له علاقة بالقيم

العملية التي تساعد الأشخاص على النجاح مثل الثبات وضبط النفس وحب الاستطلاع وروح المسؤولية والعزيمة القوية والثقة بالنفس، وهي ما يشير إليها توف بأنها من مكوّنات «نظرية الشخصية» بدلاً من «الفكرية» كأساس للنجاح.

المهارات غير الفكرية

يقول توف إنّ علماء النفس المختصين بعلم الأعصاب قاموا باكتشافات كبيرة خلال العقود الماضية حول المكان الذي تأتى منه المهارات غير الفكرية المتعلقة بالشخصية والطريقة التي تتطور من خلالها. وتظهر هذه الاكتشافات بأن التعرض لأجواء ضاغطة وتجارب مأساوية في مرحلة الطفولة الأولى يعوق بشكل كبير تطور الشخصية بشكل سليم، وأن الاهتمام والرعاية والحنان في السنوات الأولى يساعد على اكتساب المهارات المطلوبة للنجاح. ولكن في مرحلة الطفولة اللاحقة وسنوات المراهقة يكمن المكان الأساسى لتطور المهارات الشخصية في مواجهة الصعاب والتغلب عليها. في هذا الكتاب المهم والمثير، يشرح المؤلف لماذا يفتقد الأطفال في أقصى طرفي التركيبة الاجتماعية- الاقتصادية هذه التجارب المهمة. إنّ أطفال الأهالي الأثرياء معزولون عن التجارب الصعبة ابتداءً من الحضانات المرفهة التي يذهبون إليها، وانطلاقاً إلى حياتهم الراشدة الممولة من قبل أهاليهم في أفضل المدارس والجامعات وحيث تتم تلبية أمورهم الحياتية الأخرى. أما أطفال

الطبقات الفقيرة فيواجهون لائحة طويلة من التحديات تبدأ من النقص في التغذية والعناية الطبية إلى المدارس والأحياء والعائلات المفككة. ونادراً ما يتوافر الدعم الكافي لمساعدتهم على تحويل هذه العوائق الثابتة في حياتهم إلى انتصارات تعزّز شخصيتهم.

يقوم توف بمقارنة مدرستين في حيين مختلفين من أحياء مدينة نيويورك، واحدة فى حى راق لا يذهب إليها إلا الطلاب الأغنياء حيث تبلغ الأقساط مبالغ كبيرة، والأخرى يرتادها طلاب من حي فقير جداً. كلتا المدرستين لهما مهمتان متشابهتان تتلخصان بتحضير الطلاب لدخول الجامعة وتزويدهم بالأدوات التي تمكنهم من تحقيق النجاح المستقبلي (وتعرّف كلتا المدرستين الشخصية بالطريقة نفسها التي يعتمدها توف أى بالمعنى الأوسع للقيم الاجتماعية بالإضافة إلى المميزات الأخرى التي أشار إليها)، ولكنّ الفرق الديموغرافي عند المدرستين يعنى أنّه غالباً ما يتم إنجاز هذه المهمة بطرق مختلفة. غالباً ما يكون طلاب المدرسة الواقعة في الحي الغني من أبوين يحملان شهادات جامعية وأن مصيرهم في الجامعة هو جزء من الهواء الذي يتنشقون. أما القسم الآخر ممن يرتادون مدرسة الحي الفقير فيأتون من أسر ذات أبوين لا يحملان أية شهادة جامعية ولا يأملون في الدخول إلى الجامعة أساساً، حتى أنهم في بعض الأحيان يُقنعون بعدم الدخول إليها ولا تكون لديهم لا الإمكانات الدراسية ولا المادية للقيام بذلك.

بالنسبة لتوف فغالباً ما يكون التحدي بالنسبة لطلاب المدرسة الأولى (مدرسة حي الأثرياء) متعلقاً بقضايا مرتبطة بالطباع الشخصية وخصوصاً تلك المتعلقة بالنجاح مثل العزم والثبات والمقاومة. فهم يجدون أنّ الحصول على العلامات الجيدة سهل وممكن وأنّ التواصل مع المدرسين سلس ولا يشوبه أي معوّقات. ولذلك نادراً ما واجهوه لايسمح

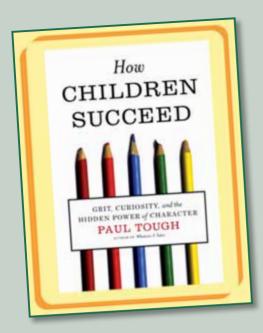
لهم، لا من قبل مدرسيهم ولامن قبل أهاليهم، بمواجهته بأنفسهم والاتكال على أنفسهم للتغلب عليه. ولذلك يكون تطوير المهارات الشخصية بعيداً جداً عن أطفال هذا الفريق.

أمّا طلاّب مدرسة الحي الفقيرفهم الذين يعانون من الضغوط والتجارب المأساوية التي يواجهونها في حياتهم الخاصة، ويقول توف إن علم الأعصاب أظهر أن القسم من الدماغ الذي يتأثر أكثر من غيره بالتجارب المأساوية المبكرة هوقشرة الفص الجبهي، وهي المنطقة الأساسية في تكوين أنشطة التنظيم الذاتي بجميع أنواعها العاطفية والفكرية. نتيجة لذلك يجد الأطفال الذين ينتمون إلى تلك البيئات الضاغطة صعوبة في التركيز والجلوس بهدوء لفترات طويلة والالتزام بالتعليمات وكل ذلك له تأثير سلبى على إنجازهم الدراسي، وبذلك يدخلون في دائرة مفرغة من العوز الذي يُولِّد المزيد من الفقر مما لا يسمح لهم بتطوير أي مهارات من أي نوع كانت.

و هـ ذا يعني أنّ الطلاب الأكثر قدرة على تجاوز المشكلات الحياتية واجتراح الحلول غير التقليدية هم الذين ينتمون إلى الطبقة الوسطى لا الغنية و لا الفقيرة. فلدى هؤلاء ثقة بالنفس من ناحية وحاجة إلى التقدم في المجتمع من ناحية أخرى.

دور الوالدين

وهنا يكتشف المؤلف نظرية التعلّق ودورالارتباط بالوالدين في التخفيف والتغلب على الآثار السلبية للفقر على الأسر المحتاجة. يقف توف طويلاً عند هذه النقطة لأنّه على الرغم من أنّه يدرس متاعب الفريقين إلاّ أنّ مأزق الأطفال المحرومين هو الذي يسترعي اهتمامه ومشاعره. يقول المختصون بعلم الأعصاب إنّ تأثير التربية الجيدة لا يقتصر على الناحية النفسية أو العاطفية بل يتجاوزه إلى الناحية البيولوجية الكيميائية، وأن الأهالي الذين لايتجاوبون مع أطفالهم الأهالي الذين لايتجاوبون مع أطفالهم



بطريقة جيدة يؤثرون على هـؤلاء الأطفال بطريقة تولد لديهم مجموعة من المشكلات الصحية والنفسية المزمنة. ويشير توف إلى دراسة تسلط الضوء على نظرية تعلَّق الأولاد بأهاليهم وتلقيهم الاهتمام الكافى، فيرى إنّ ذلك كفيل بأنّ يضمن نجاح الأطفال المستقبلي أكثر من معدّل الـذكاء أو أى أمر آخر. وقد أظهرت تلك الدراسة أنّ التدخل المبكر لدى مجموعة من الأهالي من الطبقة الفقيرة ومحاولة مساعدتهم على التغلب على المصاعب التى يواجهونها قد أسهمت فى تحسين علاقتهم بأطفالهم وأعطت نتائج واعدة فيما يتعلق بتطوير المهارات الشخصية اللازمة لتأمين نجاحاتهم. وهكذا يضيء بول توف إحدى أهم المسائل في القرن المعاصر حيث يلقى عدد من الناس باللوم على الفقراء ويتهمونهم بأنهم يتسببون هم أنفسهم في الفقر الـذي يعانونه بسبب الخيارات الخاطئة التي يتخذونها. كما يشكِّل تحديـاً بالنسبة لمن يقولون إن الفقر يعود إلى عوامل بيئية خارجية وليس له أي علاقة بما يفعله أو لا يفعله هؤلاء الفقراء. ولكن توف يقول إنه بالإمكان كسر حلقة الفقر المفرغة هذه والتغلب عليها من خلال التدخل المبكر من جانب الأهل.

مهى قمر الدين





من الحقائق التي تكشفت للإنسان أنه ملزم بالبحث عن حلول للمشكلات البيئية التي كان هو نفسه سببها الأول والأخير. ومياه الصرف الصحي التي يُنتج منها العالم مئات الملايين المكعبة من المياه سنوياً، واحدة من المشكلات التي كانت نتائجها السلبية مزدوجة: فهي من ناحية إهدار للثروة المائية، ومن ناحية ثانية مصدر تلوث للبيئة وللمياه الجوفية. والحل الذي أثبت جدواه على غير صعيد، يكمن في محطات المعالجة، التي تُعيد المياه نقية وتنتج سماداً للزرع وغازاً للتشغيل الذاتي. الخبير في المياه ومياه الصرف الصحي د. سمير إيدير، يسلّط في هذه المقالة الضوء على أهمية معالجة مياه الصرف الصحي وطريقة عمل المحطات وسبل استخدام ما تنتجه، إضافة إلى أهمية التوعية بترشيد الاستهلاك.



تكمن أهمية معالجة مياه الصرف الصحي في الدور الذي تؤديه في حماية البيئة والموارد المائية والصحة البشرية، كما أنها تُعد مؤشراً إلى مستوى تطور المجتمع ومستوى وعي الحكومة والشعب بأهمية إدارة الموارد المائية وجودة البيئة لأنها من عوامل تحسين مستوى المعيشة والتنمية.

فالتنمية والاستقرار في المجتمعات يستندان إلى مدى توافر الموارد المائية واستدامتها، خصوصاً في المناطق القاحلة من العالم، إلا أن ما شهده القرن الحادي والعشرون من متغيرات مناخية واختلافات في فصول السنة ألقى بظلاله على توافر المحاورد المائية. وهذا ما رفع تكلفة إنتاجها وتوزيعها على السكان في التجمعات العمرانية لا سيما في البلدان القاحلة. ونظراً إلى تزايد الطلب المستمر على المياه الآن وفي المستقبل في ظل النمو السكاني، وجب ترشيد استهلك المياه واتباع سبل كفاءة استخدامها لحمايتها وتفادي إهدارها.

فالإنسان يستخدم المياه بكل سهولة عندما تكون متوافرة لديه، لكنه يكون أحياناً هو نفسه مصدر تلوثها، خصوصاً المياه الجوفية من خلال مياه الصرف الصحي، غير مكترث بالمخاطر الصحية التي تنجم عن ذلك، لا سيما أن مياه الصرف تحمل كثيراً من الملوثات العضوية والكيميائية الناجمة عن النشاط البشري مثل الكربون والنيتروجين وغيرها. ومن هنا وجبت معالجة مياه الصرف الصحي وإعادتها إلى البيئة الطبيعية.

ومعالجة مياه الصرف الصحي تطوَّرت بشكل أفضل في الدول الغربية في منتصف القرن العشرين، من خلال عملية بيولوجية و/ أو فيزيائية كيميائية حسب نوع التلوث، ويجمع حالياً 370 مليون متر مكعب سنوياً من مياه الصرف الصحي في جميع أنحاء العالم، يعالج أقل من 50% منها ويستخدم 2% منها فقط.

أهمية المعالجة

تكمن أهمية معالجة مياه الصرف الصحي في الدور الدي تلعب في حماية البيئة والموارد المائية والصحة البشرية. ويمكن إعادة استخدام المياه المعالجة والمخلفات البيولوجية الصلبة المتبقية من المعالجة، في الري الزراعي من أجل الحد من استهلاك المياه العذبة وخصوصاً في المناطق الجافة.

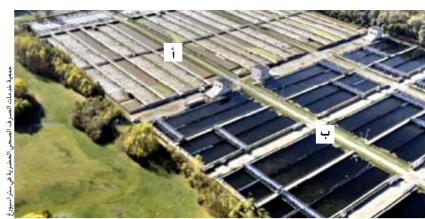
وتعتمد معالجة مياه الصرف الصحي بشكل رئيس على عملية بيولوجية ترتكز على النشاط البكتيري للقضاء على الملوثات العضوية، مما يحد من التلوث «الكربوني» و«النيتروجيني»، من خلال البكتيريا الموجودة بشكل طبيعي في المواد العضوية الموجودة في مياه الصرف الصحي.

ولزيادة فاعلية البكتيريا في معالجة المياه، تضاف إليها كمية معينًــة مــن الأكسجين. كما يجـب التحكم فــي عوامل أخرى مثـل معامل الحموضة ودرجة الحــرارة من أجل تنشيط عمل البكتيريا في المخلفات الصلبة. وبعــد المعالجة، يتم فصل المخلفات الصلبة المنشطة عن المياه الصافية عن طريق ترسيبها في حوض. ويجب اتباع كل هذه المراحل والخطوات لمعالجة المياه ومراقبتها في محطات معالجة مياه الصرف.

كيف تعمل المحطة؟

تُجرى في محطة معالجة مياه الصرف ثلاثة أنواع من العمليات:

• المعالجة الأولية - الأساسية: يتلخص دور المعالجة الأولية في إزالة المخلفات الخشنة عن طريق الفرز، والرمال عن طريق الترسيب، والمواد الزيتية عن طريق التعويم. وتهدف هذه المرحلة التي يجب أن تركب فيها عدادات لقياس كمية المياه الواردة، إلى حماية معدات



في ستراسبورغ، فرنسا. حوض التهوية (أ) وحوض الترسيب (ب).

مراحل المعالجة اللاحقة من التلف وتحسين كفاءتها. • المعالجة الثانوية (البيولوجية): هي قلب محطة معالجة مياه الصرف البيولوجية، وتتطلب مستوى عالياً من السيطرة على مراحل المعالجة الفيزيائية والكيميائية. وتتم المعالجة البيولوجية عن طريق المخلفات الصلبة المنشطة (البكتيريا المنشطة) في حوض التهوية، حيث تتم تغذية البكتيريا بالأكسجين والمواد العضوية. ويتم التحكم في الأكسجين المذاب ودرجة الحرارة ودرجة

يزيد من القدرة على إزالة الملوثات. كما يتم التحكم في مزيج المواد الصلبة العالقة في السائل بدرجة عالية. والمعالجة البيولوجية تتيح القضاء على نحو 95% من الملوثات الكربونية و85% من الملوثات النيتروجينية. وبعد ذلك، تصفى المياه في حوض الترسيب، حيث يفصل مزيج المواد الصلبة المعلقة عن المياه الصافية.

الحموضة بشكل مستمر لزيادة نشاط البكتيريا مما

• المعالجة الثلاثية: هي المسؤولة عن إزالة المواد الصلبة العالقة أكثر من المعالجة الثانوية والمواد الصلبة الذائبة والفوسفور والجراثيم المسببة للأمراض عن طريق التخثر والتلبد والترشيح والتطهير، وذلك من أجل إعادة استخدام المياه أو عند الحاجة إلى مياه معالجة عالية الجودة.

وقبل 20 عاماً استحدث في فرنسا تصميم جديد لمحطات معالجة مياه الصرف المنزلية، تعتمد على تقنية صديقة للبيئة هي نبات العقربان الذي يستخدم كمرشح في مرحلة المعالجة الثانوية والمراحل الأكثر تطوراً في المدن والقرى الصغيرة.

فنبات العقربان يتميز بقدرته على زيادة مسامية التربة مما يسمح بتكاثر البكتيريا في الجذور، وبالتالي زيادة تخلل مياه الصرف في التربة ومعالجتها بالبكتيريا. والأنشطة البيولوجية والبكتيرية، هي المسؤولة عن تمعدن المادة العضوية المتراكمة في الجزء السفلي من التربة. وتُعد عملية الترشيح باستخدام نبات العقربان مثالية لمعالجة مياه الصرف المنزلية في المناطق الريفية للمحافظة على طبيعية هذه المناطق.

سماد وغاز

تنتج المعالجة البيولوجية كميات كبيرة من المواد الصلبة البيولوجية تسمى الحمأة، والتي ينزع الماء منها من خلال عملية التجفيف الميكانيكي ثم يتم التخلص منها عن طريق الحرق أو تجفُّ ف تجفيفاً مكثفاً (تصبح صلبة) وتلقى في مواقع ردم النفايات المعتمدة. بيد أن عملية حرق الحمأة ليست وسيلة تحافظ على البيئة لأنها تحتاج إلى حرق كثير من الوقود فينتج كميات كبيرة من ثاني أكسيد الكربون تتسبب في تلوث في الهواء، إلا أن هذه التقنية اختفت في أوروبا بعدما استخدمت سنوات.

ففي فرنسا على سبيل المثال، ألزمت الحكومة محطة معالجة مياه الصرف الصحى بتطوير عملية مختلفة لإعادة تدوير الحمأة، فأصبحت تجفف بالشمس وتستخدم في التسميد، وأصبح هناك طلب متزايد على الحمأة ذات الجودة المطابقة للمعايير الدولية، لناحية تركيز المعادن الثقيلة والمواد البكتيرية والهيدروكربونات العطرية المتعددة الحلقات.

ويُعد تحلل الحمأة إحدى الخطوات المهمة في معالجتها التي غالباً ما تتم في محطات معالجة مياه الصرف الصحى الضخمة. والتحلل هو عملية تخمر ميكروبيولوجية طبيعية للمادة العضوية في ظروف منعدمة الهواء (بمعزل عن الأكسجين في برج التحلل). والغرض من عملية التحلل هو تقليل كمية الحمأة بنسبة 40%، وإنتاج غازات حيوية، أى غاز الميثان الذي يستخدم في المقام الأول لتعويض استهلاك الطاقة في محطة المعالجة. ويبلغ إنتاج الغاز الحيوي في محطة معالجة مياه الصرف الصحي في ستراسبورغ (فرنسا)، نحو 2.5 مليون متر مكعب سنوياً، تستخدم في إنتاج طاقة كهربائية توصف بد «الطاقة الخضراء» لأنها لم تنتج بواسطة وقود أحفوري علاوة على أنها تحد من تلوث الهواء بثاني أكسيد الكربون. وفي بعض بلدان أوروبا، يستغل الغاز الحيوي في التدفئة.

إعادة الاستخدام

تُعد المياه المعالجة مورداً دائماً من نتاج الجهد البشرى ويمكن استخدامها في ري المحاصيل الزراعية أورى المساحات الخضراء العامة (الحدائق والأستادات الرياضية وملاعب الغولف) أو مكافحة الحرائق أو في العمليات الصناعية (الغسيل، التبريد، ... إلخ). وينبغي أن تكون إعادة استخدام المياه المعالجة متوافقة مع مستويات الجودة الكيميائية والميكروبيولوجية وفقاً للمعايير الدولية. والهدف من هذه العملية هو سد الحاجة المتزايدة للمياه في الزراعة وحماية موارد المياه الصالحة للشرب. وإعادة استخدام المياه تعد وسيلة فعالة لتطوير الاقتصاد الزراعي للدول التي تعانى نقصاً في الموارد المائية الطبيعية. وتظهر بعض المناطق في العالم ممارسات مثالية في إعادة استخدام المياه المعالجة، خصوصاً في بعض دول حوض البحر المتوسط، ومنها إسبانيا التي تعيد استخدام 408 ملايين متر مكعب من المياه المعالجة كل عام، بينما تقوم تونس بإعادة استخدام 75% وقبرص 100% من مياه الصرف الصحى.

التنمية والاستقرار في المجتمعات يستندان المجتمعات يستندان إلى مدى توافر الموارد المائية واستدامتها خصوصاً في المناطق القاحلة من العالم

أما في الولايات المتحدة، فيعاد استخدام 63% من المياه المعالجة في ولاية كاليفورنيا لأغراض الزراعة، بينما يُعاد استخدام 13% منها في ولاية فلوريدا للغرض نفسه.

أما في المملكة العربية السعودية فيعاد استخدام 0.26 مليون متر مكعب يومياً، ويتوقع أن ترتفع الكمية إلى 2.2 مليون متر

مكعب يومياً بحلول عام 2016م. وتُعد الطائف من أفضل الأمثلة في المملكة في هذا المجال، لا سيما أن محطة معالجة مياه الصرف الصحي فيها مزوَّدة بنظام معالجة ثلاثي المراحل ويلبي حاجات البلدية من المياه المعالجة.

تكلفة باهظة

تحتاج مياه الشرب إلى طاقة كهربائية عالية ومواد وموارد بشرية كبيرة من أجل إنتاجها وتوزيعها على السكان، ولهذا فإن تكلفتها باهظة ويجب تغطيتها. وفي البلدان الغربية، تعد مياه الشرب غالية الثمن وعلى العملاء دفع المقابل المناسب في سبيل رعاية هذا المورد الطبيعي والمحافظة عليه. ويبلغ سعر المتر المكعب من مياه الشرب في فرنسا نحو 3 يبورو (15 ريالاً)، وفي إنجلترا 3.58 يبورو، أما في أمانيا فيرتفع إلى 5.16 يورو، وارتفاع سعر مياه الشرب في أوروبا مستمد من تكلفة معالجة مياه الصرف الصحي التي تحتاج إلى استثمارات هائلة وتقنية متقدمة لإعادة المياه المعالجة إلى الوادي أو النهر وتجنب إحداث خلل الشرب وشبكة الصرف الصحي ومحطة معالجة مياه الصرف الصحي الشرب وشبكة الصرف الصحي ومحطة معالجة مياه الصرف الصحي والمعلى المياء المعالة على مدار

توعية وتوصيات

لا يعرف معظم الناس بصفتهم المستهلكين لمياه الشرب في المدن الكبيرة كثيراً عن إنتاج مياه الشرب وتوزيعها، ولا تجميع مياه الصرف الصحي ومعالجتها. ففي المدن المرودة بالمياه دون انقطاع، عندما يفتح العميل الصنبور في منزله يحصل على الماء بكل سهولة. لكن وراء هذا الفعل جهداً جباراً تبذله شركات المياه.







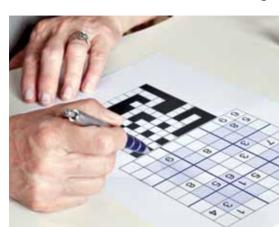
ة ق استخدام تسميد ي الحمأة في الزراعة

ففي الدول التي يكون الماء فيها رخيصاً، لا يعبأ الناس بهذا المورد النفيس ولا يتوخون الحرص في التعامل معه. ولتغيير هذا الفكر والسلوك تجاه المياه، يجدر بالحكومات التعريف أكثر بدورة الماء (الإنتاج والتوزيع والتجميع والمعالجة) وتثقيف السكان بطريقة استخدام المياه دون إهدار، والمحافظة على هذا المورد الطبيعي الثمين. ويجبأن يدفع العميل ثمن المعالجة عندما يستخدم ماء الشرب؛ فهذه هي الطريقة الأمثل لتحفيزه على تغيير نمط تفكيره. وينبغي أن تبدأ التوعية في المدرسة لأن الطلبة هم صانعو القرارات في المستقبل. وكذلك، يجب نشر أفضل الممارسات لاستخدام المياه في المناطق العامة.

وعلى الحكومة أن تستثمر في الوسائل التقنية للمعلومات والاتصالات (التلفاز والراديو والإنترنت) لتوضيح خطر هدر المياه وتكلفة استهلاكها. فالسعر بالتأكيد هو الوسيلة الأمثل لتغيير سلوكيات المستهلكين فيما يتعلق باستخدام المياه. وعند تحديد سعر مياه الشرب، ينبغي أن تؤخذ في الاعتبار التكلفة الإجمالية لاستثمار الشركة وتشغيل وصيانة شبكة مياه الشرب وتجميع مياه الصرف الصحي ومعالجتها. إن مسؤوليتنا اليوم هي تلبية حاجات السكان الحاليين دون الإضرار بحاجات الأجيال المقبلة.

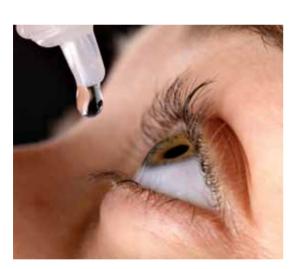
السودوكو للحفاظ على الذاكرة

أثبتت عديد من الدراسات أن التمارين الذهنية تستطيع أن تغلب الفيتامينات والتمارين الرياضية الجسدية للحفاظ على قوة الذاكرة وتخفيف حدة النسيان وألزهايمر. فقد وجد العلماء أن التمارين العقلية، كحل ألغاز السودوكو والكلمات المتقاطعة وألعاب الورق واستعمال الكمبيوتر، هي وحدها التي تستطيع الحفاظ على خلايا المخ من الضمور والموت. أما التمارين الرياضية فقد تقلّل من الإصابة بفقدان الذاكرة المؤقت ولكنها لا تمنعه. وفي دراسة أخرى، يدعو العلماء كبار السن إلى تعلّم خطوات الرقص الصعبة وتكرارها من أجل المحافظة على خلايا المخ وابعاد شبح ألزهايمر عنهم ورفع مستوى الذاكرة على المدى البعيد. بيد أن العلماء يصرون على أن التمارين على المحافظة على صحة الجسم وسلامة العقل على حد سواء.



جفاف العينين

عندما ينام الفرد تكون عيناه غارقتان في بحر من الدموع ولكن كمية الدمع هذه تقل مع تقدمه في السن والاختلال في هرمونات المجسم (سن اليأس عند النساء). وعندما تخفق العين في إنتاج هذا السائل الثمين يحصل ما يسمى بجفاف العين المؤدي إلى ضعف عضلة العين ومن أعراضه الحكة والحرقة في العين. وهنالك مسببات أخرى لهذه الحالة، ومنها الأحوال الجوية، أو والجلوس أمام شاشة الكمبيوتر لفترات طويلة. لذلك ينصح والجلوس أمام شاشة الكمبيوتر لفترات طويلة. لذلك ينصح الأطباء بالابتعاد عن شاشة الكمبيوتر لمدة دقيقتين والإكثار من المواد الغذائية التي تحمي العين وأخذ الأدوية الغنية بالأوميجا الدمع الصناعي ومراهم العين. وقد ظهرت مؤخراً عدسات الدمع الصناعي ومراهم العين. وقد ظهرت مؤخراً عدسات لاصقة مصممة خصيصاً للمصابين بجفاف العين التي لا تغطي فقط الجزء الأسود من العين ولكن الأبيض كذلك.



المأكولات السريعة وتقلبات المزاج

وجدت دراسة إسبانية حديثة أن المأكولات السريعة والمواد الغذائية المعالجة صناعياً والمحليات الصناعية والآيس كريم الغنية بالدهون المشبعة ترتبط بشكل كبير بتقلبات الممزاج والإحباط والكسل، وإن الإكثار من تناول الدهون المتحولة يزيد نسبة العدائية العنف والتوتر. ولهذا ركزت الدراسة على ضرورة تناول الخضراوات والفواكه والدهون الجيدة كالأسماك والمكسرات للقضاء على

المشاعر السلبية. وقد خلصت الدراسة إلى أن الشوكولاتة لم تَعُد وحدها المصدر الغذائي الرئيس لتعديل المزاج، بل إن التوت البري الأزرق مثلاً يحتوي على نسبة كبيرة من العناصر التي تشبه في خصائصها مضادات الاكتئاب. وأثبتت الدراسة أن وقف استهلاك البروتين الحيواني لأسبوعين فقط كان كافياً لتحسين مزاح المتطوعين في هذه الدراسة.



النباتات تتحدث مع بعضها!

هذه حقيقة علمية وليست ضرباً من الخيال. فقد توصَّلت دراسة أجرتها جامعة ويسترن أستراليا بأن النباتات تستطيع بالفعل الاستماع لبعضها البعض. ولاختبار هذه النظرية، نشر العلماء بـذور الفلفل الأحمر الحار (الشيلي) حول نبتة الفينيل الحلوة، واستطاعت نبتة الفينيل أن تطلق مواد كيميائية أدت إلى إبطاء نمو جاراتها (بدور الفلفل). وكما هو متوقع، نمت البذور بشكل أبطأ جداً ولكنها عاودت نموها الطبيعي بعد إبعاد الفينيل عنها. وعندما أعيدت الفينيل مرة أخرى ولكن في داخل صندوق زجاجى معزول هذه المرة، نمت نباتات الفلف لبشكل أسرع عن المعتاد، ويعتقد العلماء أن إحدى نباتات الفلفل (الأقرب إلى الفينيل) قد حذرت الأخريات بوجود الفينيل بالجوار مما أدى إلى تسريع نموها بشكل أكبر. وثمة دراسة أخرى أكدت أن النباتات تطلق روائح وغازات معينة عندما تشعر بالخطر عند نقلها من مكان لآخر، وهذا ما يدعى بـ «صدمـة الانتقال»، قبل أن تتأقلم مع المكان أو البيئة الجديدين.



تعرَّف إلى أمراضك قبل الطبيب!

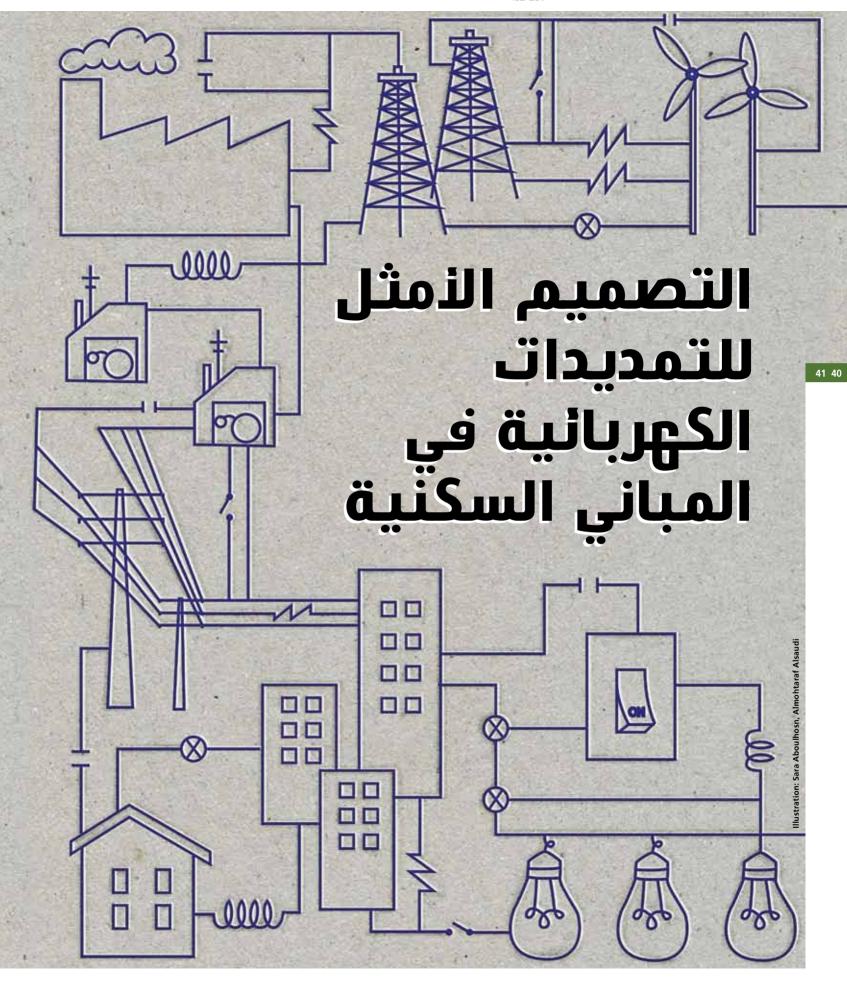
ربما لم تعد العين وحدها مرآة للجسم. فقد خلصت دراسة يابانية حديثة إلى أنه بالإمكان التعرف إلى الأمراض التي قد تكون مصاباً بها من جلدك، أو من شكل أذنيك، أو من أصابعك، أو من فقد ان شعر الرأس أو حتى من شكل حاجبيك. فإن كان إصبع السبابة أقصر من البنصر والوسطى فقد تكون مصاباً بمرض التهاب المفاصل الشيخوخي، وإن كان الجلد المحيط برقبتك أو تحت الإبطين داكناً وسميكاً فربما تعاني من السكري من النوع الثاني المؤدي لزيادة نسبة الأنسولين في الدم مسبباً تراكماً في خلايا الجلد في الطيات الموجودة في الجسم، وإن لاحظت أن شعر الحاجبين أصبح خفيفاً على طرفيه فقد يكون ذلك مؤشراً على كسل الغذة الدرقية، لأن هرمونات الدرقية تكون مسؤولة عن كثير من وظائف الجسم، ومن بينها تنظيم نمو الشعر، وعندما يحصل اختلال في الغدة تظهر أعراضه أولاً على الحاجبين وفقدان الشعر.



السكري وفقدان الأسنان



لمرض السكري أعراض أخرى ربما لم تسمع بها من قبل، ومنها فقدان الأسنان. فقد خلصت دراسة أمريكية نشرت في مجلة الجمعية الأمريكية لطب الأسنان أن 8.3% من الأمريكان المصابين بالسكري فوق الخمسين من أعمارهم سيتعرضون مما لا شك فيه لفقدان أسنانهم. وأشارت الدراسة إلى أن المصابين بالسكري من النوعين 1 و2 سيفقدون 10 أسنان المصابين بالسكري من النوعين 1 و2 سيفقدون 10 أسنان وقريباً كمعدل مقارنة بالأصحاء الذين يفقدون عادة 7 أسنان أو أقل ضمن هذه الفئة العمرية. والمؤلم في هذا الأمر أن أو أقل ضمن هذه الفئة العمرية. والمؤلم في هذا الأمر أن ضعف الأشخاص الأصحاء. ويرجع الأطباء هذه الظاهرة إلى أن ارتفاع نسبة السكر في الدم سيعوق وصول المواد المغذية أو إخراج المواد الضارة من أنسجة اللثة، وعندها ستتراكم هذه المواد الضارة مع الوقت مؤدية بالتالي إلى عدد من الأمراض التي تصيب الأسنان ومن ثم فقدانها.



•

تنتقل الكهرباء للمستهلكين من محطأت توليد الطاقة على طول الأبراج المعدنية الكبيرة، التي تحمل الخطوط الكهربائية ذات الجهد الفائق 380 ك.ف. وعندما تصل الكهرباء إلى الموقع المطلوب تزويده بالطاقة تكون ذات جهد كهربائي مرتفع جداً، لا يصلح استخدامه مباشرة في المباني السكنية؛ لذلك يتم استخدام محطات فرعية داخل المدن ومن ثم محولات خفض الجهد في الأحياء السكنية لتخفيض قيمة الجهد لقيم مناسبة للاستعمال في المنازل والمحلات التجارية. المهندس حاتم قانديه من جامعة الملك عبد العزيز بجدة يقدم بحثاً ضافياً حول أهمية التصميم الأمثل للتمديدات الكهربائية داخل المباني، بهدف الاستفادة القصوى من الطاقة الكهربائية في توصيل التيار الكهربائي للأحمال المختلفة.



الأحمال الكهربائية في منازلنا

تتنوع الأحمال الكهربائية في المنازل من إضاءة، وتكييف، وأجهزة كهربائية، ومصاعد.

وتعتمد الخطوة الأولى في تصميم التمديدات الكهربائية في المنازل على تحديد المقدار القياسي للأحمال الكهربائية المختلفة لكل متر مربع مثل (ك.ف.أ/ م²، والم المعتبد المقدر مربع مثل (ك.ف.أ/ م²، والمديث عنها لاحقاً مع توضيح الاختلافات البسيطة بينها، وهذا الأسلوب يعتمد على الخبرة السابقة في تصميم ودراسة الأحمال الكهربائية للمشاريع القائمة مع دمج التقنيات الحديثة وبرامج الحاسوب المتقدمة والمتخصصة لعمل الحسابات الفنية بناءً على القيم التقديرية المتنوعة للأحمال.



أحمال الإضاءة

تُعد المصابيح الكهربائية العنصر الرئيس لنظام الإضاءة وهنالك أنواع كثيرة جداً وأشكال مختلفة لهذه المصابيح، ويمكن حصر الأنواع الشائعة منها كالتالي:

- المصابيح المتوهجة (bulbs bulbs): هي النوع الأكثر شيوعاً في الإضاءة، وتعمل عن طريق تسخين العنصر الكهربائي وتوهجه ليصبح مضيئاً، وميزة هذه المصابيح أنها غير مكلفة ومتاحة في مجموعة واسعة من الأشكال والأحجام. وتعد مصابيح الهالوجين أيضاً أحد أنواع المصابيح المتوهجة، ولكن يعيبها أنها الأقل كفاءة في استخدام الطاقة بين الأنواع الأخرى.
- مصابيح الفلوريسنت (Fluorescent lamps): هي أكثر كفاءةً في استخدام الطاقة من النوع السابق وتعمل عن

طريق توهج الطلاء الفسفوري داخل الأنبوب الزجاجي، علماً بأن استخدام أنواع مختلفة من الفسفور يعطي الألوان المختلفة للضوء. وهذه المصابيح مثالية للأماكن التي تتطلب إضاءة لفترات طويلة مثل غرفة المعيشة والمطبخ. كما أنها تنتج حرارة أقل عكس نظيرتها السابقة مما يساعد على إبقاء المكان أكثر برودة في الصيف وتستخدم حوالي ربع الطاقة التي تستخدمها المصابيح المتوهجة عند نفس مستوى الإضاءة.

ولحساب الإضاءة لأي مكان، فهناك حاجة إلى ما يلي:

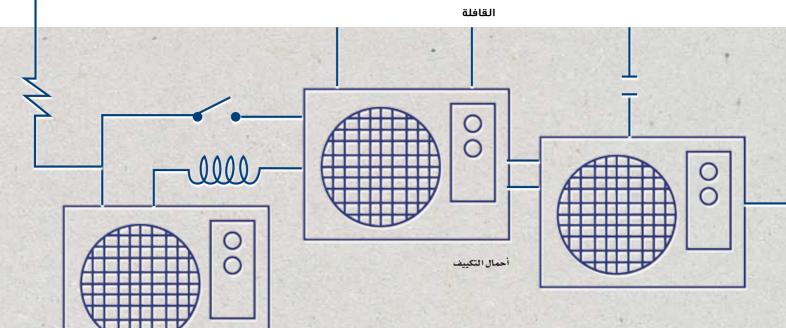
- مساحة المكان.
- متوسط أحمال الإضاءة محددة بوحدة واط/م².
- متوسط أحمال الإضاءة محددة بوحدة لومن/م² أو لوكس.
 - جهد التوزيع الكهربائي.

ويتضع من الجدول أدناه أهم المرافق في المنشآت السكنية مع قدرة الإضاءة التي يحتاجها كل مكان محددة بالوحدة واط/م².

متوسط الحمل القياسي (واط/م²)	الحمل الكهربائي القياسي (واط/م²)	المرفق
40	50 - 30	غرفة النوم
65	80 - 50	مجلس
50	60 - 40	مطبخ
60	70 - 50	غرفة المعيشة
65	80 - 50	غرفة المكتب
40	50 - 30	مدخل أو رواق
30	40 - 20	ممر
40	40	دورة المياه
25	30 - 20	مستودع أو مخزن
32.28	32.28	أخرى



المصابيح المتوهجة ومصابيح الفلوريسنت



ويتم حساب متوسط قدرة الإضاءة (واط) باستخدام قيمة الحمل الكهربائي القياسي (واط/م²) ومساحة المرفق بالمتر المربع، وذلك لإيجاد قيمة التيار الكهربائي (أمبير) التي تحتاجها أحمال الإضاءة عند جهد توزيع الكهرباء (فولت) المحدد في المبنى، الأمر الذي تسعى المملكة العربية السعودية إلى توحيده بالمناطق الجديدة والقائمة على مستوى المملكة ككل، وذلك على مدى 25 سنة اعتباراً من تاريخ نفاذ قرار مجلس الوزراء الصادر برقم 324 وتاريخ 1431/9/20هـ ليتوافق مع الجهد الدولى (230/230 فولت) والمعتمد من الهيئة الدولية الكهروتقنية (IEC) التي تتولى توحيد إصدار المواصفات القياسية لمعدات الكهرباء على مستوى العالم. وقد بُني هذا القرار على توصيات الدراسة التي موّلتها وزارة المياه والكهرباء ونفذتها جامعة الملك عبدالعزيز، التي خلصت إلى ضرورة تبديل الجهد الكهربائي بالمملكة ليتوافق مع جهد توزيع الكهرباء العالمي، بغية القضاء على سلبيات وخطورة ازدواجية الجهد في المباني (127 و220) فولتاً، وكذلك استيراد أجهزة كهربائية متوافقة مع الجهد الموحد للتوزيع حسب المواصفات القياسية، كما أن لذلك أثراً اقتصادياً بتقليل تكاليف التمديدات الكهربائية في المباني نظراً لانخفاض قيمة التيار الناتج من ارتفاع قيمة الجهد من 127 فولتاً إلى 230 فولتاً.

الآن وبعد الحصول على قيمة التيار الكهربائي اللازم لتغذية أحمال الإضاءة يمكننا وبكل سهولة الرجوع إلى التغذية الموجودة لدى الجداول الخاصة بالأسلاك الكهربائية الموجودة لدى المصنعين لاختيار التمديدات الملائمة والصحيحة عن طريق مقارنة قيمة التيار (أمبير) مع مساحة مقطع السلك (ملليمتر مربع) اللازمة لحمل التيار مع إضافة عامل السلامة (Safety Factor) على قيمة التيار لتجنب حصول أي أضرار أو حمولة زائدة على التمديدات.

المرفق	الإنارة (لوكس)
غرفة النوم	50
مجلس	150
مطبخ	50
غرفة المعيشة	300
غرفة المكتب	300
مدخل أو رواق	150
ممر	100
دورة المياه	100
مستودع أو مخزن	50
أخرى	50

كما يمكن تحديد كمية الإنارة (لومن) اللازمة لإضاءة المرافق المختلفة بالمبنى باستخدام القيم الموضحة في جدول الإنارة القياسية أعلاه بوحدة اللوكس وفقاً لمساحة المرفق، مع العلم بأن اللوكس (lux) هي وحدة إضاءة تعادل لومن واحد في المتر المربع:

(a^2) لومن = لوكس \times مساحة المرفق

أحمال التكييف

تتكون المكيفات الهوائية من المحركات التي تشغل الضواغط والمضخات والمكثفات والمبخرات والمراوح. وتمثل الضواغط (Compressor) ما بين 55 و70% من أحمال التكييف والنسبة المتبقية تمثل المضخات والمراوح والمعدات المساعدة. ويشار في القيم القياسية لأنظمة التكييف بأن كل طن من التبريد يحتاج إلى 1850 فولتاً. أمبير تقريباً، ويمكن اعتبار طن من التبريد يساوي 12000 وحدة حرارية بريطانية (BTU).

وتقد را حمال التكييف باستخدام المعايير القياسية ومقدرة بالوحدات الحرارية البريطانية لكل متر مربع وتتراوح

ما بين 184 و215 وحدة حرارية بريطانية/م² ومتوسط بقيمة 200 وحدة حرارية بريطانية/م²، وهذه القيمة يمكن مُصنَّع لآخر. استخدامها وفقاً لمساحة المرفق لإيجاد الكمية المناسبة

للتكييف من الوحدات الحرارية البريطانية، كما يمكن تحويل هذه القيمة إلى القدرة الظاهرية بوحدة الفولت أمبير لتحديد قيمة التيار المطلوبة لتغذية أحمال التكييف عند الجهد الكهربائي المحدد في المبنى من خلال استخدام المعادلة التالية:

أحمال الأجهزة الكهريائية

تشمل الأجهزة الكهربائية جميع الأحمال التي يتم تغذيتها من خلال المقابس الكهربائية، ويتم افتراض تيار المقابس في الحسابات غير المقننة بقيمة 1.5 أمبير لكل مقبس مع توصيل كابلات بمساحات مقطعية 4 مـم2 أو 6 مم2، وتُعد هذه الطريقة مريحة جداً لكنها غير اقتصادية لذلك فإن الطريقة الأمثل لتحديد المساحات المقطعية الملائمة والاقتصادية تعتمد على الطاقة القصوى لأحمال الأجهزة بكل مرفق (والمشار إليها في الجدول أدناه)، مع الاعتماد على قيمة جهد التوزيع في المنزل لحساب قيمة التيار اللازمة لتشغيل الأجهزة، ولكن يجب ألا ننسى أن القيم المشار إليها في هذا الجدول قيم تقديرية لأكثر الأجهزة

نوع الجهاز	متوسط الحمل القياسي (واط)
فرن كهربائي	5000
فرن کهربائي صغير	350
مايكروويف	1500
ثلاجة	450
فريزر	450
برادة المياه	200
غسالة الصحون	1500
غسالة الملابس العادية	300
غسالة الملابس الأوتوماتيكية	2800
نشافة	3750
مطحنة البن	200
خلاط	250
غلاية	1500
سخان المياه	1500
تلفاز	137.5
مكنسة كهربائية	375
مكواة الملابس	1000
مروحة	17.5
مجفف الشعر	500
مدفأة	1500
	۸۸۸۸

شيوعاً في الاستخدام وقد تختلف أحمالها القياسية من

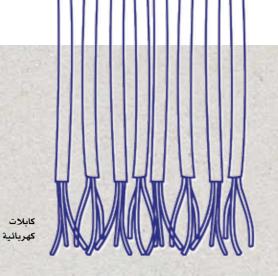
أحمال المصاعد

أحمال الأجهزة الكهربائية

يمكن حصر أهم المواصفات الرئيسية للمصاعد والتي يجب الاهتمام بها عند التصميم كالتالي:

- 1 قدرة التحميل (عدد الأفراد) بوحدة كجم.
 - 2 سرعة الانتقال بوحدة متر/ ثانية.

(امبير).	الكهربائي	او التيار	(واط)	الطاقة	تهلاك	د – است
	1					



الدائمة دون حدوث أي تلف للكيبل أو اختلاف لخصائصه الكهربائية.

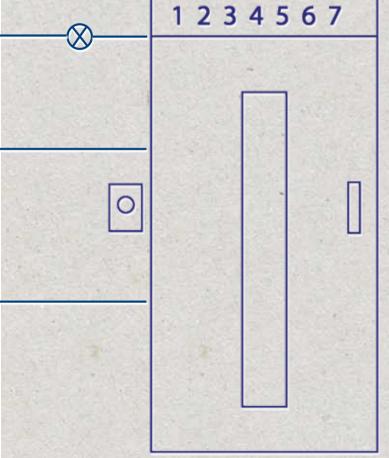
يتم استخدام الكابلات النحاسية ذات الموصل الواحد والمعزولة بمادة PVC في التمديدات الداخلية، حيث يمكن تمديدها وطيها نظراً لمرونتها داخل أنابيب خاصة تحت الجدران، وهناك عديد من الألوان لهذه الكابلات كالأحمر والأصفر والأزرق والأسود واللونين الأخضر والأصفر سوياً ويستخدم لغرض التأريض، كما أن هذه الكابلات تتبع المواصفات الكهربائية

معدل التيار	السرعة	المقدرة	السعة
(أمبير)	(متر /ثانية)	(واطّ)	(کجم)
13	0.78	5000	450
18	1.58	7500	450
18	1.47	7500	500
18	1.13	7500	600
26	2.03	11000	600
13	0.55	5000	630
26	1.88	11000	630
13	0.71	5000	675
26	1.45	11000	675
26	1.12	11000	800
26	1.04	11000	900
35	2.26	18500	900
26	0.97	11000	1000
35	2.1	18500	1000
26	0.86	11000	1125
35	1.84	18500	1125
35	1.71	18500	1200
57	2.36	30000	1325
35	1.08	18500	1600
49	1.57	26000	1600

ويوضح الجدول أعلام أمثلة لبعض أنواع المصاعد المختلفة القياسية التي يمكن استخدامها في المنشآت السكنية. ويتضح لنا من خلال جدول الأحمال القياسية للمصاعد أن قيمة التيار اللازمة للتشغيل تختلف مع اختلاف سعة المصعد وسرعته.

التيار الإجمالي في المبنى وتحديد المساحات المقطعية للكابلات

للحصول على المساحات المقطعية للكابلات والتمديدات الداخلية في المباني السكنية فإنه يجب جمع قيم التيارات للأحمال المختلفة (الإضاءة، التكييف، الأجهزة الكهربائية، المصاعد) التي تم حسابها كلاً على حدة وذلك لإيجاد قيمة التيار الإجمالي. ويمكن استخدام الموصلات الكهربائية المصنوعة من النحاس أو الألمونيوم في التمديدات الكهربائية في المباني، مع العلم بأن النحاس يمتاز بموصلية كهربائية عالية إلا أن الألمونيوم أقل من النحاس في الثمن. وتبلغ موصلية الألمونيوم حوالي 0.6 من موصلية النحاس لذلك يجب استخدام مساحة مقطعية أكبر من كابلات الألمونيوم تقدر بحوالي 1.6 مرة من المساحة المقطعية للكابلات النحاسية وذلك لحمل نفس قيمة التيار، كما أن الكابـلات النحاسية أكثر شيوعاً فى الاستخدام للتمديدات الداخلية بالمبانى لطول عمرها وقوة تحملها أكثر من كابلات الألمونيوم. ويعرف معدل التيار في الكابلات الكهربائية بالشدة القصوى للتيار والتي يمكن أن تتدفق باستمرار في الكيبل تحت ظروف التحميل



الصادرة من الهيئة الدولية الكهروتقنية IEC 60227.
(يوضح الجدول إلى اليمين بعض الكابلات القياسية
المستخدمة في المباني السكنية مع توضيح معدل التيار
والمساحة المقطعية).

تستخدم الكابلات النحاسية متعددة الأطوار المعزولة بمادة من البولي إيثيلين XLPE والتي تغطيها طبقة من مادة PVC. ونجد أن هذه الكابلات توصف على سبيل المثال بالتعبير (316+10) والذي يعني أن مساحة مقطع كل موصل من الأطوار الثلاثة هي16 مم² ومساحة الموصل المحايد هي 10 مم².

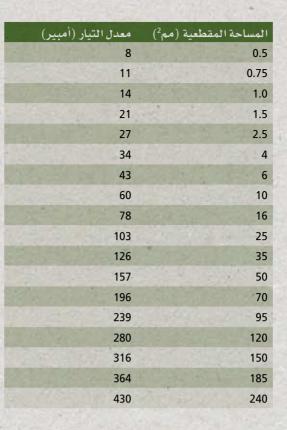
القواطع الكهربائية ... والاستخدام الآمن للكهرباء

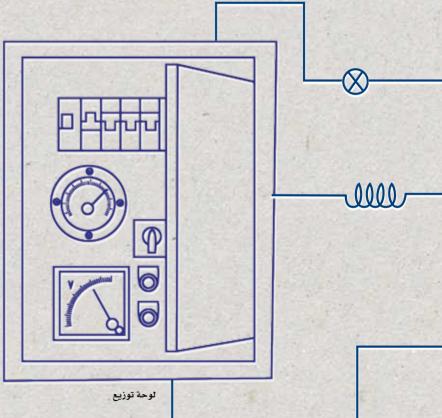
يجب أن يتم تزويد جميع الدوائر والتمديدات الكهربائية في المنشآت بوسائل للحماية من زيادة التيار التي قد تحدث بسبب الأعطال الكهربائية أو زيادة الأحمال، وعادة ما يتم استخدام القواطع الكهربائية (MCB) لتأدية ذلك الغرض. ويتم تجميع قواطع الدوائر الكهربائية معاً في موقع مركزي واحد داخل لوحات معدنية Panel Board تسمى بلوحات التوزيع. وتعتمد سعات القواطع الكهربائية الفرعية والرئيسة الواقية من التيار الزائد على متطلبات التصميم والأحمال الكهربائية وتقاس سعتها بوحدة الأمبير.

وتعمل القواطع كجزء من المعدات الرئيسة في الشبكات الكهربائية حيث يتم استخدامها لقطع الدائرة الكهربائية في ظروف التشغيل الطبيعية، ولتوفير الحماية في الحالات غير الطبيعية في أثناء وجود خلل في الدوائر الكهربائية أو تماس كهربائي.

وينبغي أن تتوافر في جميع القواطع الكهربائية المزايا التالية:

- يجب أن تتحمل قواطع الدوائر الكهربائية إجمالي تيار الحمل الكهربائي لفترة تشغيل طويلة.
- يجب أن تكون قواطع التيار قادرة على فصل الأحمال تلقائياً عند التحميل الزائد.
- يجب أن تكون الفجوة داخل قاطع الدائرة قادرة على
 تحمل جهد الدائرة الكهربائية عند توصيل الأحمال.
- يجب أن تتمكن القواطع من فصل تيار الحمل الزائد سرعة.
- ينبغي أن تتحمل قواطع التيار القوة الكهرومغناطيسية والحرارية التي تنتج في أثناء حدوث الأعطال والتماسات كهربائية، لا قدر الله.







معظم الابتكارات جاءت محض صدفة لا أكثر، أو نتيجة لحاجة ملحة لأداة أو وسيلة ما. وورق السيلوفان لم يشذ عن هذه القاعدة. ابتكر ورق السيلوفان لأول مرة في عام 1908م بعد حادثة طارئة في مطعم. كان الكيميائي جاك براندربيرجر السويسـري، ومهندس النسيـج، يتناول الطعام مع زوجته في أحد المطاعم الفاخرة عندما سكب أحد رواد المطعم زجاجة النبيذ على مفرش الطاولة. وفيما كان النادل يغير مفرش الطاولة، فكر جاك لم لا يكون هنالك غطاء شفاف مرن ومقاوم للماء يحمى الأسطح من البقع. بيد أن هذه الفكرة يعود تاريخها إلى عام 1900م عندما فكر حين ذاك بصناعة طبقة رقيقة شفَّافة تفيد في مجال الوقاية والعزل والتغليف. ولكن التفكير استغرق ثماني سنوات قبل أن يضع فكرته هذه موضع التطبيق، فبادر بإجراء عدة تجارب استخدم فيها شتى الموادومن بينها الفيسكوس السائل (وهي مادة سيليلوزية تعرف بالرايون) للتغليف ولكنها كانت صلبة جداً، ففشلت تجربته، ولكنه لاحظ أن الغطاء تقشر وكانت القشرة طبقة شفافة ورقيقه للغاية. وفي عام 1908م، ابتكر براندربيرجر أول ماكينة لتصنيع الرقائق الشفافة من السيليوز، وفي

قصة ابتكار

ورق السـيلوفان



عام 1912م، استطاع تصنيع رقائق مرنة خفيفة قابلة للتغليف استعملت في أقنعة الغاز. وقد سمّى هذه المادة الجديدة بالسيلوفان، وهي كلمة مشتقة من الكلمتين الفرنسيتين (سيلو) من سيليلوز وديافين (أي، شفاف). وفي عام 1917م، ضم براندربيرجر ابتكاراته إلى جمعية السيلوفان. وفي عام 1919م، انتشرت هذه المادة بشكل عام بين الناس وفي 1927م، تم تحسين المادة بإضافة مادة مقاومة للماء. وكانت الفكرة الأساسية من تصنيعها هو إيجاد مادة أو أغطية مانعة للبقع التي تحدثها السوائل على الطاولات، ولكن تم تطوير المادة بعد ذلك لتدخل في صناعات شتى.

كان أول زبون لمادة السيلوفان هي شركة وايتمان الأمريكية للحلويات التي استعملت السيلوفان لتغليف قطع الحلوي واستمرت وايتمان باستيراد المادة من فرنسا لغاية 1924م عندما بدأت شركة دوبونت الأمريكية بتصنيع وبيع مادة التغليف.

إن العامل الأهم الذي أسهم في نمو وانتشار إنتاج شرائح السيلوفان هو عزلها الكامل للسوائل ويرجع الفضل في تطوير هذه المادة إلى وليم هيل (1898-1958م) الباحث في شركة دوبونت، الذي تمكُّن من الحصول على ابتكار هذه المادة عام 1927م. لقد استطاع هيل وفريقه البحثي من التوصل إلى صناعة طبقة من السيلوفان المقاومة للرطوبة مما سمح بدخولها في صناعة تغليف الأطعمة من أوسع أبوابها. وبعد اختبار أكثر من ألفى بديل، ابتكر هيل

وفريقه طريقة عملية لصناعة شرائح السيلوفان المقاومة للماء. وفي عملية تصنيع هذه المادة، يتم إدخال مادة الفيسكوز عبر شق ضيق يوصل إلى حمام حامض، ويقوم الحامض بإعادة توليد السيلليلوز، مكوناً طبقة رقيقة جداً، وبمرورها بعمليات معالجة أخرى، كالتنظيف والقصر، تتكون مادة السيلوفان. أما الاسم التجاري للسيلوفان فقد تم تسحله حالياً تحت اسم «انوفيا».

من كان يظن أن هذه الآلة الثورية والعجيبة التي تُعدّ من أهم اكتشافات القرن العشرين استطاعت أن تطيح بعرش الاستقرار والازدهار الاقتصاديين في أوروبا وفي العالم أجمع عندما أدت بطاقات الائتمان الصغيرة التي صاحبت اكتشاف هذه الآلة إلى إغراق أوروبا بالديون الضخمة بسبب إغراءات الشراء التى أدت بالأفراد والدول على حد سواء إلى الإنفاق اللاعقلاني من دون تغطية مالية.

جون شيبرد بارون، المولود في عام 1952م الأسكتلندي الأصل، هو من ابتكر ماكينة صرف النقود الآلية، وجاءت فكرة هذا الابتكار محض صُدفة، عندما كانت تنتابه موجات من الاستياء لإخفاقه المتكرر في سحب الأموال من رصيده في البنك لتغطية نفقاته خلال عطل نهاية الأسبوع. فقاده استياؤه هذا إلى ابتكار أول آلة (ATM) (سمّيت بنظام دولارو النقدي الآلي) في العالم، نُصبت في مصرف باركلي الإنجليزي في شمالي لندن في عام 1976م عندما كان جون يعمل مديراً للأدوات في شركة دولارو. استعملت في هذه الآلة شيكات مشربة بالكاربون 14، وهي مادة مشعة، ومن ثم استبدلت بالأموال النقدية والبطاقات البلاستيكية. وكان كل

شيك يرسم برمز معين لتمييز العملاء والحسابات المصرفية عن بعضها. أما رمز PIN (رقم التعريف الشخصي) فيعتقد أنه من ابتكار جون وزوجته التي أقنعته على مائدة الطعام بخفض الأرقام الستة إلى أربعة ليسهل عليها تذكره.

قال شيبرد في إحدى المرات: «أعتبر ابتكاري هذا متأخراً جداً، لقد مرت 40 سنة قبل أن يرى النور أخيراً». ويعترف جون بأن فكرته هذه كانت تعتمد على ماكينة توزيع الحلوى، وفكر في نفسه، لم لا أصنع ماكينة توزع النقود بدل الحلوى. لم يكن الأمريكان مهتمون جداً بهذا الابتكار واعتبروه آنذاك من الأفكار الأوروبية المجنونة، ولكنهم أدركوا أهميته فيما بعد واستماتوا لكي ينسبوه إلى بلادهم إلا أن كتاب جينيس للابتكارات حسم هذا الخلاف واستطاع شيبرد الاحتفاظ بابتكاره بجدارة.

وشيبرد كان يخدم في سلاح الباراشوت في الكتيبة الجوية السادسة في الجيش البريطاني إبان الحرب العالمية الثانية ومن ثم أرسل ليكمل دراسته في جامعة إيدنبرج. وبعد انتهاء الحرب، انتقل إلى كامبردج لدراسة الاقتصاد والقانون قبل أن يعمل كمتدرب في قسم الأجهزة والأدوات في شركة دولارو. قضى فى هذه الشركة فترة طويلة وتدرج في المناصب وكان آخرها رئيساً لقسم المركبات المدرعة وأسس أول خدمة لتوصيل الطرود ليلاً. كانت لجون عدة ابتكارات أخرى أقل أهمية ومن بينها ابتكار آلة تصدر صوت الحوت القاتل لإبعاد حيوان الفقمة عن مزارع السالمون. وعند تقاعده في سن الـ60 أحب أن يجرب مهاراته اليدوية في مزارع القواقع والحلزون!

قصة مبتكر

وآلة الصرف الآلى للنقود (ATM)



حصل جون شيبرد على تكريم من ملكة بريطانيا وعلى وسام الشرف(OBE) وكان ضمن لائحة المكرِّمين لقاء خدماته الجليلة وابتكاراته المهمة في القطاع المصرفي. وجاء احتفال تقليد الأوسمة بعد يوم واحد من تفجر أزمة ديون البطاقات الائتمانية. واليوم، هنالك أكثر من 130 مليون بطاقة بلاستيكية مستعملة في بريطانيا، 65% منها لا تزال مدينة!

اطلب العلم

عندما قدم جهاز الليزر لأول مرة في أوائل ستينيات القرن الماضي في مؤتمر علمي أطلق أحد المشاركين في المؤتمر دعابة ساخرة أصبحت ذات شهرة بعد ذلك فقال: «لقد وجدنا الحل... الآن نريد أن نبحث عن المشكلة نفسها». وكان يقصد بذلك عدم وجود تطبيقات لهذا الجهاز العجيب ولكن سرعان ما انقلب الحال وباتت الدعابة ترمز إلى قصر نظر القائل عوضاً عمًّا قصد بها وكأن السخرية قد انقلبت على الساخر الذي لم يكن يتوقع إلى أي مدى سيدخل هذا الجهاز الجديد في حياتنا العصرية وإلى كمية «المشكلات» الكبيرة التي سيحلها . فاليوم أصبح الليزر يتعلق بصورة أو بأخرى في تصنيع معظم المنتجات التي نستخدمها في البيوت بما

ابتكارات الليزر الحديثة في الصناعات البترولية

في ذلك منتجات الأطعمة والملابس بل ويدخل أيضاً في معظم وسائل اتصالاتنا من خلال الألياف البصرية ويدخل في تصنيع الرقائق الإلكترونية في أجهزة الحاسوب والأجهزة الأخرى، ناهيك عن كثير من الأجهزة الطبية والأبحاث الصيدلية التي تعتمد اعتماداً كلياً على أشعة الليزر والقدرة على تتبع ما تقوم به هذه الأشعة، بالإضافة إلى تطبيقات أخرى لا حصر لها في المجالات الصناعية المختلفة السلمية منها والحربية وفي مختلف أمور الحياة اليومية.

يتميز الليزر بأنه شعاع ضوئي شديد التركيز والإضاءة ينبعث في اتجاه واحد وله، طول موجي محدد (أي لون محدد). وتكمن أهمية شدة الإضاءة والطول الموجي المحدد لليزر في أنهما يحددان ماهية التطبيقات العملية الممكنة لهذا الليزر، ولانك يتسابق دائما الباحثون في الجامعات ومراكز البحوث على استحداث أشعة لليزر جديدة ذات أطوال موجية معينة وعلى اكتشاف الكيفية التي يمكن بواسطتها التحكم في شدة إضاءة هذه الأشعة وذلك استعداداً لتوظيفها في التطبيقات المرغوبة.

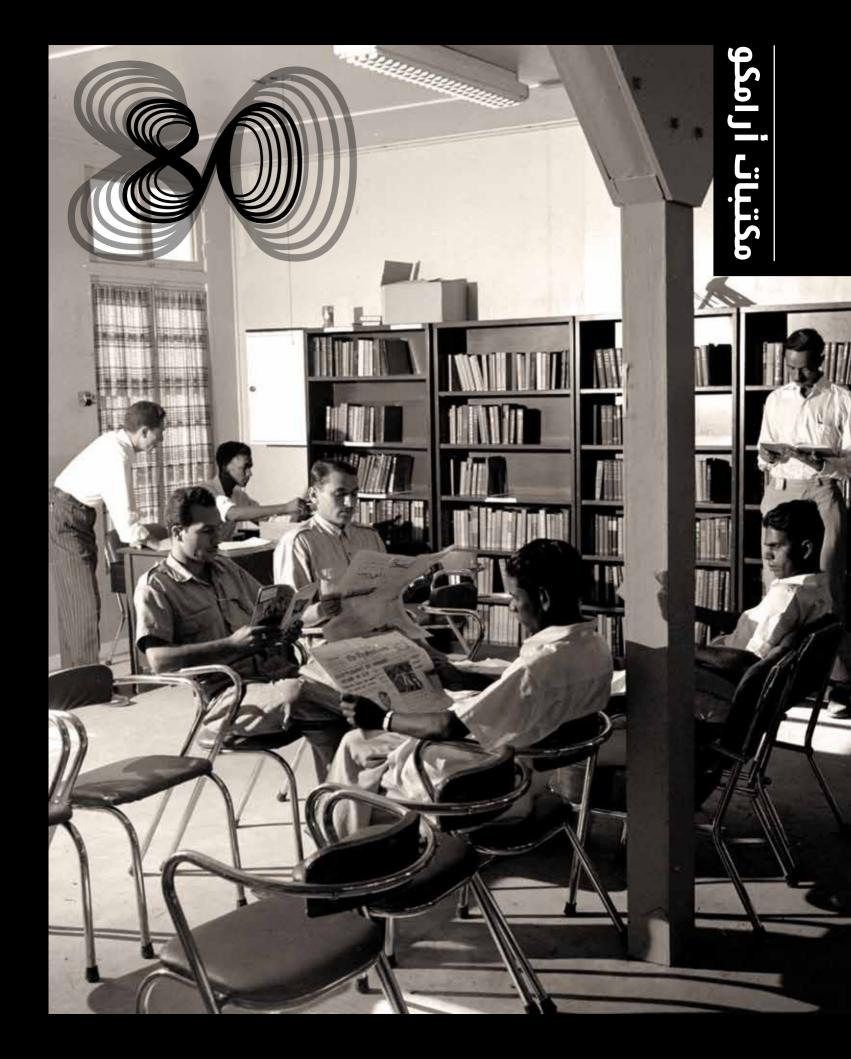
في أواخر عام 2007م اتخذ مركز البحوث والتطوير في أرامكو السعودية خطوات نحو إنشاء مختبر لتطبيقات الليزر بهدف الاستفادة من التقنيات الجديدة في مراقبة المنتجات النفطية عندما تضخ داخل أنابيب البترول. وكان ذلك ثمرة لتعاون بحثي مسبق مع جامعة الملك فهد للبترول والمعادن حيث تم فيها ابتكار تقنية جديدة لليزر تعتمد على تسليط شعاع الليزر فوق البنفسجي على الزيوت، ومن ثم قياس أطياف الوهج (أو الفلورة) التي تصاحب هذه العملية بواسطة كاشفات فائقة الحساسية وبصورة فورية. هذه القياسات تتم

داخل فترات زمنية قصيرة جداً وبعد ذلك ترسم على شكل بصمات طيفية مميزة لكل زيت. تقنية مبتكرة مثل هذه لها أهمية كبيرة لأن بإمكانها أن تربط الوقود، المتدفق داخل الأنابيب مثلاً، ببصمة فورية ثابتة الملامح، فإذا ما لوحظ أي تغير في هذه الملامح فذلك معناه أن هناك تغييراً ما قد تم داخل الأنابيب، كتدفق وقود من نوع آخر على سبيل المثال، مما يعطى المجال للتعامل مع هذا التدفق في أسرع وقت ممكن. وقد أثمرت هذه الأبحاث على أول براءة اختراع لقياس كمية الإضافات البوليمرية التي تضاف إلى الوقود داخل الأنابيب، كما أدت أيضاً إلى نجاح مركز البحوث والتطوير في ابتكار أول جهاز ليزر من نوعه في العالم يسمح بتسجيل هذه البصمات الطيفية بصورة تلقائية، بالإضافة إلى ابتكار جهاز ليزر آخر للاستشعار عن بُعد يمكن استعماله لتحديد هوية الزيت المسكوب في الموانئ البحرية من على طائرة. هذا وقد تعاون مركز البحوث والتطوير مع قسمي الطيران والبحرية في أرامكو السعودية في إجراء أول تجربة من هذا النوع من على متن طائرة عمودية في منتصف مايو 2013م. وكللت هذه التجربة الفريدة بنجاح تام، حيث تم الكشف بصورة فورية على بقع هيدروكاربونية من على ارتفاع 500-800 قدم وتم أيضاً تحديدها على إنها بقع ديزل على الفور.

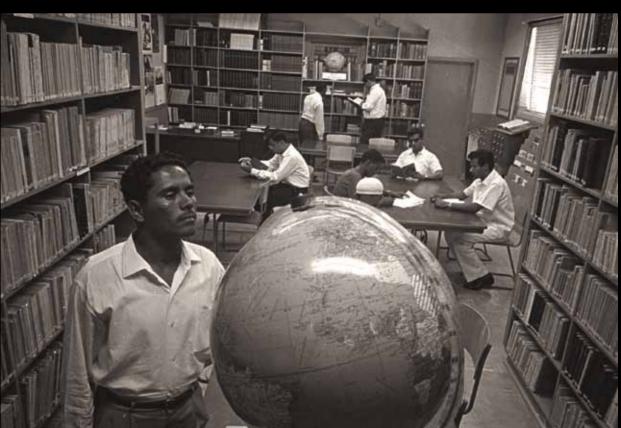
وعلى جانب آخر فإن مختبر الليزر قد انتهى أيضاً من استحداث تقنيتين جديدتين لليزر تعمل كل واحدة منها على استثارة وقياس الفلورة بطريقة مبتكرة لا تعتمد على الفترات الزمنية المذكورة. الهدف من هذا التطوير هو تمكين كشف وقياس المخلوطات الوقودية عن طريق جهاز ليزر صغير الحجم. وأصبح مركز البحوث والتطوير في أرامكو السعودية الآن على قاب قوسين أو أدنى من الانتهاء من تصنيع جهازين صغيرين يُحملان في اليد بإمكان أحدهما الكشف على أنواع البنزين المخلوطة في الأسواق والآخر الكشف على أنواع البنزين المخلوطة في الأسواق التطوير الجديد سيُسهم في عمليات الرقابة النوعية في بعض المنشآت البترولية كما سيسهم بلا شك في حل مشكلات المنشآت البترولية كما سيسهم بلا شك في حل مشكلات التلاعب التجاري في البنزين.

الجدير بالذكر أن هذه التقنيات الجديدة قد حصدت جوائز عالمية منها الجائزة الأولى لتقنية البيئة من الدول الأعضاء في مجموعة شركات النفط الدولية في عام 2006م، والميدالية الذهبية من مؤتمر الابتكارات في سويسرا عام 2010م، بالإضافة إلى جائزة تقديرية أخرى من الهيئة الحكومية السياحية في جينيف عام 2010م.

د. عزت حجازي باحث متخصص ورئيس فريق أبحاث الليزر مركز البحوث والتطوير، أرامكو السعودية



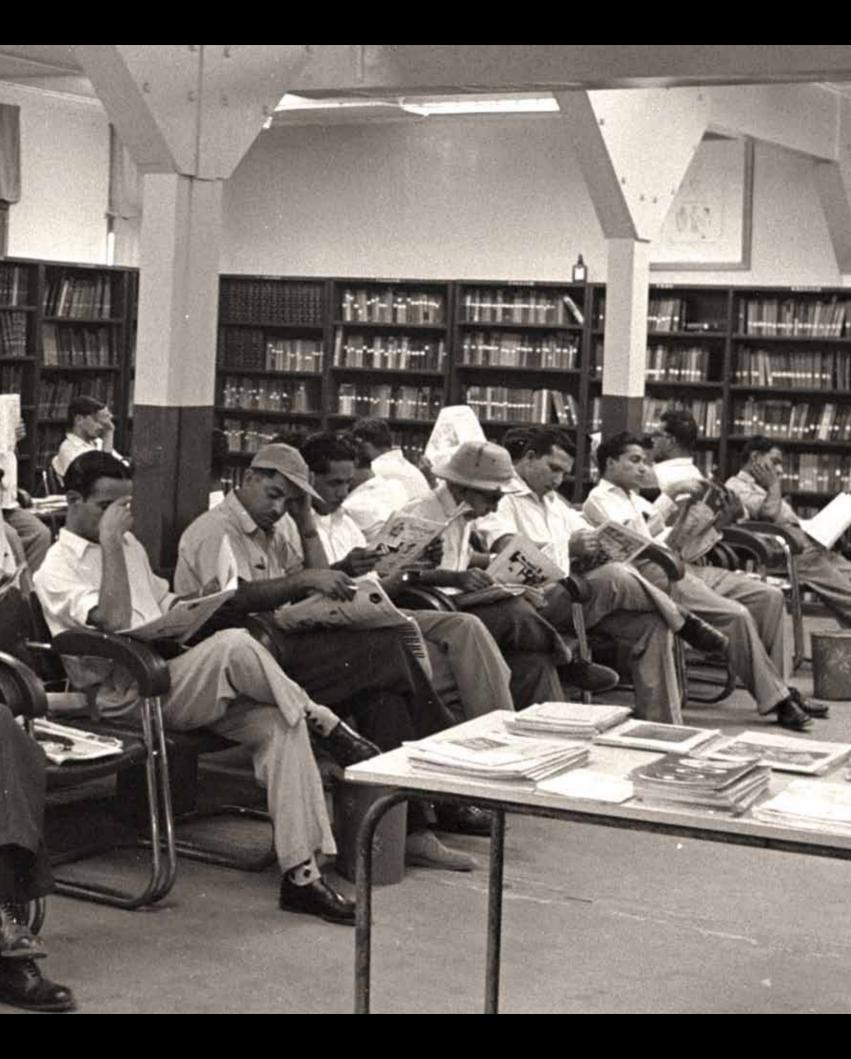






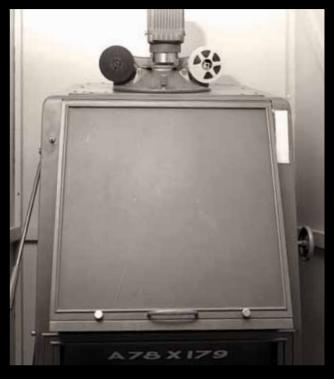












كنوز من حروفٌ وكلمات، على إيقاعها يسمر الكبار، وعلى معزوفاتها يتحلَّق الصغار.. كلٌ يبحث عن ضالته وليست إلا المعرفة غاية كلّ ذي لب. بها يرتقي سلم العلم إلى الفضاءات المفتوحة، وبدونها ينزلق إلى المجهول فيغوص في الظلام.

هكذا هي رفوف المكتبات، وهكذا هي مكتبات أرامكو السعودية التي حرصت الشركة منذ نشأتها على إيجادها في كل حي سكني تبنيه لموظفيها لكي يكون مناراً للمعرفة ومورداً للعلم ومنهلاً يلتقي عنده منسوبوها بكافة أطيافهم يجمعهم الحُب تحت سماء الوطن.

حياتنا اليوم

أشفق على كثيرين من كتّاب المقالات والزوايا الأسبوعيّة في صحفنا المحليّة، حين يعيدون تعويم حدث أو مناسبة أو خبر، فيما هذا قد «فطس» في مياه شبكات التواصل الاجتماعي، على اختلاف أنواعها، وغابَ أثره مطويّا في زحام جديد لا يفتأ يتكاثر بالجاد والطريف والغريب والمألوف.. وبما يزخر به واقعنا المحلي أو العالمي من تسارع حدثي وخبري لا يترك فسحة للأنفاس، ولا للأصابع تدرج على جهاز المحمول

الغارفون من تويتر

تسجّل الانطباع اللحظي أو تعلّق على المفارقات التي تثيرها الواقعة على نحو ناقد أو ممالئ أو ساخر أو حتى يائس؛ كتلة هائجة تضرب من جميع الجوانب بأسلوب برقيّ، يلتقط الإشارة التي تهمّه ويسير وفقَها بما تمنحه أفكاره ومرجعيّاته، وكذلك بما تفرضه حالته النفسيّة والاجتماعية.

ثمّة خارطة كاملة بخطوط كنتور توضّح المزاج العام والفئوي، وفيها تجري ليس قراءة الحدث وحسب، ولكن ما يعتمل في نفس قارئه وتقييمه الذي تهجس به مواجعه أو تناوشه آماله. حيث نحن ليس بإزاء عين تقرأ وتغمض وتمر مروراً كريماً يقلب صفحة الحدث أو مجلة أو كتابا أو يطالع إعلانا أو نشرة إخبارية أو مسلسلاً تلفزيونيّا، بلا مبادرة منه إلى تسجيل رأي أو بيان موقف باعتباره محطة تفريغ سلبية تتلقّى الشحنات الاستهلاكيّة ويُرادُ له أن يكون على صورتها يعكسها بشكل آلي، بمعنى - أقرب إلى الحقيقة - حذفه من الوجود كذاتٍ متعيّنة لها مكان وينبغي أن يكون من

لهذه الذات ممارسة تعبّر عنها وتعنيها وتعلن وجودها حتى قبالة ما هو محض استهلاك، وذلك بإعادة إنتاج يكفّ فيه المتفرج عن دوره وينهي المسافة الفاصلة بينه وبين الجريدة أو شاشة العرض التلفزيوني.

على هذا الوَقْع أصبح كل مشاهد وقارئ أشبه بمحطّة إرسال شخصيّة تنهمر منها الصورة والفديو والتعليق والمقالة. لا شيء يمر عفو الخاطر. لا شيء يعبر دون أن يلحقَه ملصقُّ؛ يصف ويصنَّف ويحشد ويستنفر. وبهذه الشاكلة تكوّن المتلقى المختلف؛ المبادر؛ الإيجابي؛ الضّاج بحركة الاتصال والتواصل. لا يندّ عن العالم مشهدٌ أو حدث أو حتّى بثّ صورة عبر وكالات الأنباء، إلا وتجده منخرطاً ومعلقاً على صفحته في الفيس بوك أو حسابه في تويتر أو ضمن مجموعات الواتس أب. ناهيك بما تتنادى به الهاشتاقات من تنبيهات لحظيّة تبجّل أو تستصغر أو تحرّض، بما يعنى أن الجميع لم يعودوا بمنأى عمّا يقال أو يُكتب. في كلمة أصبح الجميع في قلب الحدث على نحو فاعل ومؤثّر، وبل وعلى نحو قائد للصحافة الورقيّة التي تأتي في كثير من الأحيان متابعاتها وتحقيقاتها الاجتماعية والاقتصادية والثقافية بعد انطلاق شرارتها في المعترك الإلكتروني.

ومن الغرابة أن كل هذا التجدّد الذي بات عليه المتابع، لم يحرّك عضلة التغيير لدى جملة من كتّاب الصحافة؛ ليواكبوا التحوّل الكبير. ظلّوا عنّد السطح يغرفون من ماء تويتر في حركة مكشوفة وقاصرة. يجلبون التمر إلى هجر ويبيعون الماء في حارة السقايين!!

عبدالله السفر

تُعدُّ المعرفة اليومَ المدخلَ الرئيسَ لتحقيقِ التنمية المُستدامة. فقد وردَ في تقريرِ التنمية البشرية العربية لسنة 2003م، أن المعرفة هي أداةٌ رئيسةٌ تؤدي إلى توسيعَ الخيارات البشرية، وتعملُ على تنمية القدرات الفردية. وكانت منظمةَ اليونيسكو قد وضعتْ في تقريرها لسنة 2005م، مفهوماً واضحاً للمعرفة على اعتبار أنها البنيةُ التحتيةُ، التي من شأنها أن تُمكِّن من رسم خارطة طريق لتوجهاتناً الفكريةُ. ومن هُنا، نستطيعُ أن نصل إلى رؤيةٍ واضحةٍ، مفادُها أن مجتَمعَ المعرفة هو المسارُ الرئيسُ، الذي نظمح من خلاله إلى الوصول لنهضة عربيةِ حقيقيةِ للأجيالَ الناشئةُ.

الباحُث الدكتور أحمد أبو زايد، أضاء على دور المعرفة في التنمية، والإشكاليات المحيطة بها خلال ورقة قدَّمها في ندوة اليوم العالمي للكتاب التي نظَّمها، الشهر الماضي، مركز الملك عبد العزيز الثقافي العالمي في الظهران بمناسبة اليوم العالمي للكتاب.

مجتمع المعرفة وإشكاليات المحتوى المعرفي العربي



57 56

لعياة اليومية



إشكاليات المعرفة

عندما نتعرَّضُ للمحتوى المعرفي بالدراسة، لا بدَّ من إضاءة عدد من الإشكالياتِ النهضةِ العربيةِ المعقدةُ.
المعقدةُ.

وعلى رأس تلك الإشكاليات تأتي إشكالية التنمية الثقافية في المجتمعات العربية، وكل ما يرتبطُ بها من مشكلات في الهوُّية والانتماء والعلاقة بالآخر، وسينصبُ الحديث هنا على عرض بعض إشكاليات المعرفة، ذات الصلات المباشرة بمجتمع المعرفة، والمحتوى المعرفي العربي.

الإشكاليةُ الأولى

• التناقضُ الكامنُ بين مصطلح مجتمع المعرفة، وبين مصطلح اقتصاد المعرفة، ومدى انعكاسه على خطط واستراتيجيات التنمية.

لقد تباينت المصطلحات في وصف وتفسير التحولات الهائلة التي طرأت على مجتمعاتنا. وأكثر هذه المصطلحات أهمية هما، مصطلح «مجتمع المعرفة»، ومصطلح «اقتصاد المعرفة»؛ وهما وجهان أساسيان من وجوه المعرفة المتعددة، يسيران معا بالتوازي، ويكمل كل منهما الآخر، فلا يجب فصلهما عن بعضهما، إلا أنه يتم استعمال المصطلحين استعمالاً ترادفياً على الرغم من أن كل مصطلح منهما على حدة، يهدف إلى التأكيد على أهمية بعض الجوانب دون سواها في تفسير ظواهر التحولات الهائلة، التي تحدث في من الاحد،

إن التطور المتنامي والمتدفق للتكنولوجيا، كان سبباً في إدراك وبلورة دور المعرفة في النمو الاقتصادي، الذي أدى إلى ظهور مصطلح «اقتصاد المعرفة». فقد ذهب «بيتر دروكر» بعيداً، حين أكّد أن المعرفة هي الأساسَ في الاقتصاد، مهمشاً بذلك دور كل من العمالة، ورأس المال.

وقد عرفت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية سنة (1996م) اقتصاد المعرفة، على أنه الاقتصاد، الذي يقوم على إنتاج ونشر استخدام المعرفة. وهنا، ربما تتعالى الأصوات القائلة، بأن الاقتصاد دائماً مقود بالمعرفة. فجميع الأنشطة الاقتصادية بالضرورة، ترتكز بشكل أو بآخر على المعرفة. لذلك فإن اقتصاد المعرفة ليس بالأمر الحديد.

ويكمنُ الردُ على ذلك في كونِ دورِ المعرفةِ الآن قد أصبحَ ممنهجاً في الاقتصاد. بالإضافة إلى أن تسارعُ وتراكم الإنتاج المعرفي، يعدُّ غيرَ مسبوق، وذلك نتيجة للتطورِ المذهل في الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

لقد ألمح كلٌ من «كوك» و«ليدسدورف» سنة (1996م) إلى أن المعرفة كأساس للاقتصاد ليست بجديدة؛ ففي عام 1911م كان «شومبيتر» أولَ من تعرف إلى أهمية المعرفة في الاقتصاد، فأشار إلى تركيبات جديدة للمعرفة في كل من الابتكارات والريادة في الأعمال «entrepreneurship».



ولا بد من الإشارة هُنا، إلى تطور توصيف اقتصاد المعرفة بواسطة عدد من الباحثين على أنه الاقتصاد، الذي تلعبُ فيه عملياتُ توليد واستغلالِ المعرفة، دوراً رئيساً في تكوينِ الثرواتِ وتنميتها.

مجتمع المعرفة

المعرفة هي البنيةُ

التحتيةُ، التي من

شأنها أن تُمكِّن من

رسم خارطة طريق

لتوجهاتنا الفكرية

على الجانب الآخرِ، فقـد عَرّفَ تقريـرُ التنميـةِ البشريةِ

العربية لسنة 2003م، مجتمع المعرفة، بأنه المجتمع الدي يقوم أساساً على نشر المعرفة وإنتاجها، وتوظيفها بكفاءة في جميع مجالات النشاط المجتمعي، بما فيها الاقتصاد وصولاً لتنمية إنسانية شاملة.

أما منظمةُ اليونيسكوفي تقريرها «نحوَ مجتمعات المعرفة» لسنة 2005م، فقد

أكدت أن مفهوم مجتمع المعرفة يشمَلُ أبعاداً اجتماعية وأخلاقية وسياسية، بالإضافة إلى الأبعاد الاقتصادية، لذا يجبُ الحرصُ على عدم خلط مفهوم مجتمع المعرفة باقتصاد المعرفة.

والجدير بالذكر، أن تقرير المعرفة العربي الأول لسنة 2009م، قد وسّع مفهوم مجتمع المعرفة، ليشمل الأبعاد الثقافية والحضارية، بحيث لا يكون المفهوم مقصوراً على البعدين العلمي والتكنولوجي، كما هو الحال في مؤشرات افتصاد المعرفة في أدبيات منظمات دولية، كالبنك الدولي.

أما منظمة اليونيسكو، فقد شددت في تقريرها السابق ذكره أن مجتمع المعرفة لا يمكن إحلاله أو استبداله باقتصاد المعرفة. وذلك لأن اقتصاد المعرفة لا يمكن أن يغطي كل أبعاد المعرفة، والتي تحمل قيماً، لا تقبل التحوّل إلى سلعة. وانطلاقاً من هنا، فقد أضاءت المنظمة أهمية مفهوم

ومما لا شكّ فيه أن التناقض الكامن بين مفهوم مجتمع المعرفة، ومفهوم اقتصاد المعرفة، يتباين من دولة إلى أخرى، لكنه يظهر جلياً في الدول الأقل نمواً، ويؤثر بصورة دراماتيكية على التنمية بتلك الدول. فقيام اقتصاد المعرفة متفرداً، يتطلب عملية تكثيف للمعرفة في شريحة من العمالة، على عكس الاقتصاد الصناعي التقليدي، الذي يتطلب تكثيفاً للعمالة. فبالتالي يعمل اقتصاد المعرفة على جذب شريحة صغيرة من المجتمع ممن يمتلكون سبل المعرفة ومهاراتها، وبذلك يرتفع دخل تلك الشريحة المجتمعية لتقترب من المستوى العالمي للأجور دون بقية المجتمع. وعلى المؤسسات المحلية أن تحرص على المحافظة على هذا المستوى من المجتب ما يسمى بهجرة العقول والكفاءات العربية.

المشاركة بالمعرفة «knowledge-sharing»، الذي من شأنه

الحدّ من تهميش الدول الأقل نمواً، والعمل على تطوير دورهم

من مستهلكين فقط للمعرفة، إلى مستهلكين ومنتجين في آن

واحد، وكل ذلك في ظل اقتصاد معرفي عالمي.

أما بالنسبة إلى الجانب الاجتماعي، فإن تفاوت الدخل بين تلك الشريحة التي تمتلك المعرفة والمهارات، وبين بقية شرائح المجتمع قد يؤدي إلى اتساع الفجوة بين طبقات المجتمع، على صورة قد تصل إلى حد تقويض الانسجام الاجتماعي، والاستقرار السياسي، فضلاً عن تشجيع الفساد والمحاباة، وهما من العوامل الرئيسة في كبح التنمية وتكبيلها.

وأخيراً فإن إمكانية تحقيق تنمية مستدامة، يتطلب توازناً في رسم مخططات التنمية، ووضع استراتيجياتها؛ في عملية مزاوجة ومزج بين حاجة المجتمع إلى النمو والتطور، وبين تحقيق العدالة، وكل هذا في إطار مجتمع المعرفة، وحاجة المجتمع الملحّة، للقضاء على البطالة والفقر في إطار اقتصاد المعرفة.

المحتوي المعرفي العربي الإشكالية الثانية

 إشكالية المحتوى المعرفي العربي، وتأرجحه ما بين المطبوع، والرقمي.

إن المحتوى المعرفي العربي، يعاني ومند مدّة طويلة من الزمن، من فجوات كبيرة، ليس فقط من حيث الكيف، بل من حيث الكم أيضاً، فنجد أنفسنا من خلالهما في حالة من العجز عن الدفع بالأجيال الناشئة إلى السير في طريق المعرفة، والتعرّف إلى عالمها، ويستوي في ذلك المحتوى المطبوع والمحتوى الرقمي. أما السؤال الذي يطرح نفسه هنا، فهو: كيف نُعد البرامج التي تشجّع على القراءة،



وتحفِّز على اكتساب المعرفة في ظل محتوى معرفي عربي غير كاف على أحسن تقدير؟!

هناك جدل عالمي، يتعلق بمستقبل نشر الكتاب المطبوع في مواجهة النشر الرقمي. لكن هذا الجدل يتعلَّق أكثر بالتنافس الاقتصادي، وبالمجتمعات التي توطنت فيها المعرفة، وتعدُّ القراءة لديها حاجة جوهرية كالماء والهواء.

أول إشكاليات المعرفة؛ هي التناقضُ الكامنُ بين مصطلح مجتمع المعرفة، ومصطلح اقتصاد المعرفة

وهده الإشكالية بين المطبوع والرقمي غير مؤثرة على مجتمع المعرفة في الدول الأقل نمواً. فصناعة النشر في مجتمعاتنا متواضعة بطبيعة الحال، فعدد ما ينشر في العالم العربي مجتمعاً لا يزيد على 1.1% من الإنتاج العالمي (وفقاً لتقرير التنمية البشرية العربية لسنة 2003م). ناهيك عن أن توزيع الكتب، أو مدى انتشارها بالنسبة

إلى 250 مل ون عربي، قد لا يتجاوز - لنشر رواية - على سبيل المثال لا الحصر ما بين 1500 و3000 نسخة.

وعلى الجانب الآخر يقاوم عدد من الناشرين التقليديين، إمكانية تطوير نموذج الأعمال لديهم «business model»، وذلك ربما لنقص في معرفتهم، أو مدى اطّلاعهم على تكنولوجيا النشر الحديثة، أو عدم مقدرتهم على متابعة أو تقبّل التغيرات المتسارعة المتوجهة بشكل لافت إلى النشر الرقمي، الذي فرضه التطور التكنولوجي المتنامي. بعبارة موجزة لا يوجد ما نخشى عليه من حيث الاستمرار في صناعة النشر المطبوع.

وعلى الرغم من تواضع الإقبال على قراءة الكتاب الورقي، نجد أن هناك شهية كبيرة في العالم العربي بشكل عام، لاكتساب وتداول المعرفة عبر المحتوى الرقمي. فقد تجاوزت نسبة مستخدمي الإنترنت 40% من السكان (حوالي 100 مليون نسمة) وهي بذلك تفوق المتوسط العالمي (34%).

والســؤال الذي يتبـادر إلـى أذهاننا هنا هو: كيـف يمكننا استثمار هذه الشهية المفتوحة وتسخيرها في دعم المحتوى المعرفى العربي لاكتساب وإنتاج معرفة بشكل ممنهج؟.

فالمحتوى الرقمي، الذي يتم تداوله باللغة العربية على الإنترنت، لا يتجاوز في غالبيته، كونه محتوى رقمياً بجهود فردية (user-created content)، يفتقد إلى وجود صناعة تقوده وتدعمه، من خلال إعداد مناهج محددة، من شأنها أن تساعد على تطوير وتوجيه المحتوى المعرفي العربي.

النقطة الأخيرة هي، أنه وعلى الرغم من أن اللغة العربية تعدُّ خامس أكبر لغة مستخدمة في العالم، بالإضافة إلى وجود أكثر من 100 مليون مستخدم للإنترنت في العالم العربي، إلا أن المحتوى الرقمي باللغة العربية ضئيل في الطرح والإمكانات.

إن العالم العربي اليوم أمام فرصة تاريخية حقيقية، وهي الدعم والدفع باتجاه المحتوى المعرفي العربي الرقمي. إن نجح في استثمارها، فقد تؤمن له إمكانية التواصل مع العالم والتأثير فيه. وذلك لأن مجتمعاتنا غنية بالثقافة والمعرفة والتراث، وقادرة على استغلال إمكاناتها والإفادة منها، كي يعم خيرها الجميع؛ فقد تساوت الفرص الآن أمام الجميع بفضل التطور التكنولوجي، ولم يعد المحتوى الرقمي حكراً على الدول المتقدمة.

لكنني أختم بمقولة إدوارد سعيد: «لا نريد المعرفة كمنتج أوسلعة، ولا نريدها كعملية إصلاح تعني مكتبات أكبر أو عدداً أكبر من الحواسيب فقط. المعرفة التي نريد تختلف نوعياً، وتقوم على الفهم عوضاً عن السلطة والتكرار غير الناقد أو الإنتاج الآلي».



في بينا مريض پـ(الزهايمر)

يعودون أطفالاً كما كانوا، لكن دون بهرجة الطفولة ومرحها. تغادرهم الناكرة فيعودون مجبرين إلى عالم آخر يفتشون فيه عن رفاق لا وجود لهم، وينقبون عن أحداث محتها الأيام، الزمن غير الزمن، والفرسان ترجلوا عن جيادهم أصبحوا عاجزين عن فهم ما يُحيط بهم، غرباء في بيوتهم وبين أهليهم. وحشة المكان لا تعادلها سوى قسوة الزمن. فكل التعابير تبدو فارغة وكل الوجوه سقطت ملامحها.

إنه «ألزهايمر».. المرض الذي يفترس الدماغ فيعيد صاحبه إلى سيرته الأولى خالي الوفاض من حصاد السنين والأيام. وهو المرض الذي لم يعد اليوم يمثل حالات قليلة أو نادرة بل هو يتوسع بمقدار ما تمنح عناصر الرفاه لأجيال من طول البقاء، بإذن الله.

في المقال التالي يتناول الدكتور طريف يوسف الأعمى، استشاري أمراض الشيخوخة والذاكرة. والأستاذ المساعد بجامعة الملك عبدالعزيز، قصة هذا المرض وكيف ينتقي ضحاياه، والمفاهيم المغلوطة التي تحيط به.



(المشكلة ليست فقط في تغير شخصية والدي، فحتى والدتي السبعينية تعتقد أن أبي يتصنّع النسيان والعصبية الزائدة). بهذه الكلمات استهلت حديثها وهي تغالب دموعها راوية ما طرأ على هذه الأسرة منذ بدت على والدها أعراض مرض «ألزهايمر».

أضافت وهي تحكي عن معاناة أسرتها: (أنا وأخوتي تقبّلنا قضاء الله وتفهمنا إصابة والدي بمرض ألزهايمر، لكن المشكلة أن أمي التي تعاني مشكلات صحية لم تقتنع أن شريك عمرها يعيش في عالم مختلف. وهي مؤمنة بأنه يتصنع النسيان ويفتعل العصبية الزائدة، وأن بإمكانه تغيير الواقع والعودة إلى حالته السابقة، وهي تضغط عليه باستمرار، مما يؤدي إلى مشكلات مستمرة بينهما، وأصبحنا نخاف عليها أكثر من خوفنا عليه).

لم يكن هـذا الرجل حالة نادرة، فليس بعيداً عنه تقف قصة أخرى، فثمة رجل أعمال دأب في عنفوان نشاطه الاقتصادي على عقد الصفقات التجارية، وتوقيع الشيكات، لكن هذه الأوراق المالية أصبحت لغزاً محيراً بالنسبة إليه. فهو لا يزال يعتقد أنه في أحسن حالاته الذهنية، وهو يمضي قدماً لإنهاء معاملات مالية، يرى أبناؤه أنها محفوفة بالمخاطر. وهو غير مكترث لحالته الصحية، فما زال يمارس أعماله، وتعرض عليه المستندات لتوقيعها، على الرغم من أنه يجد صعوبة في فكّ طلاسمها، فتارة يؤشر في المكان الخطأ، وأخرى يعود لحاملها أكثر من مرة.. يقول ابنه: صرنا نخشى كثيراً من وقوعه فريسة الاستغلال.. وينتابنا قلق بشأن الحدود التي نتعامل بها مع والدنا، (فهل يُعد تقليص صلاحياته في التصرفات المالية شكلاً من العقوق..؟).

ماذا نفعل..؟ هو السؤال الذي طالما يطرحه المحيط ون بآباء وأمهات يرونهم يعبرون بالذاكرة لعالم مختلف. فثمة سيدة طاعنة في السنّ تثير قلق ابنتها بسبب رهاب ليلي يستبد بها: (والدتي لا تنام طوال الليل بسبب الخوف من محاولة بعض الناس فتلها أو سرقة منزلنا مما يؤدي إلى عدم قدرة جميع من في المنزل على الراحة).. تقول ابنتها، مستفهمة عن الحلول.

الخرف وألزهايمر

دماغ سليم

دماغ مصاب

بالألزهايمر

هناك عديد من الأساطير تحيط بهذا المرض، بعضها يربط بينه وبين النسيان كحالة عامة، والبعض يعتقد أنه وراثي، أما العلاقة بين المريض المصاب ومحيطه الأسري فهي واحدة من أكثر القضايا تعقيداً، حيث تُسهم التصرفات غير المدروسة



وبعضها ينجم عن شعور متعاطف مع المريض في دفع حالته نحو مزيد من التدهور.

بداية لنتعرف إلى المعنى الأشمل للخرف (dementia)، فهو المظلة التي يقع تحتها مرض ألزهايمر، كأكثر الأسباب انتشاراً للخرف. الخرف: هو مرض مزمن يصيب الدماغ، يـؤدى إلـى اختلال وظائفه العليا، كالذاكرة، والتفكير، والكلام، والتخطيط، والحساب، والتركيز، والمهارات اللغوية، وغيرها. ويودي ذلك إلى قصور في الوظائف اليومية، كالتنقلات، وإعداد الطعام، والأمور المالية، واستخدام الهاتف، والصلاة مثلاً. وعادة ما يصاحب الخرف اضطراب في المشاعر والحالة النفسية. ويُعد مرض ألزهايمر أشهر مسببات الخرف، ويسبب حوالي 70% من الحالات. ويتصف بأنه ضمور تدريجي لخلايا الدماغ، مما يؤدى إلى تدهور تدريجي وبطء لوظائفه يظهر على مدار سنة إلى 3 سنوات، وعادة ما يبدأ بصورة فقدان للذاكرة قصيرة المدى، حيث يبدأ المريض بتكرار الأسئلة أو الحكايات، مع تماسك نسبى للذاكرة البعيدة في البداية، فيتذكر جيداً التفاصيل القديمة من حياته. وتقع معظم حالات ألزهايمر لـدى المتقدمين فـى السن (فوق 65 عامـاً)، لكن في حالات نادرة قد يصيب الأصغر سناً، وقد يكون ذلك بشكل وراثي.

ومـن مسببات الخرف الأخرى: الجلطات، وتوسع حجيرات المـخ، والخرف المصاحب لمرض باركنسون وغيرها، وقد يكون هناك أكثر من سبب لدى المريض الواحد. كما يمكن أن تتأثر الذاكرة بأسباب يمكن علاجها تماماً كنقص بعض الفيتامينات، وارتفاع السكر، والأدوية، والاكتئاب، واختلال الهرمونات. ومن المهم التوضيح أن كبـر السن لا يستلزم أن يصاحبه الخرف، بل المفترض أن يتقـدَّم الإنسان في السن ويحافظ على ذاكرته، وكثير مـن الناس يستطيعون

لمزيد من المعلومات:

• يحتوى موقع جمعية

ألزهايمر العالمية

(Alz.org) على

كما تأسست في المملكة مؤخراً

جمعیتان ناشئتان یدیرهما متطوعون،

وهما: جمعية

أصدقاء مرضى

ألزهايمر الخيرية

بمنطقة مكة المكرمة

http://alz1.org.sa

والجمعية السعودية

الخيرية لمرض

ألزهايمر //:http www.alz.org.sa

كثير من المعلومات



تقديم الأمثلة على أفراد من أسرهم تجاوزوا المائة عام مع الحفاظ على ذاكرة طبيعية تماماً.

مرض العصر

يشهد العالم ككل ارتفاعاً في معدلات الأعمار، يعود ذلك لتحسن العلاج الطبي، والتطعيمات والوقاية الصحية، وتحسن مستويات النظافة، وزيادة الأمن، وغيرها من العوامل. مما يؤدي إلى زيادة مطَّردة في نسبة المسنين، وتتوقع منظمة الصحة العالمية وصول عدد المسنين إلى 2 بليون في عام 2050م، وبالتالي زيادة في عدد الأمراض الخاصة بهم ومن أهمها الخرف، وتشير التوقعات إلى إصابة أكثر من 125 مليون شخص بالخرف بحلول عام 2050م.

على الصعيد المحلي، ليست المملكة استثناءً من هذه الظاهرة العالمية، فقد كان العمر المتوقع للفرد هو 49 سنة عام 1974م، لكنه أصبح 76 سنة في 2010م حسب الإحصاءات. وتتوقع الأمم المتحدة وصول عدد المسنين في المملكة إلى 2.5 مليون في عام 2030م و5.9 مليون في 2050م، مما سيشكل 13% من مجموع السكان، وبالتالي زيادة في حالات ألزهايمر بصورة مقلقة.

أعراض ألزهايمر

تعتمد الأعراض على مرحلة المرض، ففي المراحل المبكرة (سنة إلى سنتين) قد يلاحظ على المريض نسيانه للأحداث القريبة، وبعض الصعوبة في اختيار الكلمات، وعدم القدرة على تحديد الوقت بدقة. وقد يعاني ظواهر نفسية كعدم الاكتراث، بل الاكتئاب، وأحيانا العصبية الزائدة، وغيرها من عوارض تغير الشخصية. وفي المرحلة المتوسطة (من سنتين إلى خمس) تصبح الأعراض أكثر وضوحاً، فيكثر النسيان، مما قد يشمل أسماء المقربين للمريض، ومعظم الأحداث قصيرة المدى، وتزداد صعوبة الكلام والتحدث، ويقل الإحساس

بالزمان والمكان، وقد يفقد معرفته بالطريق حتى في الأماكن المألوفة، بل وأحياناً حتى في المنزل، وقد تبدأ بعض الأعراض النفسية كالهلوسة والاعتقادات الخطأ، والعنف اللفظي والجسدي. ويزداد اعتماد المريض على من حوله في الأعمال اليومية والاحتياجات الخاصة، ويصبح بقاؤه بمفرده غير آمن.

أما في المراحل المتأخرة فقد يصبح المريض معتمداً تماماً على من حوله حتى في ممارسة الحاجات البسيطة كالطعام والحركة، وقد يفقد القدرة على التحكم في الإخراجات الطبيعية. وتزداد الخطورة من الإصابة بالالتهابات كالالتهاب الرئوي خاصة بسبب صعوبة البلع، والتهاب البول وتقرحات السرير.

متى يأتى..؟

أكثر من 90% من حالات ألزهايمر تصيب مَنْ هم فوق الخامسة والستين، وتتضاعف نسبة انتشار المرض عند الفئات العمرية الأكبر كل سنوات خمس (أي إذا كانت النسبة حوالي 2% تحت الـ 65سنة، فهي 4% في فئة 65 -70 سنة، و8% في فئة 70 - 75، وهكذا). فالمرض بشكل عام نادر تحت سن 65 ونادر جداً تحت الخمسين، وعادة ما يكون في هذه السن نتيجة لمرض وراثي، ويستلزم عادة وجود أفراد آخرين أصيبوا بالمرض في سن صغيرة في العائلة. أما المتقدمون في السن بألزهايمر، فإن إصابة فرد في العائلة بالمرض في سن كبيرة لا يعنى بالضرورة إصابة الأفراد الآخرين بالمرض، فحتى وإن كانت الخطورة تزيد بعض الشيء، فهي ليست نسبة تدعو إلى القلق. أما النسيان بالنسبة لصغار السن فظاهرة منتشرة، وقد يكون لها أسباب كثيرة، كضغوط الحياة، والقلق، ونقص واضطراب النوم، أو الاكتئاب. وتؤدى هذه الظواهر كلها إلى ضعف في التركيز أكثر من وجود نقص أساسي في الذاكرة. وعلاج هذه العوامل والتغلب عليها يمكن أن يعيد الذاكرة إلى حالتها الطبيعية، أما في حالة استمرار أو تطور الأعراض، فمن الضروري عرض المريض على متخصص للتأكد من عدم وجود مشكلة عضوية أو عصبية.

لماذا يأتي..؟

حددت الأبحاث بعض العوامل التي تزيد من احتمالية إصابة الشخص بمرض ألزهايمر، وهي تشمل التدخين، وارتفاع السكر أو تكرر انخفاضه، وارتفاع ضغط الدم حتى في منتصف العمر، والإصابات المتكررة للرأس، والأدوية المخدرة وبعض عقاقير النوم، وضعف التحصيل العلمي.

والتحكم في هذه العوامل قد يقلل من نسبة الخطورة، كما تشير الدراسات إلى احتمال وجود دور حماية للغذاء

مفاهيم فاطئة عن مرض ألزهايمر

- الخرف امتداد طبيعي للتقدم في السن وليس حالة مرضية.
- جميع حالات الخرف هي بسبب ألزهايمر ولا يمكن شفاؤها.
- لا يوجد علاج لأعراض المرض ولذا لا داعى لتشخيصه.
- يفضل عدم إخبار المريض بالمرض واحتمال التدهور في المراحل المبكرة حفاظاً على مشاعره.
- جميع أقارب المريض يواجهون خطورة كبيرة من الإصابة بالمرض.
 - تذكير المريض بنسيانه وتصحيح كلامه يفيد المريض ويقوي
- من الطبيعي أن يصاب المريض بالاكتئاب ولا ضرورة لعلاج الألم أو اضطراب النوم.
 - من الأفضل أن تقل حركة المريض بدلاً من ممارسة الرياضة والعلاج الطبيعي.

كبر السن لا يستلزم

الإنسان في السن

ويحافظ على ذاكرته

• منع المريض من القيادة أو الخروج منفرداً أو حتى اتخاذ القرارات المالية الكبيرة في المراحل المتقدمة بأي شكل، يُعد من العقوق.

فطوات معمة لمساعدة المريض

- الحرص على التشخيص المبكر والدقيق، والتأكد من عدم وجود عوامل أخرى لتدهور الذاكرة.
- تجنب الدخول في جدال مع المريض، وعدم تأنيبه أو السخرية منه. وتذكر أنه لاذنب له في مرضه.
- البُّعد عن المزاح غير الواضح أو محاولة اختبار ذاكرته من الأهل والأصدقاء.
 - الحفاظ على أوقات منتظمة للنوم والوجبات وعدم تغيير الروتين اليومي.
 - التحدث مع المريض بكلمات واضحة وصوت هادئ.
 - البُّعد عن الضجيج وتعدد الأصوات والأماكن غير المألوفة.
 - حثّ المريض على ممارسة الرياضة الخفيفة بانتظام.
 - الحذر من نقصان الوزن المستمر.
 - التأكد من عدم وجود اكتئاب وعلاجه إن حصل.
 - علاج أى صعوبة في السمع والبصر.
- إشراك المريض في قراراته الصحية والشخصية والعلاجية وعدم إجباره على خطوات علاجية لا يريدها.

الصحى وممارسة الرياضة، وكذلك القيام ببعض الرياضات الذهنية. كما لم تفد الدراسات بوجود أي دور للمكملات الغذائية والأعشاب ك(الجنسنج)، أو الفيتامينات ومضادات

الأكسدة، ما عدا بعض الحماية من فيتامين E بجرعات كبيرة، ولكن ذلك أدى أيضاً إلى إصابات قلبية. أما فيتامين (د)، فهو منطقة بحثية مشوقة وما زلنا ننتظر نتائج الأبحاث عن دور له في الحماية والعلاج.

ماذا نستطيع أن نفعل؟

أول وأهم الخطوات، إدراك حجم المشكلة وتأثيرها على المجتمع. فمن الضروري أن ندرك كأفراد أو

عائلات أن المرض قد يصيب أى شخص، وبالتالى يؤثر على كامل العائلة. ومن الضروري أيضاً محاولة التشخيص المبكر عند ظهور أي أعراض لدى كيار السن.

وللكشف المبكر عدة فوائد: أولها، التأكد من عدم وجود أسباب أخرى لتدهور الذاكرة قد يمكن علاجها تماماً. وثانياً: رغم عدم وجود علاج شاف لمرض ألزهايمر، إلا أن هناك عدة أدوية متوافرة تساعد في احتواء الأعراض بشكل ملحوظ - مع ملاحظة تفاوت المرض في الاستجابة لهذه الأدوية - مما قد يساعد المريض وأهله كثيراً. وأظهرت بعض الدراسات أن نسبة التحسن تكون أفضل عند بدء هذه العلاجات مبكراً. ثالثاً: إذا تم تشخيص المرض بدقة فى مراحل مبكرة، فباستطاعة المريض اتخاذ كثير من القرارات المهمة وترتيب أموره العائلية والمالية وغيرها قبل أن تتأثر قدرته على اتخاذ القرارات.

وعادة يجرى البدء بالعلاج بالأدوية مثل: (,Donepezil Galantamine, Rivastigmine) في المراحل المبكرة وما بعدها، ودواء Memantine في المراحل المتوسطة والمتأخرة، ويجب على الطبيب مراجعة تحاليل المريض والتأكد من عدم اختلال في الهرمونات أو الأملاح أو السكر، وعدم تعاطيه لأدوية قد تكون ضارة، ومراجعة الحالة الصحية والنفسية والغذائية ككل. ومن الضروري إدراك أن مرض ألزهايم ريتطور تدريجياً بطبيعته، وبالتالي فإن قدرات المريض على ممارسة أشياء معينة يتوقع أن تتناقص تدريجياً، وهنا تأتى أهمية التخطيط المبكر للتوقف عن بعض الأشياء حماية للمريض وللغير، كقيادة السيارة أو الخروج بمفرده مثلاً. ومن الضروري التفكير في قدرة المريض على أداء التصرفات المالية، وحمايته ممن قد يحاولون استغلاله، بل وأحياناً الحد من حريته في إدارة الأموال والأملاك بعد استشارات طبية وفقهية مستفيضة وموثوقة.

ويقع الدور الأكبر في العلاج على الأهل والأصدقاء، حيث يتعين عليهم التفهم تماماً لحالة المريض - وهي فائدة أخرى للتشخيص المبكر - وعدم توجيه اللوم له أو السخرية من نسيانه ولو على سبيل المزاح. كما يجب إدراك أن أي عصبية زائدة يظهرها، أو لا مبالاة إنما هي من عوارض المرض وليست نقصاً سلوكياً. ويساعد كثيراً التفكير في أن أى صعوبة أو تغير في الشخصية - وهو ما يسبب الضيق لنا نحن المحيطون بالمريض- إنما مصدرها المرض نفسه، وليس المريض الذي عرفناه وأحببناه لسنين طوال قبل أن يبتلى بالمرض.



أن يصاحبه الخرف، بل المفترض أن يتقدُّم

صورة شفصية



كان مُصراً وهو يقرأ واجباته المنزلية بصوت مرتضع على أنه سيصبح مذيعًا يضع بصمة واضحة في الساحة الإعلامية التي لم تكن فى مقدمة خيارات جيله، غير أنه لم يعلم أن صوته الرخيم سيتربع على ع<mark>رش قلوب</mark> ملايين المستمعين الذين لا يمر يومهم دون سماعه. هو «غالب كامل» ا<mark>لذي صنع</mark> بصوته وموهبته الإعلامية ظاهر<mark>ة إعلامية</mark> فريدة كانت أساساً مع مَنْ زامل مرحلته من الإعلاميين في تأسيس العمل الإذاعي والتلفزيوني في المملكة. أحلام الزعيم تعيده لذاكرة جيل لا يُنسى، وتعرّف به جيلاً آخر لم تمرُّ به متعة انتظار نشرة أخبار التاسعة على القناة السعودية الأولى.

غالب كامل .. رجل رافق الملوك وأدمن الإعلام



ونه غالب كامل، الذي التهمت أنانية الإعلام ومحبة الجمهور شبابه وعافيته وشيئاً من حياته الأسرية ثم تركته يوفّع عقده مع الوحدة التي تربصت به منذ غافلته السنون وأتت على عجل غير عابئة بكل الخطط المرسومة لقادم الأيام. سألته عن «المصير» الذي انتهى به في الإعلام وعما إذا ما نما الندم في قعر نفسه على اختياره؟ غير أنه أجابني مبتسماً: «الإعلام عشقى الأبدى وسأظل وفياً له». في شبابه المبكر في الكويت الشقيقة وبعد أن أرهق نفسه عاماً دراسياً كاملاً ليأتي بالنتائج التي تمكنه من إفناع والده من إرهاق ميزانيته بشراء جهاز تسجيل، عكف غالب كامل على تسجيل صوته لإرساله كمداخلات لإذاعة الكويت

وإذاعة الرياض وإذاعة جدة، حتى تعاون مع إذاعة الكويت وصـرّح من خلالها بأنه يتمنى العمل في إذاعات المملكة. الطريق لم يكن ممهداً على أية حال فوالده رفض بشدة ذهابه إلى مصر لدراسة التخصص ولم ينجح في إقناعه أي شفيع لغالب، فخوفه على ابنه من الانجراف إلى عالم الفن الذي كان مزدهراً وقتها كان هو الغالب. وكنقطة التقاء بينهما وافق والد غالب على أن يعمل في الإعلام مشترطاً أن يعمل فقط في الإعلام السعودي حتى يضمن لابنه بيئة إعلامية محافظة لا تمتد يدها وتسرق ابنه إلى ما لا يُحمد عقباه.

بدأ غالب كامل مشواره الإعلامي على قاعدة متينة من سلامة اللغة وسعة

الاطلاع حتى أوصله صوته ليكون مرافقاً لملوك المملكة يُغطِّى أخبارهم ويرافقهم في رحلاتهم. سنوات طوال وصوته يشكِّل جزءاً مهماً في ذاكرة جيل لم يعرف أنيساً سوى الراديو، غير أن هذه الأعوام لم تشفع لسنوات العمر التي تركض سريعاً من مفاجأته من حيث لا يحتسب ساحبة من تحته البساط الذي حلّق من خلاله طارقاً بيوت الناس وداخلاً إلى مسامعهم وقلوبهم. ولم يكن هذا المصير يتربص بجميع من داهمتهم الستون، يقول: «خرجت من الإعلام براتبى التقاعدي» تعجبت وقلت له كبير المذيعين.. رفيق الملوك في أخبارهم ولم تخرج إلا براتبك التقاعدي؟ أليس الإعلام وجهاً من وجوه العلاقات! لكنّ بالقصة فصلاً مهماً آخر...

وصية والده بأن يعمل في الإعلام السعودي جعلته يرفض عروضاً مهمة من قنوات غير رسمية كان أبرزها عرض الشيخ وليد الإبراهيم عليه لإدارة محطة mbc fm. «لو كنت أعلم أن هذا ما سألقاه لطلبت أن أعـار سنتين لمحطـة mbc fm لتقديم البرنامـج العالمـي «من سيربـح المليون» الـذي كان يتقاضى مقدِّم الحلقة فيه مبلغ مائـة ألـف دولار، وهـو المبلـغ الأعلى في عالم التعاقدات الإعلامية عربياً. كنت أتمنى أن أقدِّمه خاصة وأن لى خبرة جيدة في برامج المسابقات». رغم كل ذلك لا يخلو غالب كامل من الأمل، ولم يكف عن الانتظار مؤملًا أن تغيِّر هيئة الإذاعة والتلفزيون حال المذيعين والمقدمين ليكونوا كأقرانهم في القنوات غير الرسمية. «آخر من درَّبنا من المذيعين على الظفيري وها هو الآن متألق في فناة «الجزيرة» الفضائية ولا يقارن وضعه بمن استمروا في القنوات الرسمية، لكن علينا أن ننتظر فقد تُغيِّر هيئة الإذاعة والتلفزيون هذه الحال وإلا فلن يكون أمام المذيعين إلا الهرب إلى القنوات غير الرسمية». وحين تسأله عن سبب عدم هروبه طالما أنه شعر بهذا المصير يقول «يكفى أنى نفذت وصية والدى».

لم يسرق الإعلام شبابه فقط، فقد تطاول بسطوته حتى نال من وحدة أسرته ففشل زواجه الأول بعد زواج استمر أكثر من عشرين عاماً. ولما ضاق بوحدته وجرَّب الزواج مرة ثانية نال أيضاً منه. قال لي وهو بين أن يبتسم ويتنهد «تزوجت للمرة الثانية امرأة متعلمة وجميلة لكنها لم تتحمّل غيابى الطويل عن المنزل، فقد كنـت أغيب مـن 14 إلى 16 ساعـة يومياً أقضيها في الاستديو فضلاً عن السفر المتكرر، وفي كل سفرة كنت أذهب بها إلى أهلها في سوريا ثم أعيدها». حاول أن يجد حلولًا ويستميت في الحفاظ على حياته الزوجية الثانية لكن ضرّة الإعلام «مُرّة». ضحك مرة ثانية وهو يكشف عمّا مضى في حياته «حاولت أن أشغل زوجتي

الجديدة بأى شيء، أذكر أننى اشتريت لها جهاز استقبال القنوات الفضائية بمبلغ 18.000 ريال في بداية وجوده في المملكة حتى أشغلها بمتابعة القنوات الفضائية». واعتقد غالب كامل أنه بذلك يداويها بالتي هي الداء لكنه دفع الأمور إلى حافتها فكان عليه أن يختار بين الإعلام وزواجه الثاني فاختار الإعلام. لم أتمكن من إخفاء انزعاجي من الأسئلة التى تبرعمت فى رأسى عن مصير رجل أدمن الإعلام حتى قضى على عالمه، لولم يكن غالب كامل إعلامياً هل كان سيحظى بنفس القصص ونفس الحظ؟ قطع حبل أفكاري بإجابة أكثر تحديداً «كنت سأكون طياراً» ويبدو أن قدر الرجل أن يحلِّق بطريقة أو بأخرى فهو إن لم تتخطفه السماء برحلاتها السابحة تخطفه المايكروفون محلقاً بصوته تارة والعدسة محلقة بصورته تارة أخرى، ولهذا لن يكون قدر الطيار ألطف من قدر الإعلامي على أسرته التي قدر لها أن تعانى غيباته.

«الإعلامي السعودي يستطيع أن يقدم ويعـد وينتج ويخرج» هكنذا قال، فقلة الإمكانات أجبرت الرعيل الأول من الإعلاميين السعوديين على القفز فوق الحواجز دون أن يتمسك بدور واحد. برع غالب كامل في برامـج المواجهة وبرامج المسابقات، واستضاف في برنامجه «وجهاً لوجه» كبار المسؤولين من الوزراء والوكلاء. وأدّى نجاح برنامجه إلى أن يطلب منه تقديم برنامج مماثل في مملكة البحرين وقد مرنامجه في البحرين. أما فيما يتعلق ببرامج المسابقات فكانت له حكاية أخرى: «لم يكن لدينا فريق إعداد كبير، ولم يوجد لدينا غوغل ليستخرج لنا في ثواني الأسئلة والأجوبة، ولم يكن أمامنا إلا أمهات الكتب نطلع ونستخرج الأسئلة والأجوبة وهو ما صنع منا إعلاميين ناجحين، فكليات الإعلام لا تخرِّج إعلاميين ناجحين، الإعلامي الناجح هو مجموع الموهبة والاطلاع».

تفرد غالب كامل بمئات المقابلات المتميزة لكنه لا ينسى استضافته للعالم الجيولوجي المصري د. فاروق الباز الذي حدَّد مكان هبوط الرحلة الفضائية للقمر التي حملت على متنها أول رائد فضاء عربي مسلم هو الأمير سلطان بن سلمان، والذي بدوره توسط لغالب كامل لإجراء حوار خاص مع د. الباز في إحدى زياراته للمملكة.

«القدرة على الارتجال هي التي تصنع الفرق بين المذيع والمذيع المتميز» وضع وصفته أمامي تاركاً لي مساحة التقييم. سؤال طارئ راودني «إذا كنت عاتباً على نهايتك في التلفزيون السعودي أما زلت تعتقد أن للقناة الأولى جمهوراً وسط عشرات المنافسين؟» فأجاب «صحيح ليس الجمهور كالسابق، القناة الأولى احتكرت الجمهور سابقاً لعدم وجود الخيارات الأخرى لكنها تبقى مرجعاً آمناً سليماً مما يثير ريبة الأباء بشكل عام».

كُرِّم غالب كامل متأخراً كمعظم أبناء جيله، مرة في القاهرة على مستوى الإعلام العربي ومرة في مهرجان المفتاحة الذي أسعده أن شارك تكريمه أبناء جيله من إعلاميي الرعيل الأول والمرضى منهم على وجه الخصوص، وأسعده أن قدّم فقرات من حفل التكريم. أما التكريم الأحب إلى قلبه فهو الذي منحته له صحيفة «سبق» مؤخراً «التكريم الأخير أحب إلى قلبي لأنه حدث في الرياض حبيبة القلب التي أجبرني المرض أن أبتعد عنها ويجبرني قلبى أن أعود إليها». لا ينزال غالب كامل الذي يعاني الوحدة بعد أن جرّده الإعلام وأشغله عن علاقاته الأسرية والاجتماعية يحمل في جعبته أماني تنتظر أن تولد في برامے جدیدة، برامے تنجح فی تقدیم اقتراحات تواكب حركة التنمية والنهضة في بلادنا. وما أزال أسأل نفسي .. هل من الممكن أن يعود غالب كامل كما يتمنى أمام العدسة وخلف الشاشة ليكون لارى كنج عربياً يواصل يومياته الإعلامية دون أن يحبطه العمر؟!



حين يتصل الأمر بالحديث عن علاقة العرب بآداب وثقافات العالم الأخرى، فإن بوصلتهم غالبًا ما تتجه صوب الغرب الذي ليس من المبالغة القول إنهم مفتونون بِلهُ ومولَّعون بكل ما يصدر عنه، مغفلين الثقافات القريبة منهم جغرافيًا وتاريخيًا، ونخص منها بالذكر الثقافات واللغات الآسيوية؛ فمعرفتهم بالثقافات والآداب الصينية واليابانية والفارسية والهندية، على سبيل المثال، لا توازي معرفتهم بالثقافات والآداب الإنجليزية والأمريكية والفرنسية والألمانية.

الدكتورة فاطمة إلياس تأخذنا في هذه الدراسة في رحلة تأريخية تحليلية لعلاقة العرب بواحد من أعرق الآداب على مستوى العالم قاطبة، وهو الأدب الهندي مستعرضة فى ثنايا دراستها لاثنين من أحدث الإصدارات ذات الصلة وهما «ملحمة الراميانا» و «خزانة الشعر السنسكريتي»، الصادران عن مشروع «كلمة» للترجمة في الإمارات.



منذ بداية القرن العشرين وحتى وقتنا الحاضر برزت كثير من مشاريع وتجارب الترجمة المنظَّمة في العالم العربى بدءاً من لجنة التأليف والترجمة والنشر (1914)، والمركز القومى للترجمة - المجلس الأعلى للثقافة (2000)، والمنظمة العربية للترجمة (1999)، وانتهاء بمشروع «كلمة» - هيئة أبو ظبى للثقافة والتراث (2007).

يبدو أن دفة دعم مسيرة الثقافة والترجمة قد انتقلت من المركز إلى الأطراف، وما نشهده اليوم من حراك ثقافي وطفرة في الترجمة في دول الخليج يقودها مشروع «كلمة» لهو خير دليل على ذلك. وحالياً تقود «هيئة أبوظبي للسياحة والثقافة» التي انبثق منها مشروع «كلمة» و«قلم» وغيرها من المشاريع الثقافية، معظم المبادرات، كما تسهم كثير من المراكز الأدبية والمؤسسات الثقافية في الإمارات وبعض دول الخليج في دعم التنمية الثقافية وتشجيع الإبداع في العالم العربي، وتعزيز دور الترجمة والحوار مع الآخر.

مشروع كلمة للترجمة

فيما يخص دعم التلاقح الثقافي مع الثقافات العالمية، ومنها الهندية من خلال الترجمة، ضرب مشروع «كلمة» الرقم القياسي في عدد المطبوعات، والتحالفات الاستراتيجية مع المؤسسات والهيئات المعنية بالترجمة، ومنها المركز الثقافي الهندي-العربي في الجامعة الوطنية في نيودلهي. وتم في العام الماضي تدشين مشروع «كلمة» للترجمة بالتعاون مع المركز الثقافي الهندى العربى ولقد بدأ مشروع الترجمة المشترك بمجموعة من الإصدارات المترجمة منها «في أرض قديمة» لأميتاف غوش، و«مقولات يوغا بتناجلي» لسوامي برابهافانندا، و«مسلم و الهند بين التطرف والاعتدال» لمشير الحسن، و«عصر الهند .. كيف سيكون العصر الحادي والعشرون هندياً بامتياز» لبافان كومار فرما، و«تحت ظلال السيوف .. بين الإسلام والمسيحية لمشير جاويد أكبر»، و«فكرة الهند» لسونيل خيلناني، و«حصار الذكريات: قصص قصيرة من الهند واختراع الهند .. قصة حياة جواهر لال نهرو» لساشى تارور، و«أجنحة من نار: السيرة الذاتية لزين العابدين عبدالكلام رئيس جمهورية الهند ورائد المشروع النووي». وقبلها أصدر «كلمة» مجموعة من الكتب الهندية المعاصرة والكلاسيكية المترجمة من الأوردو ومن السنسكريتية منها «كيف انتحر مايكوفسكي وخمسون قصيدة أخرى» (2009م)، ترجمه الشاعر الإماراتي والمترجم الدكتور شهاب غانم؛ و«رنين الثريا» (2011م)، وهو ديوان شعر للشاعرة الهندية الشهيرة كملا ثريا وترجمه أيضأ د. شهاب غانم، ويتضمن المجموعة الشعرية الكاملة





التي كانت قد نشرت في الأصل بالماليالم تحت عنوان (يا الله). (انظر موقع «كلمة»).

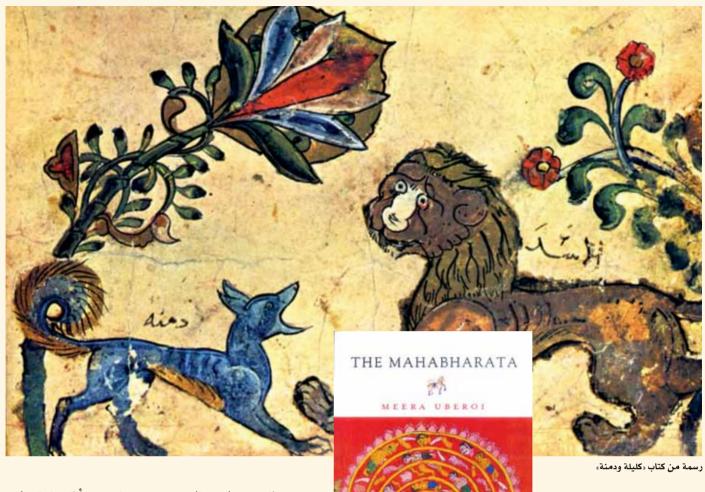
ملحمة الراميانة بترجمة عربية

وشهد عام 2012 إصدار «كلمة» لكتابين مهمين من عيون الأدب السنسكريتي: الأول هو ملحمة «الراميانة» التي عربها شعرأ الشاعر والمترجم وديع البستاني المتوفى سنة 1954م. والمفارقة هي أن يصدر كتاب مترجمه متوفى، وتتصدر مقدمته الكتاب وهو يخاطب القراء ويشرح لهم بعض ملامح ملحمة الرامايانة، وكأني به هو أيضاً يسطر ملحمته الخالدة خلود الحرف والإبداع. ويبقى الفضل لـ «كلمة» في اقتناص هـذه الغنيمة الملحمية مـن بستان ترجمات وديع البستاني، حيث تتصدر هي وشقيقتها المهابهاراتة كزهرات شقائق النعمان الأسطورية. ويُحمد للناقد والأكاديمي الأردني خليل الشيخ الذي أخرجها إلى النور بعد أن ظلت مخطوطة منسية في أدراج مترجمها منذ 1953م. والراميانة تعنى باللغة السنسكريتية سيرة حياة راما، وهي ملحمة شعرية هندية تنسب إلى الشاعر المغني الأسطوري فالميكي الذي يذكر في بدايتها أنه تلقى أمراً إلهياً من الإله براهما لنظم ملحمة تروي سيرة راما. ويرجع تاريخ الملحمة إلى القرن الثاني للميلاد، وتتألف من أربعة وعشرين ألف بيت مزدوج، في سبعة فصول، تصف مغامرات وبطولات وآلام البطل الأسطوري راما، ولاسيما قصة اختطاف زوجته سيتا والعثور عليها وتحريرها، وبذلك يمكن تشبيهها أو مقارنتها بـ «الأوديسة» اليونانية.

وفى المقابل نجد تشابهاً بين المهابهاراتة والإلياذة من حيث كونها حرباً بين أمتين تشترك فيها الآلهة مع البشر، ويشعلها خطف امرأة جميلة. وهذا ما أكده المترجم وديع البستاني في مقدمته للكتاب: «لكل

> من أمتي الهند واليونان القديمتين فخرها الأكبر بملحمتين عظيمتين فالمهبراتة (المهابهاراتة) القائمة على ما أثر من أخبار حرب عظيمة وقعت في الهند عند الإلياذة الهندوانية والرميانة (الراميانة) بما وردته من ذكر أمير نفى وتاه وغامر، هـي بذلك والأوديسـة سيان». وسبق أن ترجم وديع البستاني أجزاءً من ملحمة المهابهارتة التي

> > رابندرانات طاغور



مهاباراتا

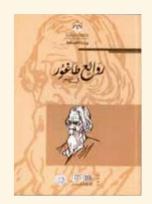
الموشحات، وقامت ترجمته على مبدأ الجملة بقالب عربي (1). وهذا ما فعله وديع البستاني حين نهج نهج عمه «فعرّب «الراميانة» شعراً موزوناً ومقفّى، جاعلاً إياها في ما يقارب أربعة آلاف بيت، هي من عيون الصنيع الشعري العربي المسبوك بجزالة وإتقان، والمصوغ بروح جمالية ونفَس ملحمي شديد التماسك سرداً وإيقاعاً»(2).

خزانة الشعر السنسكريتي

أما الإصدار الثاني فهو «خزانة الشعر السنسكريتي»، ترجمة الشاعر السعودي عبدالوهاب خليل أبوزيد. وقام باختيار وجمع وتحرير نصوصه المترجمة للإنجليزية الكاتب الباحث والدبلوماسي أديتا ناريان دارياشيت هاكسار (أ.ن.د. هاكسار) الذي كرَّس شطراً كبيراً من حياته لترجمة الأدب السنسكريتي إلى اللغة الإنجليزية، وقام بترجمة عديد من أمهات الأدب السنسكريتي، وكان آخرها ترجمة جديدة لكتاب «الكاما سوترا» المثير للجدل لتبحره في وصف فن الحُب عند الأمة الهندية. وسنلة ي الضوء بتوسع أكبر على هذا الكتاب من جوانب عديدة تتعلق بما يتضمنه من ترانيم تأملية، وسرديات عوصائد ملحمية من بطون الكتب القديمة، وبطبيعة عملية الترجمة المزدوجة التي خضعت لها النصوص.

تُعد أبرز منجزاته في التعريب من السنسكريتية، التي قال عنها زعيم الهند جواهر لال نهرو حينما أهدى إليه إميل البستاني نسخة منها: «إن هذه الملحمة المعرَّبة هي خير ما يستطيع العرب إهداءه إلى الهند».

وتجدر الإشارة إلى أن ملحمة الإلياذة اليونانية قد تم تعريبها شعراً عام 1904م على يد سليمان البستاني، عم وديع البستاني، وهي الترجمة التي يصفها الناقد عبده وازن بالصعبة «لصوغها نظماً قائماً على «المماثلة» بين الإغريقية والعربية، بجانب ما تعج به الإلياذة من أسماء وتواريخ وعلوم، نسجها البستاني داخل البنية السردية المركبة» حيث اعتمد النظام العروضي وجعل من النظم فناً بذاته. واعتمد التنويع، واستعمل أشكالاً شعرية تقارب



كتاب أعمال الشاعر طاغور في مجلد واحد بعنوان «روائع طاغور»

وما تحويه هذه الخزانة الأنثولوجية هو كنز من كنوز الشعر السنسكريتي تمتد لفترة زمنية تزيد على 3000 عام، شارك في ترجمتها إلى الإنجليزية أكثر من أربعين كاتباً وعالماً وشاعراً معروفاً من بينهم شاعر ان حائز ان جائزة «نوبل للآداب» هما الشاعر الإيرلندي ويليام بتلر ييتسن، والشاعر المكسيكي أكتافيو باث. وتحوى الخزانة قصائد مأخوذة من 63 عملاً مختلفاً وخمس أنثولوجيات شعرية سنسكريتية وبراكريتية (وتعني أصلى، طبيعي وفير مصنع، عكس السنسكريتية التى تعنى مصنوع بمهارة لأنها كانت لغة النخبة المثقفة والأرثوذكس البراهمة). وتزخر المجموعة بخمسة وتسعين شاعراً من شبه القارة الهنديــة. وتتــوزع النصوص زمنياً علــى مراحل تطور التراث الأدبى السنسكريتي الثلاث: الفيدية، الملحمية، والاتباعية (الكلاسيكية).

والفيديـة أو مرحلـة الفيدات هي المرحلـة المبكرة التي تبـدأ حوالـي 1000 - 1500 قبـل الميـلاد، وتمتـد حتى القرن الخامس قبل الميلاد؛ وهي الفترة التي ظهر فيها بانينى الذي وضع قواعد اللغة السنسكريتية. وتمتد المرحلة الملحمية من ما بعد بانيني حتى القرون الأولى بعد الميلاد، ففي هذه الحقبة ظهرت وتطورت صيغ الملحمتين الشهيرتين المهابهاراتة والرامايانة بلغة سنسكريتية اتبعت قواعد النحوى الهندى القديم بانيني. وتتحدد معالم المرحلة الاتباعية (الكلاسيكية) مند مطلع القرن الثالث الميلادي، بظهور شعر البلاط ذى الطابع الدنيوي، وتتميز بصعود الدراما إلى ذروتها بموضوعات بطولية وحسية، وبتوسع هائل في الدراسات العلمية. ويشمل قسم المرحلة الأولى في هذه الأنثولوجيا نماذج من كتب الفيدا الأربعة «الريغ فيدا» وهي أقدم نص مدوَّن معروف، وتضم الأناشيد الربانية التي نُظمت ما بين 1500 إلى 100 قبل الميلاد وحتى القرن الخامس للميلاد. ومن تلك الأناشيد قصيدة «أوشاس الفجر» صر35، و«ترنيمـة الخلـق» صر38، و«الساما فيـدا» أي ترانيم الكهنة، ومثلته قصيدة واحدة فقط هي «سوما» ص62، و«ياغور فيدا» وتعنى تعاليم وقواعد للقربان، ومثلت بقصيدة واحدة فقط هي «صلاة» ص70،

نصوص روحية وأخرى دنيوية

والفيدا كلمة سنسكريتية تعنى المعرفة، وهي أقدم نص مدون معروف وتضم الأناشيد الربانية التي استمر نظمها حتى القرن الخامس الهجري. ويختتم هذا قسم الفيدات بمجموعة الأبانيشاد أو «الأوبانيشادات»، كما اختار لها المترجم أن تكتب، وتعنى التعاليم السرية والروحية. ومن بعدها تتدفق النصوص الشعرية ذات الطابع الدنيوى، التي تميـز المرحلـة الملحميـة عكس الفيـدات. وتبدأ بمختارات من ملحمة المهابهاراتة أو المهابهاراتا كما يكتبها المترجم هي ومثيلاتها، يتصدرها اسم مؤلفها التقليدي والافتراضي: فياسا. وتحتوى على ستة نصوص طويلة، منها نص «إذ لال دروبادي» الذي يحتوي على أبيات تذكرنا بالإلياذة، وبالجميلة هيلين في حرب طروادة:

فلتقيمي في بيت الكورو هذا، واخضعي لمشيئة أمراء الكورو،

قومى على خدمتهم كأسياد لك، وادخلي عليهم البهجة بجمالك،

أيتها الجميلة، ابحثي لك عن زوج آخر لن يقدم على رهن زوجته المحبة في لعبة طائشة، أو يعرضها للمهانة! (ص. 90)

كما تضم مقطعين جميلين من «بهاجافادجيتا»، من أهم أجزاء المهابهاراتة، وهي حوار بين الرب كريشنا وأرجون في ميدان المعركة قبل بدء الحرب الكبرى. ثم تنقلنا هـذه الخزانة الشعرية الباذخة إلى ملحمـة الرامايانة، حيث يتصدرها أيضاً اسم مؤلفها فالميكى، رغم ما يحيط بمؤلفى هذه الملاحم من شكوك لأنها خضعت لإضافات كثيرة أنتجها العقل الجمعي لشعوبها. وتحتوى المجموعة هنا على سبع قصائد أجملها «عهد سيتا». ثم ننتقل بعدها إلى «أشفاغوشا»، الكاتب والفيلسوف البوذي ونموذ جين من قصائده، مروراً بالكاتب المسرحي «بهاسا» لنصل إلى أول شاعرة في هذه الأنثولوجيا،

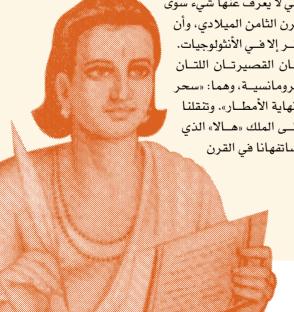
> وهي «فيدياكا» التي لا يُعرف عنها شيء سوى أنها عاشت في القرن الثامن الميلادي، وأن قصائدها لا تتوافر إلا في الأنثولوجيات. وتتميز القصيدتان القصيرتان اللتان وضعتا لها هنا بالرومانسية، وهما: «سحر ضوء القمر»، و«نهاية الأمطار». وتنقلنا القراءة بعدها إلى الملك «هالا» الذي ينتمى إلى سلالة ساتفهانا في القرن

> > الفيلسوف الهندي كابيلا

و «الشحاعة» ص68.

و«آثار فيدا» وتعنى التضاؤل والتساؤل عن الإنسان

والعالم، ومثلت بقصيدتين هما «الأرض والأم» ص65،



द्वितिशरमे । सामाः। अरं सताः। तर्षाः पाष्टिः श्रुष्व । हर्षाः वार्षाः उत्कार्णः । जरंते।
तां । अर्षः ज्ञानितारः । सुतः सीमाः। अहः । वदः । वाष्ट्राद्वित् वर्षः । अर्थः।
जिमानि । साश्रुषे । उद्ध्वानि सीमं । पाष्ट्रात् । इत्याः सुताः।। उपि अर्थः । वाष्ट्रात् । इत्याः सुताः।। उपि अर्थः । वाष्ट्रात् । इतः । वाष्ट्रात् ।

«الريغ فيدا»

الأول والثاني الميلادي مع مجموعة قصائده البراكراتية عن الحياة والحُب المسماة «غاتها ساتاساي» لنعبر بعدها إلى الشاعر والكاتب المسرحي كاليادسا ومقطعين طويلين من عمله الشعري «ميغهادوتا» وتعني رسول السحاب.

وتسير بنا الرحلة عبر مقتنيات خزانة الشعر السنسكريتي لتصافحنا أسماء لشعراء من شبه القارة الهندية معروفين وغير معروفين، لكنهم خلَّدوا بشعرهم حضارة الهند وأحيوا ثقافتها، منهم «بهارافي» مؤلف ملحمة «كيراتارا جونيا» التي يعود تاريخها إلى القرن السادس الميلادي؛ و«بيلهانا» شاعر القرن الحادي عشر؛ والشاعر والناقد المشهور «داندين»؛ والشاعر «ديفار كارا» من القرن السابع الميلادي؛ والمؤلف المشهور شاتاكا» في التراث الهندي «أمارو» كاتب قصائد الحُب «أمرو شاتاكا» في القرن السابع الميلادي؛ و«كوماراداسا» في القرن السابع المياب الميلادي؛ و«كوماراداسا» مؤلف القصيدة الملحمية «جانا كيهارانا» التي تعود للقرن السابع الميلادي أيضاً؛ و«ناريانا» مؤلف مجموعة «هيبة بديشا» التي تحتوي على الحكايات الرمزية والأشعار خلال حكم الملك البالي تشاندرا خلال القرن والعشرين، والشاعرتين «شايلا بهاتاريكا» من القرن العشرين، والشاعرتين «شايلا بهاتاريكا» من القرن

التاسع الميلادي؛ و«فيكاتنيتامي» التي عاشت في القرن التاسع أيضاً.

هل تكفى الترجمة وحدها؟

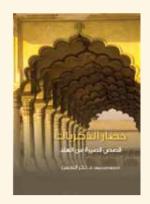
يجدر التنويه هنا إلى صعوبة فهم دلالات معظم النصوص التي احتوتها «خزانة الشعر السنسكريتي» رغم جهد المترجم وتمكنه وإبداعه كشاعر، بسبب جهل القارىء العربي بمصادرالتناص التاريخي والملحمي في بعضها، وارتباطها بالتراث الهندي الموغل في القدم، وبُعد الهوة التي تفصل بيننا وبين الثقافة الهندية. وهذا يقودنا إلى دور الترجمة في ردم هذه الهوة، كما يقودنا إلى تساؤلات عن طبيعة هذه الترجمة وشروطها لكي تحقق مهمتها التثاقفية والمعرفية. فهل يكفي أن تترجم كتباً ثقافة ما لنفهمها، أم أن الأمر يحتاج إلى جهد من نوع آخر؟

الواقع هو أن ما نحتاج إليه لتفعيل دور الترجمة هو فتح مراكز للدراسات الشرقية، وتبادل الزيارات، والبعثات الطلابية والثقافية لتخريج مترجمين أكفاء يترجمون من لغة ما كالسنسكريتية مثلاً بدون لغة وسيطة، كما حدث في ترجمة هذا الكتاب وغيره من الكتب التي نستسهل ترجمتها من اللغة الإنجليزية أو الفرنسية. فالأمريكي مثلاً لن يقرأ رواية هندية مترجمة من العربية إلى الإنجليزية. واعتماد اللغة الوسيطة في الترجمة هو في نظري سبب رئيس للحاجز الثقافي بيننا وبين ما نقرأه من أدب مترجم.

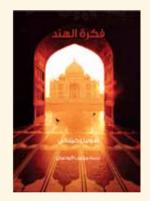
جدل الترجمة عن لغة وسيطة

ويوجز الدكتور سمير عبدالحميد إبراهيم، أستاذ اللغات الشرقية وأدبها في جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية المشكلات التي يمكن أن تحدث عند الترجمة من لغة وسيطة، وأولها هو النطق غير السليم لكثير من الحروف في اللغة المترجم منها. وكذلك افتقاد روح النص الأصلي وضياعها بين نصين مترجمين حتى تصل لقارئ العربية. «فروح النص هي ثقافة المجتمع المترجم منه، وثقافة شعبه، وهذا لا يتأتى إلا لمن تمكن من اللغة التي ينقل منها. وثمة مشكلة أخرى تواجهنا عند الترجمة من لغة وسيطة هي فقدان الرؤية

فيما يتعلق بأوجه المطابقة بين النصين الأصلي والمترجم لأن الترجمة تمت عن طريق نص آخر مترجم»⁽³⁾. وعادة ما يثير موضوع اللغة الوسيط جدلاً كبيراً عند مناقشته كما حدث بين الناقد والشاعر اللبناني عبده وازن والشاعر المغربي محمد بنيس،











مجموعة من الإصدارات المترجمة من قِبل مشروع «كلمة»

بخصوص الترجمة، التي قام بها الباحث والناقد المغربى حسن حلمى لبعض من مختارات الشاعر الألماني Friedrich Hölderlin فريدريشي هلدرليين بعنوان «مختارات شعرية»، مما أثار ردود فعل متباينة، حيث انقسم المثقفون والنقاد بين مؤيد للترجمة عن لغة وسيطة وبين محبذ للترجمة، انطلاقاً من اللغة الأم كما عبّر كثير من المثقفين المغاربة عن استغرابهم لتحامل الكاتب والشاعر عبده وازن، عبر مقالاته في صحيفة «الحياة» اللندنية بعنوان «خيانة مزدوجة»، فعبده وازن في انتقاده لترجمة حسن حلمي لهلدرلين، التي اعتمدت اللغة الإنجليزية لغة وسيطة، يقول «إنها ترجمة ناقصة وعرضية ومصيرها السقوط، وأنه لا يمكن لهلدرلين أن يترجم عن لغة وسيطة نظراً لـ «عبقرية» اللغة الألمانية المتجلية في قصائده، وهو المنطلق الذي بني عليه الفيلسوف هيدجر نظريته حول «الشعر والكينونة»، وهذا ما جعل عبده وازن يعتبره شاعراً استثنائياً، على عكس الشعراء الآخرين(4).

وما من شك أن تلقى القارئ لنصوص «خزانة الشعر السنسكريتية» منقولة شعراً، ومباشرة بدون لغة وسيطة إلى لغته الأم يختلف عن تلقى القارئ لشعر مترجم مرتين، خاو من روح النص الأصلى وشعريته التي جهد مصنفه هاسكار الحفاظ عليها لترجمة النصوص إذ استعان بترجمات لأكثر من أربعين كاتباً معظمهم من الشعراء المعروفين. وتشى المقدمة التي كتبها أ.ن.د.هاسكال مصنِّف هذا الكتاب وعرّاب هذا المشروع التثاقفي الهندي-الغربي، بإيمانه بإمكانية الترجمة من السنسكريتية إلى لغة مغايرة لها بشرط نقل الأصل وإحساسه.

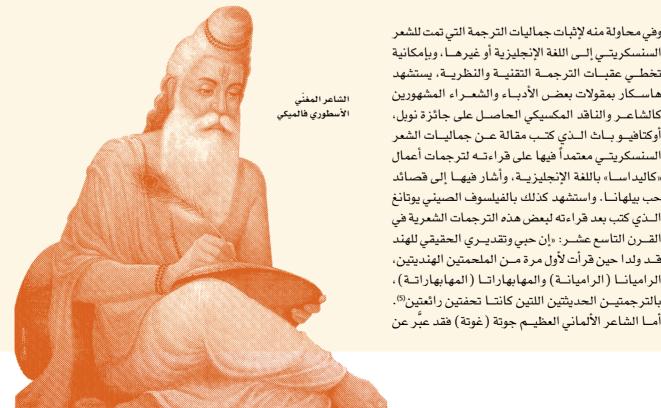
وفى محاولة منه لإثبات جماليات الترجمة التى تمت للشعر السنسكريتي إلى اللغة الإنجليزية أو غيرها، وبإمكانية تخطى عقبات الترجمة التقنية والنظرية، يستشهد هاسكار بمقولات بعض الأدباء والشعراء المشهورين كالشاعر والناقد المكسيكي الحاصل على جائزة نوبل، أوكتافيو باث الذي كتب مقالة عن جماليات الشعر السنسكريتي معتمداً فيها على قراءته لترجمات أعمال «كاليداسا» باللغة الإنجليزية، وأشار فيها إلى قصائد حب بيلهانا. واستشهد كذلك بالفيلسوف الصيني يوتانغ الـذى كتب بعد قراءته لبعض هذه الترجمات الشعرية في القرن التاسع عشر: «إن حبى وتقديري الحقيقي للهند قد ولدا حين قرأت لأول مرة من الملحمتين الهنديتين، الراميانا (الراميانة) والمهابهاراتا (المهابهاراتة)،

إعجابه بالمسرحية الشعرية «شاكونتالا»، رائعة الشاعر الهندى كاليدسا، بعد أن قرأها بترجمة ألمانية مأخوذة عن ترجمة السير وليام جونز، وكتب الابيغرام الشهير الذي ورد في كتاب باربرا ميلر عن مسرحيات كاليدسا، والذي يراه أ.ن.د. هاسكال «التعليق الأفضل على قابلية الشعر السنسكريتي للترجمة من عدمها»:

إن شئت أن تحظى بعنفوان الشباب وثمار سنوات العمر

إن رغبت بما يفتن، ويحقق المتعة، ويشد عضدك، إن رغبت في أن تحتوى السماء والأرض في اسم واحد -فإنى أقول شاكونتالا ولا مزيد لقول بعد ذلك 6).

ولئن نجح مصنِّف أشعار «الخزانة السنسكريتية» في إقناع القارئ الإنجليزي أو من يستخدم الإنجليزية في قراءاته بإمكانية «أنجلزة» الشعر السنسكريتي دون أن يفقد أواره الشعرى والتأملي. فهل نحتاج إلى من يقنعنا بعدم إمكانية الاستمتاع بقراءة النص الإبداعي خاصة الشعر وإن نجحنا في ترجمته، طالما نحن مصرِّين على استخدام اللغة الوسيطة. وهل عقمت مؤسساتنا التعليمية والثقافية عن تأسيس جيل من المترجمين من كل اللفات العالمية خاصة دول الهند والصين واليابان وكوريا وغيرها؟ أم أننا استمرأنا تلقف الترجمات الجاهزة بالإنحليزية أو الفرنسية لإعادة تدويرها باللغة العربية؟



^{1 -} عبده وازن، البيان، 22 فيرلير 2012. 2 - عبده وازن، الحياة، اسبتمر، 2012.

^{3 –} سعيدة شريق، جريدة الصجرء المغربية 4 – الرياض، الثقافي، العدد 12753، 21 ربيع الأول 1424هـ.

^{5 –} أ. ن. هاسكار، خزانة الشعر السنسكريتي. مقدمة ص.28



ريادة عبدالله عبدالجبار الأدبية والنقدية هي حقيقة ماثلة اعترف بها مجايلوه قبل أن تسلّم بها الأجيال التي أتت بعده، وكتبه الشهيرة: «التيارات الأدبية الحديثة في قلب الجزيرة العربية» و«قصة الأدب في الحجاز في العصر الجاهلي، بمشاركة د. محمد خفاجة»، فضلاً عن مغامراته الإبداعية في القصة والمسرحية مثل:

عيد الله عبد البيار

كاتب أحبّ أمّته فشغله همّها، وأديب واقعي حمل نسمات الحلم، لم تكن الكتابة عنده ترفاً أو حلية، ولم تكن وجاهة أو جاهاً، بل هي وسيلة مُلحّة سعى بها نحو ترقية المجتمع، والدعوة إلى جادة الحق والخير والجمال، ولنيل الحرية والوحدة، فسخّر لذلك كلّ طاقاته ومواهبه، بما ملك من مفاتيح التعبير الأدبي، التى لم توصّد أمامها الأبواب المغلقة.

أمي، والعم سحتوت، والشياطين الخرس، كلها كانت الفوانيس التي أضاءت مسيرة الأدب في المملكة ووثقت لملامح الحراك الفكري والتنويري في حقبة مبكرة. «إنه على رأس النقّاد بين أدباء البلاد الذين لا تعوزهم

النزاهة والجرأة والصراحة»، كما كتب عنه علامة الجزيرة الراحل، حمد الجاسر.

في هذه المقالة يجوب بنا د. حذيفة الخراط ضفاف حياة الرائد الكبير عبدالله عبدالجبار، ويتوقف عند المحطات المهمة في رحلته الحياتية ملقياً الضوء على أهم مؤلفاته النقدية والإبداعية.

الطلبة السعوديين.



بين مكة ومصر

فى حارة «سوق الليل» المجاورة للبيت الحرام بمكة، فتح عبدالله عبدالجبار عينيه على الوجود عام 1919م، تحت سقف بيت عائلته المكية، وفي شعب بني هاشم، كانت خطواته الأولى قد عبقت من أريج ذاكرة النبوة، حيث كان يَجرى الصغير هنا وهناك، مطلقاً بصره وبصيرته في آفاق مكة، صوب كلِّ الاتجاهات، ومعها تساؤلات شتى حملتُها جنبات الطفل الوديع، وقد تعطرتُ بقداسة المكان.

وفى كُتَّاب «الفقيهة جواهر بنت عبد الهادى الفقيه»، أبصرتُ نـورَ العلـم عينـا الفتي- وهو بعدُ فـي الخامسة مـن عمره - ، وعلى نبرات صوتها الحنون تعلم مبادئ القراءة والكتابة، وحفظ القرآن الكريم، وأتقن أصول الحساب بمرافقة زملائه

وكان لدروس (ماما جواهر) أكبر الأثر في صقل شخصية التلميذ الموهوب، فقد حفرتُ تلك العلوم في ذاكرة عبدالله عبدالجبار أخاديد لمّا ينسها، لتصبح بعد أن شبّ عن الطوق صوتاً يصهل بداخله، ويراعاً يدافع بمداده عن المرأة وحقوقها، التي هُضم جانب كبير منها في مجتمعه آنذاك، تحت ذريعة العادات والتقاليد، ليدخل في معارك حامية مع مَن وقف ضدها وصادر حقوقها في التعليم، وكيف لا؟ وقد كانت المرأة أول من علمه كيف يفكر ويكتب.

آثرتُ عائلة عبدالله عبدالجبار أن يكمل تعليمه، فانضم إلى صفوف المدرسة الفخرية العثمانية، ومن ثمّ التحق بمدرسة الفلاح في مكة، لتُحلِّق به بعدها إلى القاهرة أحلامُه المشغوفة بالعلم، حيث قبلة الطلبة آنذاك، وهناك انضمّ إلى طلاب البعثة السعودية الثانية في مصر عام 1936م، والتحق بركب العلم في كلية دار العلوم بجامعة فؤاد الأول، ليحصل

جامعة فؤاد الأول المعروفة اليوم بجامعة

وإلى مكة عاد عبد الله شاباً ناشئاً، وقد اتقدتُ حماسته لعملية التحديث وفكر التنوير، وآمن بأنّ المعرفة هي مفتاح الرقيّ والحضارة، فأغرم بالعلم والتعليم، وأدرك بحرص وحكمة، ما يجب أن تكون عليه خطواته، فلم تُغلره المناصب العليا في الدولة، رغم ما حمله من شهادة جامعية وإجادته اللغة الإنجليزية، في مجتمع عزّ فيه المتعلمون، بل آثر البقاء إلى جوار أبنائه من الطلبة، وبقى لهم ذاك المربى الحقيقي، الذي بـذل لهم بكلّ صدق وإخلاص، رحيـق علمه من المنطق والفلسفة والتاريخ والأدب. وفي المعهد العلمي السعودي، وقد عين مديراً له، بزغ نجم الأستاذ عبد الله عبد الجبار، وكذلك كانت الحال في مدرسة تحضير البعثات بمكة التي عمل فيها،

واستمر عطاء الجدول الذي لم يكن ماؤه الغداق لينضب،

وتخرج على يديه جيل كبير من مسؤولي الدولة ورجالاتها.

بذلك أحد العشرة الأوائل الذين حملوا الشهادة الجامعية من

إلى مصر ثانية

لكن عبد الله ما فتئ أن اشتاق إلى العلم من جديد، فعاوده حنين قديم أشعره بأنّ ما ناله من شهادات جامعية حينها ليس بكاف، فعزم على الرحيل، وعاد أدراجه إلى مصر مرة أخرى، لمتابعة حلمه بالدراسات العليا، إلا أنه حين وصلها، حمل إليه ساعى البريد، رسالة من وزارة بلاده تفيد بتخييره بين مواصلة الدراسة، أو تولَّى منصب مراقب عام البعثات السعودية في مصر، وكان ذلك في عام 1949م، فآثر حرصه على رعاية الأجيال القادمة، وغلّب مصلحتهم فوق مصلحته، فرضى بتقلَّد أعباء المنصب، ومن خلاله أخذ «ٍ

يحدب على أبنائه الطلبة، ورعى شؤون

كثير منهم، وكان هؤلاء من النبتات الأولى للطلبة المبتعثين، وقد فيها على شهادة الليسانس في اللغة العربية شهد جمع منهم بأنه لولا والدراسات الإسلامية عام 1940م، وكان

راجعين بخفي حنّين.

وفي شقته بالجيزة على ضفاف النيل، ملا حدث سعيد قلب عبد الله بفرح غامر ، فقد أبصرتُ وليدة أخته الوحيدة النورَ هناك واختار لها اسم (فاطمة)، وغدتُ الطفلة أثيرة لدى خالها، وآسرة قلبه، ومحط اهتمامه حتى بعد أن كبرتُ. تقول فاطمة عن ذلك: « دائماً ما أشعر بأبوّته لي ولأبنائي وكأنهم أحفاده، بل هو دائماً ما حرص على أن أكمل رسالتي في خدمة الأدب السعودي، حتى حصلتُ على الماجستير، ولا يزال يُحفِّزني لإكمال الدكتوراة في ذات المجال».

وثمة سوال يظلّ حائراً، لا يكاد يجد له جواباً شافياً، حول عزوف عبد الله عبد الجبار عن النزواج، ليمضى تسعة عقود وحيداً، لا مؤنس له سوى كتبه، وصالونه الأدبى الأسبوعي، وأخته الوحيدة وأبنائها، تقول فاطمة: «لم يصرّح خالى بشيء عن ذلك، بل دائماً ما كانت والدتى تطلق نكاتها وتمازحه حتى بعدما كبر: هل أبحث لك عن عروسة يا عبدالله ؟»، ليجيبها ضاحكاً: «لقد تزوجتُها منذ زمن، هي جميلة، ألا تعلمين أني تزوجت العلم ؟»، وكثيراً ما كان يكرر ذلك لكلّ من يسأله عن سبب عزوفه عن الزواج، ورغم أنه لم ينجب لأنه لم يتزوج،

عطاء أستاذهم هذا وتشجيعه لهم لما أكملوا تعليمهم، ولقفلوا إلا أنّ تلامذته شهدوا له بأبوّته الحانية، التي كثيراً ما نعموا بدفئها وحديها.

لم يكن العلم ومسؤوليات المنصب الإداري الجديد شُغلَ الفتي عبد الله الشاغل في القاهرة فحسب، بل زادته حياته هناك تطلعاً، ورهافة حس، وقدرة أدبية ونقدية، وكان ذاك نتاج شغفه بالقراءة والمطالعة بلغات مختلفة، واستهوته أجواء الصالونات الثقافية ومناخاتها الأدبية المفتوحة في مصر، واشترك في القاهرة في تأسيس (رابطة الأدب الحديث)، التي عُيِّن وكيلاً لها، وكان لـه دور في حرث تراب أرض الأدب، واحتضان بعض الرموز الشعرية الشابة وتبنيها بعد اكتشاف بذور مواهبها.

وفي القاهرة، حيث عاش عقدين من عمره، استمر عطاء أديبنا في الحياة الثقافية وزاده ذلك شهرة بين مثقفي مصر وأدبائها، واتخذ له صالوناً أدبياً في شقته بالجيزة خصصه لاجتماع ندماء الثقافة والفكر، فصار موئل علية القوم ووجهتهم، ومحط عرض منظومات من الأطروحات والتوجهات المختلفة لأصحاب الفكر والفن والأدب.

والتحق فارسنا بمعهد الدراسات العربية العالية التابع لجامعة الدول العربية، إذ أسهم هناك في إكمال رسالته التربوية



والتعليمية، وعلى مدرجات ذاك المعهد ألقى مجموعة من المحاضرات التي ما انفك طلابه يغرفون خلالها من بحر علم أستاذهم الجليل.

مزيد من الحلّ والترحال

وهكذا كانت حماسة عبد الله عبد الجبار وعطاؤه، يتقدان يوماً بعد يوم، إلى أن حلّتُ بالأمة نكسة 1967م، حين تلبدتُ سماء مصر بغيوم سوداء، واضطربتُ أجواؤها، وعصفتُ حينها رياح الشك والريبة في التجمعات الثقافية وغيرها من ألوان الحراك، فكان أن وقع عبدالله ضحية تلك الحقبة، إذ تمّ اعتقاله مع مجموعة من أصدقائه، بعد أن حامت الشكوك حول صالونه الثقافي، الذي كان موطئ قدم الأصدقاء ممن عشق معهم عبد الله حديث الحرية، وتباينتُ مواقفهم من الأحداث، فدفع الحرية إلى المعتقل، الذي لبث فيه قرابة سنة،

مدرسة الفلاح في جدة دون أن توجّه إليه تهمة واضحة. وبعد أن ثبتتُ براءته أخرج من غيابة السجن، وتقدَّم له الرئيس عبدالناصر شخصياً بخطاب اعتذار، إلا أنّ ظروفاً كتلك التي عاشها في المعتقل، يبدو أنها لم تكن سهلة على إنسان ذي حسّ مرهف كعبدالله عبدالجبار، الذي شعر بكبريائه وقد خدش أول مرة، فتملّكه يأس وأصابته خيبة أمل دفعته إلى تفضيل العزلة، ورغم رغبة المسؤولين في رجوعه إلى وطنه الأم والإفادة من خبراته، إلا أنه لملم جراحاته وآثر الرحيل، فاتجه إلى لندن حيث امتهن التدريس، واستقرّ هناك في بيت صغير حوّله إلى مدرسة خاصة لتعليم أبناء الجاليات العربية، وكانت تلك المدرسة نواة لمشروع أكاديمية الملك فهد وتم تعين عبدالله مديراً مؤسساً لها، وكانت أول مدرسة عربية في تعين عبدالله مديراً مؤسساً لها، وكانت أول مدرسة عربية في

وبعد أن سلخ الأديب المكيّ من عمره عشر سنين عجاف في لندن غلبه الحنين إلى أول منزل، فعاد إلى المملكة عام 1978م، ليتمّ تعيينه مستشاراً لشركة تهامة، ومستشاراً لجامعة الملك عبد العزيز بجدة، وكانت بعد وليدة ولم تتوافر فيها حتى مكتبة للطلاب، فتبرع عبد الله بمكتبته الخاصة بكلّ محتوياتها النفيسة لأبنائه من طلبة الجامعة، وكانت حجر أساس لمكتبة الجامعة الكبرى.

أوروبا تتبع السفارة السعودية هناك.

وبعد مضيّ عام على عمله في الجامعة، ارتاًى عبد الله أن يتفرغ لهواياته الثقافية والفكرية والكتابة في الصحف، وتحوّل منزله إلى وجهة يقصدها المحبّ ون من تلامذته وأصدقائه، وأسس صالونه الثقافي الذي عرف بالثلوثية، ليتحول بعد ذلك إلى السبتية، وكان يوماً حافلًا ينشده الجميع، ولم يوصد فيه

باب أمام أحد، ممن قصد مجلس الأستاذ ذي الروح المتوثبة والنفس المتقدة. وفي منزله بجدة، طالما عاش الأديب الكبير وحيداً يبث أنسه لكتبه، تقول عن ذلك فاطمة: «بيته كله كتب، وكل الحجر مليئة بها، حتى الطابق الثاني، وحجرة الطعام، وحجرة نومه»، وتتابع السيدة قائلة: «أحياناً أسأله: ألا تحن لأن تكون أبا ؟» فيقول: «يا فاطمة، كيف تقولين ذلك ؟، ألستُ أبا لسبعة كتب، هي أبنائي، وأمارس أبوّتي معها ؟».

مع كتاباته

عبدالله عبدالجبار قامة شامخة من رواد الفكر التنويري في تلك الحقبة، وقد أدلى بدلوه في نشاطات الحركة الأدبية والثقافية، وأثر مداد قلمه، وما خطّه به من نتاجات عديدة تأيراً بيناً في المجتمع، وتوزعت بين الدراسات النقدية والتأليف القصصي والمسرحي والنشاط المنبري الذي ألقى خلاله عصارة فكره الثقافي والأدبي، وامتاز بقوة أسلوب علاجه للمشكلات الأدبية والنفسية والاجتماعية، وملامسته بحس رفيع موضوعات أيقظت الشعور بما يعوز الناس من أدوات الإصلاح، ونسج بحروفه لغة جديدة ورؤى وأفكاراً نضحت بعشق متجدر للوطن، وغدا بذلك أنموذ جاً فذا تخطت دائرته المحيط المحلي، وانتشر عبقه في فضاءات أدب العالم العربي.

تقول أحلام مستغانمي معلقة على مذهب عبدالله عبدالجبار الأدبي: «نحن لا نحب عبدالله عبدالجبار بسبب بداعته الأدبية، ولا بسبب أبحاثه ومنهجه الفكري، نحن نحبه لأنه رفع الأدبية، ولا بسبب أبحاثه ومنهجه الفكري، نحن نحبه لأنه رفع وسطوتها، ولأنه جعل من منهجه الفكري نهجاً في الحياة بزهده وترفعه، وبذلك الكبرياء الذي يفتقده اليوم رجال العلم المبدعون، نحبه لأنه يملك صراحة الحق وتواضع العالم، ولأنه في زمن الضجيج والرياء، اختار أن يكون من أهل الصمت، وعاش واثقاً في تأمله».

ويضيف محمد خفاجة قائلاً: «والأستاذ عبدالله من كتّابنا المؤمنين بالتطور وبوجوب مسايرة المجتمع والناس لأفكار الحضارة، وبالواقعية الحلوة في الأدب، وهو يبشّر بمثالية جديدة في مسرحياته الجميلة».

وقد عد عبدالله عبدالجبار القصة إحدى الوسائل الفعالة لتربية النفوس، وشحذ الهمم، وإيقاظ الوعي، وأداة لبعث روح العزة والكرامة، وإشعال نار الإيمان التي يجب أن تظلّ جذوتها متقدة دائماً، مشتعلة أبداً. وقد أراد أديبنا من خلال قصته (العم سحتوت) أن يطرق باباً من أبواب الإصلاح، ويعالج أحد أدواء المجتمع، فوفق لما أراد، في أسلوب حوار دلّ على فهم عميق للشخصيات والخلجات النفسية، وقد شي قصته هذه حملة شعواء على صفات بغيضة، كالبخل



عدد من مؤلفات عبدالله عبدالجبار

خبيث، وذهبتُ ضحيـة معاملته بالربا نفوس طاهرة وهو يكنز المال، دون أن يفاد منه، ورغم يساره يرفض ركوب السيارة، ویصر علی استخدام حمار هزيل ضاوفي تنقلاته، وحينما يمرض يحرص على العلاج المجانى، ويحاول دوماً صرف الدواء من أرخص (أجزخانة). وينصح هانى الشاب الطيب سحتوت بعلاج مرضه بالصدقة، ويحشه على

وتتوالى الأحداث إلى أن ينهك المرض سحتوت، فتسوء حالته النفسيــة ويصيبه الذهــول والهذيان والوهــم، ويحاول الهرب من الأشباح التي تحاصره، فيقذف بنفسه من النافذة، ليموت بعدها شخصه وخلقه الوبيل.

أما قصة عبدالله عبدالجبار الأخرى، فقد أبدع حين جذب الأنظار بعنوانها الذي يهز وجدان كلّ إنسان بما يطويه من ذكريات الواجب والتضحية والبذل، وهي قصة (أمي) التي قال عنها محمد الحوماني: «لم يبكني فيما قرأتُ من قصص بالعربية سوى ثلاث روايات: مجدولين ترجمة المنفلوطي، وآلام فورتر ترجمة الزيات، وأمي تأليف عبد الله عبد الجبار»، وهي أقصوصة تربوية تناسب ثقافة الناشئة، وتدور أحداثها باختصار حول (صالح) الفتى العصاميّ الذي قضي والده شهيداً في حرب فلسطين، فحدبتُ عليه أمه وبذلتُ لأجله كلِّ جهدها في سبيل تنشئته وتربيته، وكانت تنفق عليه من عمل يدها في أشغال الإبرة. وتختفي أم صالح في ظروف غامضة، فتؤويه أسرة الشيخ سالم، ويشعر بديون المعروف تثقل كاهله، فيفضل الهرب ويعمل عند بائع المقادم، ويكمل الدراسة وينال الشهادة ويتخرج في كلية الحقوق، ويعود إلى مكة، فيبحث عن أسرة الشيخ سالم، ويردّ المعروف على أهله، وفي حفل زواجه بفاطمة ابنة العم سالم، تظهر أمه من جديد، وفي خاتمة القصة تهيج به ذكرى والده فيقرر قائلاً لزوجه: «هيئي لي يا فاطمة حقائب السفر لأنب راحل غداً إلى فلسطين، سأؤلف قصة جديدة، لكنى سأكتبها هذه المرة بدماء اليهود».

ومن كتابات عبد الله عبد الجبار تُذكر مسرحيته (الشياطين الخرس) التي هاجم فيها بجرأة فريدة صفات سيئة كالتعصب والرياء والضعف، وأظهر بها غيرة واضحة على وطنه. وقد

جاءت المسرحية في فصل واحد، وتوالت مشاهدها في قوة وروعة وبشرَّت بأفكار جديدة، وظهرتُ فيها جلياً نزعة كاتبها وإيمانه بالتطور وبوجوب مسايرة نهج الحضارة ودعوته إلى بعث روح من المثالية الجديدة.

وقد حافظ أديبنا على ألوان شخصيات المسرحية التي تلون بها أبطالها من بدء مسرحيته إلى نهايتها، وجعل لكلّ منهم شخصيته المتميزة وفكره الخاص الذي يعرف به، وتدور الأحـداث ضمن مجلس حافـل شهده مجتمعون حملـوا أفكاراً متصارعة بين الجمود والتعصب والمادية الطاغية من جهة، ومبادئ الإيمان والتقدم والعزة والكرامة من جهة مقابلة في أحداث مثيرة ومؤثرة. ويحاول أديبنا البارع في كتابه القيم (التيارات الأدبية الحديثة في قلب الجزيرة العربية) بقسميه الشعر والنثر استعادة ما اعتلى صدره من الحماسة، وتصدّر بكتابه هذا نظراء ممنن سعوا إلى تطوير الوطن، رغم ما ساد آنداك من عادات وتقاليد أوصدتُ أبواب حركة التحديث، وعمد في كتابه إلى ربط الحالة الأدبية بسياقاتها التاريخية والثقافية والاجتماعية والسياسية.

ويرى قارئ (التيارات) ما امتاز به كاتبه من امتلاكه مادة ثرية في فلسفتها النظرية وفي وقائعها ونتائجها، وأُفقاً رحباً من الفكر والثقافة والاهتمام بالمجتمع والتاريخ، ومحاربته لظواهر الانغلاق والاستسلام إلى العقل الآلي الذي يفكر في قوالب جامدة عفا عليها الزمن وفرضتُها ظروف الحياة القاسية في الجزيرة العربية، فحاول بأدبه وجرأته المنهجية تلمس سبل النهوض بالثقافة والانطلاق نحو أفق جديد ورحاب أكثر انفتاحاً وتفاعلاً مع ما يستجد في الساحة، وكان ذلك شرارة التنوير التى أراد بها الأديب إضاءة عتمة منبر الثقافة السائدة، وتحريك أوتار عشق المعرفة بين أفراد المجتمع.

ومن إبداعات عبدالله عبدالجبار نقرأ (قصة الأدب في الحجاز في العصر الجاهلي) بالاشتراك مع صديقه محمد عبدالمنعم خفاجة، وهو دراسة غنية عن الحجاز، تنمّ عن علم راسخ ومعارف شتى ببيئة الحجاز الطبيعية وأدبها وما أثر فيه من عوامل، وما يخصّ المنطقة من جغرافيا وآثار وثروات وقبائل، والتاريخ السياسي والحياة الاجتماعية والدينية، ثم الشخصيات وفنون النثر والحكم والأمثال والشعر بأنواعه. وأتحف عبدالله المكتبة العربية بكتاب آخر صغير في حجمه كبير في معناه بعنوان: (الغزو الفكرى في العالم العربي)، عرض خلاله وسائل المستعمر في تذويب الروح الوطنية والعزة في النفوس، وهجرة العقول نحو بلاد المدنية الحديثة، وختَم فقدّم مقترحات للحفاظ على هذه الشروة الإنسانية. ومما يُظهر منهج عبـدالله عبدالجبار التربوي التنويري أيضاً ما نقرؤه من مقدماته التي قدّم بها للعديد من كتب الأدب، ومن ذلك تقديمه لمصطفى السحرتي في كتابه (الشعر المعاصر على ضوء النقد الحديث)، وحسين الهراوي في كتابه (المستشرقون والإسلام)، ولإبراهيم فلالي ديوانه (طيور الأبابيل)، ولحامد دمنهوري قصته (ثمن التضحية)، وكان عبد الله يسهب في المقدمة حتى أنّ القارئ يخالها كتاباً أضيف إلى كتاب.

وللأستاذ عبد الله كذلك مقالات عديدة تناولتُ التراجم والنقد والتربية، كما نشر مقالات مترجمة، وخصّ بنتاجه ذلك مجلة الرسالة، وعدداً من المجلات الأخرى في الحجاز ومصر، فضلاً عن مشاركته في مؤتمر الأدباء العرب الذي عقد في بغداد في العام 1965م. ولعبد الجبار أيضاً حضور قوي في فن الرسائل، ومن رسائله التي أظهرتُ حصاد سنين طويلة من التحصيل والخبرة رسالته التي توجّه بها ناصحاً أبناءه الطلبة، ومما جاء فيها: «ولدي، ولست على المدى ولدي إذا لم تُكرم، ولتكن هذه تحية الأب الجامعي القديم لابنه الجامعي الجديد، تحية يمليها الحُب ويزجيها الإخلاص من أبيك وقد رُبي على الإباء، ألا يفهم من الجامعة والجامعية والجامعية والجامعية وكرامة النفس، أبيك وغر متنازل عنه إذا في الجدل والنقاش، متعصباً لرأيك غير متنازل عنه إذا أبطلتُه الحجج الدامغة، فاعلم أنك بعيد عن الجامعة».

واستمر نبع عبد الله عبد الجبار نميراً لا ينقطع، حتى مرّتَ سنوات حياته ملأى بالأحداث والفكر وخدمة الوطن، وأمضى ربيع عمره وخريفه بين السطور والمداد، ومع علوّ مكانته الأدبية وغزارة إبداعه المتنوع، إلا أنه جافى الأضواء ولم ينشغل بحبّ الشهرة والظهور، وأبى إلا أن يقدّم عصارة فكره عن طيب خاطر وبصدر رحب، ولم يكن ليسأل عن ذلك أحداً حذاء ولا شكوراً.

وفي عام 1427هـ، استحق أديبنا بجدارة القرار الذي جاء بتكريمه ليكون شخصية العام الثقافية في مهرجان الجنادرية الحادي والعشرين، بعد أن تجاوزت سنة التسعين عاماً، وحصل على وسام الدرجة الأولى ووسام الملك عبدالعزيز.

إلى الرفيق الأعلى

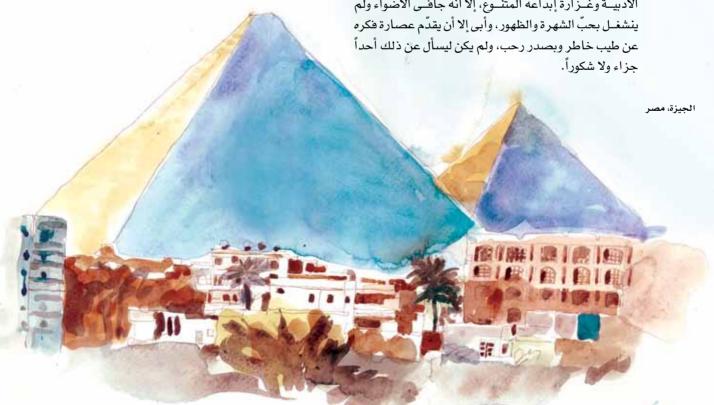
وفي رابع أيام شهر جمادى الآخرة من سنة 1432هـ، فجعتُ الأوساط الأدبية بغياب أديبنا الجليل، إذ غيبه الموت عن عمر ناهز الأربع والتسعين، فانتقل بإذن الله إلى ملاً خير من هذا الملاً ومقام خير من هذا المقام، ووري الثرى في مقبرة المعلاة بعد أن صُلِّ عليه في المسجد الحرام.

وترك الراحل بغيابه في جدار الأدب العربي فجوة أنّى لغيره أن يملاً ها، وغادر دنيانا أديب كالغيث رخاء والشمس عطاء، ورحل واحد من جيل الرواد العظام الذين أسسوا حركة الفكر التنويري والثقافة في الجزيرة العربية، وبرحيله طويتٌ صفحة مضيئة من صفحات ثقافة العربية.

وقد رثاه الشريف محمد العربي بأبيات جاء فيها:

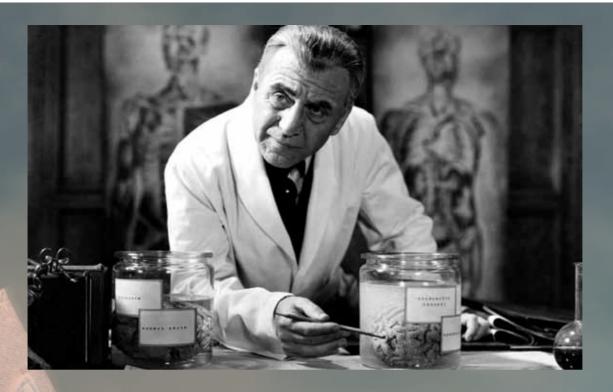
رباه ماذا يكتب القلم؟ هي عبرة حرة تفيض أسى ورحلت (عبد الله) في دعة فبكت أفئدة حللت بها

والنفس بالأشجان تضطرم وبشكرها تتعاظم النعم وضممت في حضن الثرى قيم وعرا المحبة فيها ليس تنفصم









والحقيقة هي أنه اسم لشخصية العالم السويسري «فيكتور فر انكنشتاين»، الذي كان قد توصل إلى قناعة بأن الكهرباء هي جوهر الحياة وأنها العاملُ الـذي يشكِّل الفرق بين ﴿ نبذها، حتى بعد اكتساب علاقتها بشيلي الصفة الشرعية الجسيد الحي والميت. ولكي يثبت وجهة نظره، كان يسرقُ باليزواج؛ ومن جهة أخرى، فإنها لم تكن على درجة من الجثثَ وينترُعُ الأعضاء المتفوقة منها، ثم يعيد لحمتها الغني تتيح لها التفاعل مع المجتمع، فانزوت وحيدة، تشغل لتركيب «الرجل الخارق». وحين احتاج إلى «دماغ» بشرى قام بسرقته - مع مساعده فرتز - من إحدى كليات الطب، غير أنهما يسرقان بطريق الخطأ دماغ مجرم معتوه توفى للتو، فيأتى الرجل الخارق عملاقاً بشعاً ترتعد من رؤيته الفرائصُ، وإن كان يتمتع بكافة صفات البشر، بما فيها مشاعر الكراهية التي كان يضمرها للعالم «فرانكنشتاين» النذي قام بتجميعيه - على النقيض من مُجريات أسطورة ي يهيم فيها الفنان المبدع حباً بتمثال (بیجمالیون)، التہ المرأة الذي قيام بنحته - وقيد تمكنت تلك المشاعر الغاضبة من المسخ، وتحولت إلى انتقام فظيع، أودي بحياة ﴿ القصـر؛ ولتمضيـة الوقت وقتل الملل، جلسـوا جميعاً قرب المسخ وصانعه.

> ويحلو لبعض الدارسين أن يربط بين بؤس المسخ، بطل رواية فرانكنشتاين، وما لقيته المؤلفة نفسها في حياتها ن مصاعب، بدأت بوفاة الأم إثر ولادتها، وما أعقب ذلك من زواج الأب، وهو الكاتب والفيلسوف الإنجليزي «وليه . جودويـن»، بأرملة لم تجد منها ماري غير العنت التقليدي لزوجة الأب. وحتى بعد أن اعتقدت ماري أن الحياة قد ابتسمت لها بالزواج من حبيبها، راح أطفالُها منه يموتون واحداً تلو الآخر، فلم يعش منهم سوى واحد؛ ثم حلَّت الطامةُ الكبري بفقدانها الزوج غرقاً أثناء رحلة بالقوارب.

وتكتمل حلقة المنغصات بعزوف المجتمع الإنجليزي عن كاتبة لها قيمتها كماري شيلي، فاستمرت أوساطه في وقتها في جمع وتحقيق قصائد زوجها الراحل، مكتفية بعلاقتها بابنها الوحيد، حتى وافتها المنية بالعام 1851م، عن ثلاثة وخمسين عاماً.

ثمة رواية أخرى تذهبُ إلى أن تأثير اللورد بايرون كان أبعد من مجرد تشجيع ماري على تأليف روايتها؛ فذات يوم من أيام رحلة بحيرة (ليمان) السويسرية، ساءت الأحوال الجوية فجاة، وكانت أسرة شيلي في ضيافة أسرة اللورد بقصرها على ضفاف البحيرة، فلزم أفراد الأسرتين المدفأة، وراحوا بسلون أنفسهم يقراءة قصص الأشياح؛ وبوحي من تلك القصص، اقترح اللورد بايرون أن يؤلف كل في نومها تلك الليلة كابوسٌ مرعبٌ، رأت فيه شاباً شاحب الوجه منكباً على طاولة ضخمة، يجمع شتات ما بدا كأن مسخ بشري غاية في البشاعة، لاحظت ماري أن الحياة لم تلبث أن بـدأت تدب فيه شيئاً فشيئاً، بعـد تعرضه لمح طاقة خارقة؛ وكان ذلك المشهد المخيف هوما أوحى لماري بفكرة روايتها المشهورة، وربما كان مختزناً في دهاليز اللاوعي من زيارة لقلعة ألمانية قديمة، كانت تمتلكها أسر ـن مدینــة (دارمشتاد) تحمـل لقـب فرانکنشتاین. ومن



شدة التيار، أخذت الجثة ترتعش، فظن المشاهدون أنها ستعود للحياة

وقد ظهرت مؤخراً دراسة تقول إن ماري شيلي لم تقتبس خصية فرانكشتاين من كابوس قديم، أو من حكايات . قلعة مدينة دارمشتاد، وإنما من شخصية حقيقية لطبيب سكتانيدي يدعى «جون ليند»، تولى علاج زوجها الشاعر يرسي تشيلي من مرض ألمَّ به: وكان بيرسي معجباً ب ويتحدث دائماً عن سعة علمه وتجارب ه الغريبة. وذات الكهرباء. وحين أبدى بيرسي تحفظه، أخبره عن تلك التجريبة التي قام بها عالم التشريح الإيطالي جلفاني، كما أخبره عن قدرة «التيار الكهربائي» على إعادة خفقان القلب شخصية الدكتور فرانكشتاين الخيالية.

> الروابات العجبية التي بتناقلها سيكان المنطقة المحيطة . بالقلعـة حكاية عالم غريب الأطوار ، اسمـه «يوهان كونر اد ديبيل»، وُلــدُ بِقَلِعة أسرة فرانكنشتاين عام 1673م، ودرس الفلسفة والكيمياء وعلم اللاهوت، وكان مولعاً بالكيمياء، وتفرغ لأبحاثه فيها، وكان يُذيِّلُ كتاباته بتوقيع (يوهان وفيها ذلك النوع والحجم من (الخيال العلمي). . كونـراد دى فرانكنشتايـن)؛ كمـا أدعى النبـوة، وكانت له سلوكيات مريبة، مثـل التشبه بملك السويـد. وقيل إنه قد تمكن من تخليق أكسير يجدد شباب الجسم البشري، من ماء الحيوانات وجيفها، مخلوطة بمواد كيميائية، ونجح في تسويقه ١. ويُحكى عن فر انكنشتاين الحقيقي أيضاً محاولته قل الروح من جثة لأخرى، وإعادة الحياة للموتى بتمرير نيار كهربائي في أجسادهم. ولم تكن الكهرباء شائعة في ذلك الوقت، فكان يتحصل عليها من خلال برج ضخم ق

> > وقد عایشت ماری شیلی تلک الحکایات، وربما کانت منبهرة، كسائر الناس في ذلك الزمن، بما كان يروء عن الكهرباء، ذلك الاختراع (الحديث) الذي شاعت عنه خرافات كثيرة، منها قدرته على إحياء الموتى، وما صاحب ذلك من بعض التجارب العلمية، ومنها تجربة العالم الإيطالي ليوجي جالفاني، التي مرر فيها تياراً كهربياً عبر جسم ضفدعة ميتة، فلاحظ ارتجاف أطرافها؛ وتجربة أخرى قام بها إيطالي آخر، هو جيوفاني إلديني، عام 1791م في أحد ميادين لندن، فأتى بجثة مجرم تم إعدامه شنقاً قبل ساعات من التجربة، ومرر خلالها تيارا كهربياً

<u>ه ليقتنص شحنات الصواعق الجوية.</u>

وعلى أي حال، فقد كان الغرض من وراء تتبع المصدر الذي أخذت منه مارى شيلي شخصية بطل روايتها هو رسم صورة لنوع وحجم (العلم) الذي كان متاحاً في ذلك الوقت، والذي مح لكاتبة لها موهبة ماري شيلي أن تضع هده الرواية،





شبَّيتُ على القصة القصيرة.. وسأشيب عليها



ضيف بيت الرواية والقصة لهذا العدد هو القاص السعودي المعروف، حسين علي حسين، الذي ولد عام 1950م بالمدينة المنورة. وبدأ الكتابة عام 1969م، ثم عمل مراسلاً ومحرراً في مجلة اليمامة عام 1970م، ومديراً لمكتب صحيفة المدينة في مدينة الرياض عام 1975م. شغل حسين عدة مواقع صحفية، ثم عُين مسؤولاً عن قسم التحقيقات بصحيفة الرياض، وسكرتيراً لتحرير مجلة اليمامة عام 1986م. كتب ضيفنا زوايا يومية وأسبوعية في عدد من الصحف والمجلات السعودية، وأصدر خمس مجموعات قصصية، هي: الرحيل، وترنيمة الرجل المطارد، وطابور المياه الحديدية، وكبير المقام، ورائحة المدينة، وترجمت بعض قصصه إلى اللغتين الإنجليزية والروسية.



كتبت القصة القصيرة بمحض الصدفة، كنت أعد نفسي لكتابة المسرحية، دون أن أعرف كيف ولماذا؟

عندما أسترجع هذه الرغبة أضحك كثيراً، فمقومات المسرح، حيث كنت أعيش في المدينة المنورة، لم تكن موجودة لـديّ، ولم يكن هناك سوى عروض بدائية، كانت تقام في الأحياء احتفالاً بالليالي الرمضانية، وفي المدارس الثانوية، وهي عروض سطحية، يقوم عليها مدرِّسون لديهم اعتقاد بأنهم من الفنانين الشموليين في الإخراج والتمثيل والكتابة وإدارة المجاميع. وعلى الرغم من وجود هذه النشاطات المسرحية، إلا أننى لم أشارك في أي منها، بل إننى لم أكتب في صحيفة حائطية من تلك التي يتسابق الطلاب المميزون على الكتابة فيها، ولا ينسى كل واحد منهم أن تكون صورته مصحوبة بخواطره التي يقدِّمها بإلحاح لمن يتولى أمر هذه الصحيفة! لقد كنت بعيداً عن المشاركة، خجولاً وصامتاً، وكنت طالباً بسيطاً، لا أنا فوق ولا أنا تحت، إنني في منطقة الوسط، وهذه المنطقة حققت لي عدة مزايا، أولاها ألاُّ تكون عين المدرس باتجاهي حالما يدخل الفصل، وثانيها وهو المهم، عدم تعرضي لتأنيب النذات لعدم وصولى إلى قائمة الأوائل. كان شعارى النجاح أولاً وأخيراً، بغض النظر عن درجة هذا النجاح، ومع ذلك فقد تعثرت كثيراً دون أن يشعر بي أحد.

هـذه الخيبات الدراسية التي بدأت تزورني بين وقت وآخر، ليست بسبب المرض، أو الانشغال بالبحث عن طريق إلى لقمة العيش، ولكن لها عدة أسباب أخذت تطل على التوالي، وقد بدأت بهواية جمع الطوابع والصور من العالم، كانت هوايتي المفضلة، فهي على الأقل تُعزِّيني عن رغبتي العارمة فى معرفة الدنيا أو زيارة مدن غير مدينتى، كنت أدخر القروش لشراء طابع جديد أو منظر معروض في المكتبات التي تتناثر في شارع العينية وأمام باب السلام، وزدت على ذلك انغماسي في هواية المراسلة، فهذه المراسلة طريق جديد للإمدادات الصورية والطوابعية، تجعلني أتخاطب جواباً لجواب مع الشباب والشابات من كافة الدول العربية، كانت الرسائل تتوالى من الجنسين، وكنت أقضى ساعات في غرفة السطوح للرد على هذه الرسائل، وتزويد كل رسالة بما تيسر من الطوابع والمناظر الطبيعية، وفوق كل ذلك صورتى الشخصية بالمعطف والنظارة السوداء واليد التي على الخد، مع الاستغناء عن الطاقية والغتره، فقد كانت هـذه الطريقة تُعبِّر عن قمة الحداثة والتمـرد على العُرف والتقاليد، وعلى الرغم من أن كل هذه الأفعال الطائشة كانت للتصوير فقط، فقد كنا نستعير الكرافتة والنظارة والمعطف وفوق ذلك الدهان الذي يجعل الشعر أكثر نعومة ولمعاناً في الصورة.. الذي يرى الصورة يتخيل أننا لا نلبس الثياب ولم يكن يدرى أننا نضع الكرافتة في ياقة الثوب!

كانت هذه الهوايات الصغيرة ممتدة من المرحلة الابتدائية، وحتى المرحلة المتوسطة، لكي أصل إلى الهواية التي امتدت بعروقها في داخلي، حيث أصبحت مغرماً بالقراءات المسرحية. كان الكتاب ينتهي في ساعات لأبدأ في كتاب جديد، في شهور كنت أجهزت على مسرحيات لـ «تشيخوف، برنارد شو، بريخت، ميللر، إهرنبرغ، سارتر، كامو، لوركا، إضافة إلى مسرحيات لتوفيق الحكيم، ألفريد فرح، ميخائيل رومان، جورج شحاته والعشرات غيرهم. كنت أقرأ بمتعة في النهار، وأتخيل نفسي ممثلاً ومخرجاً وكاتباً، مع أنض الواقع لدي الاستعداد التام للبقاء صامتاً بالساعات أمام أي ثرثار، كان ميلي إلى الصمت والخجل بيقض مضجعي، لم أستطع التخلص منهما إلا بشق النفس، وهو تخلص لم يكن تاماً وباتراً، ربما تمشياً مع مقولة أجدادنا من «شب على شيء شاب عليه».

وإلى جانب النصوص المسرحية، كنت أقرأ مؤلفات مارون عبود اللاذعة، وبعده انتقلت إلى مؤلفات طه حسين والعقاد وغالي شكري وأحمد الشايب ومحمد يوسف نجم ومحمد الجزائري ويحيى حقي ومحمود أمين العالم، كل هذه القراءات كانت تتمحور في داخلي على شكل نظريات ودراسات، أحمد الله أنه لم يظهر أي شيء منها على أرض الواقع، فقد كنت آخر الناس في الإقدام على الكوارث النقدية، كان أي كتاب من هذه الكتب أشبه بساحة معركة، تستخدم فيها كافة الأسلحة، ولم يبق في ذاكرتي إلا القليل من هذه الدراسات، وكان كل كاتب من هؤلاء يعتقد أنه سيصلح حال الأدب العربي بمقالة أو دراسة أو توجيه!

حتى هذه المرحلة من العمر لم أكن قد أمسكت بالقلم، ولم يكن في ذهني لون من الألوان الأدبية، كانت الرؤية غائمة، باستثناء أن أدرس المسرح أو النقد، ولم أحقق ما أريد، بل إنني لم أدخل الجامعة أصلاً.. لكن هذه القراءات المتنوعة في المسرح والأدب والتاريخ وعلم الاجتماع والفلسفة، تتمح ور في داخلي، ومن واقع العزلة الاجتماعية بدأت الكتابة، وأرسلت ما كتبته فوراً إلى صحيفة المدينة، وكانت سعادتي بالغة عندما رأيت ما بعثت به بوساطة البريد منشوراً ومعه صورتى إياها!

كان هناك العديد من الأصوات الجديدة في القصة والنقد، وقد بدأت تأخذ وضعها في صفحة الأدب بجريدة المدينة، منها سليمان سندي وعبدالله السالمي وأنور عبدالمجيد وفهد الخليوي وعبدالله باخشوين وعبدالله بامحرز، وكان هناك نقاد، لكن ما كان يشدني أكثر هي الدراسات التي ينشرها شاكر النابلسي عن المعمار الفني في القصة السعودية، ومقالات مشعل السديري عن اللامنتمي، هذه الحركة الثقافية الجديدة كانت دافعاً لكي أكتب، فأصبحت

لا أنته عن من كتابة قصه حتى أشرع في كتابة قصة جديدة، بل إن الوهم والمراهقة، هيئًا لي بأنني ربما أصبح روائياً كبيراً، والحمد الله أنني قنعت بالقصة، ومن يدري فربما كنت سأنطفئ من لحظتي كما حصل للعشرات من كتّاب القصة القصيرة، فبعضهم كتب قصة واحدة، وبعضهم كتب أكثر من قصة، ثم توقفوا تماماً!

لقد وُهبت فضياة التواضع والصبر، فأصبحت أقدِّم رِجلاً وأؤخِّر أخرى، وبين كل خطوة وخطوة كنت أقبل على القراءة، المزيد من القراءة والقليل من الكتابة، ذلك جعلني أطمئن بأن ما أكتبه قابل للنشر على الأقل، كنت أكتب لأن ذلك يدخل السعادة والطمأنينة إلى نفسي، فقد وجدت أن الكتابة مثل الماء الزلال، لذيذ ومنعش.

كان العام 1389هـ (1969م) بداية دخولي عالم الكتابة القصصية، فقد نشر القاص الراحل سباعي عثمان أول نصوصي باحتفاء جعلني أقبل بحماس على قراءة القصة القصيرة والرواية، من هنا بدأت وما زلت أتوقف كثيراً وأكتب قليلاً، هذا أراحني، وجعلني قريباً من القراءة، وزاد الأمر حُسناً، بُعدي عن الصحف والمجلات، وعن تجمعات الكتَّاب، كنت في محيط شبه أمي، محيط يحتفي فيه الناس بمن يقرأ الرسالة أو يصعد إلى المنبر في المناسبات وحوله يصطف الرجال أمامهم سماور الشاي وفي أيديهم ليات الشيشة، وكلما جاء موقف حاسم في الرواية ارتفعت الأصوات.. هذه أمور كانت تلهب المخيلة،

لكن ما كان يلهبها أكثر ارتياد الأسواق، وبالذات تلك التي تأخذ صفة الاحتفالية مثل حراج الغنم أو ليلة العيد أو ليلة النصف من شعبان أو عصاري رمضان، مثل هذه الأسواق التي كنت أغشاها، كانت تولِّد الحماس في داخلي لعمل يعيد التوازن إلى نفسى المتأرجحة بين الطوابع والمراسلة والمناظر، حبست نفسى طويلاً بعد بدء الكتابة، لكنني كنت أتحرُّق لمشاهدة هذه الأصوات الجديدة التي تكتب النقد والقصة القصيرة، ولم تهدأ نفسى حتى اتجهت ذات صباح إلى مواقف سيارات الأجرة في الباب الشامى، من هناك انطلقت خارج حدود المدينة، لتتوثق صداقتي أو معرفتي فوراً بمن رأيت أنهم الأقرب إليَّ، مثل عبدالله الجفرى سباعى عثمان وشاكر النابلسي وعبدالله باخشوين وفهد الخليوي. كان تجوالي في جدة القديمة ومقاهيها لا ينقطع، وكانت حواراتي وسهراتي مع هؤلاء الأصدقاء كذلك، تلك الرحلة علَّمتني الإقبال على تبادل الكتب وأشرطة فيروز وسيد مكاوى التي كان يسجلها لنا محل مختص ببيع الأسطوانات في شارع الملك عبدالعزيز حيث قريباً منه يربض كازينو الشاطئ وعلى بعد خطوات عيادة الدكتور عبدالله مناع، الذي زرته مع تلميذه وصديقه عبدالله باخشوين وكان تكراره الحديث عن عبدالوهاب وأم كلثوم وأحمد رامي سبباً في أن أضمهما إلى فيروز وسيد مكاوى، لقد كان عبدالله مناع ولا يزال قامة كبيرة تَرسُّخ عندى هذا الانطباع من أول مقابلة، وهي مقابلة ربما لايتذكرها الدكتور مناعوإن كان بالتأكيد يتذكر عبدالله باخشوين حيداً حاضراً وغائباً!



البطاقة

قصة: حسين علي حسين

حضرت مبكراً. أوقدت جهاز التكييف، فأخذ يهدر في الغرفة الضيقة بلا هوادة. تذكرت عبارة موظف زائغ العينين «مكيفك أصيل» فشعرت في داخلي بالضيق!

أخذت زجاجـة الماء البلاستيكيـة، وضعتها فى حير أمام فتحة المكيف. دُرت فى الغرفة، أزحت الستارة القاتمة اللون المكوّنة من شرائح مستطيلة ومتعددة. غمر الضوء الغرفة. وقفت خلف الزجاج الشفاف. كان المشهد مثيراً، اكتشفته للتو، عشرات السيارات تمرق في سرعة رهيبة، هناك عجلة صغيرة يتراقص بها عامل وسط السيارات، رجل عجوز يزحف بعكازه من رصيف إلى آخر. سمعت وظهرى للباب صوت «بهنان» فالتفت إليه، لكنه لم يعرني انتباهاً، وضع كوب الشاى، وأخذ بقايا الصحف، ثم صفق الباب خلفه، تاركاً لى طيف ابتسامته المبهمة، يحيرني هذا العابر بين الغرف الكثيرة بنعلين من فلين، يخرج ويدخل كالريح، بيني وبينه حوار صامت وابتسامات مبهمة وورقة صغيرة أبرمها جيداً وأغرزها في جيب قميصه، فلا أجد إلا ابتسامة، تجعلني طوال اليوم نهباً لتفكير ممض.. ماذا يريد هذا العابر بنعلين من فلين؟ لا بد أنه يحترمني أو يحقد على.. واحدة من اثنين لا ثالث لهما . اللعنة على هؤلاء الأغراب!

دلقت الشاي في جوفي. جلست على الأرض. ألقيت نظرة على صحف الصباح. رن جرس التلفون بإلحاح. خفت أن يسمع جاري الجرس، فيركض للرد، راودت نفسي بالقيام، لكنني أشعلت سيجارتي وواصلت البحلقة فيما بين السطور. توقف الرنين ثم عاد بإلحاح أشد، قلت به مس، وانقضضت على السماعة: «نعم!!».. وضعتها، ثم خرجت حالاً!!

نزلت الدرج عدواً. عدد من الموظفين المتجهمي الملامح والضاحكين والهازلين،



يقفون أمامي وربما خلفي، لست أدري بالضبط. وصلت للبدروم الرطب، لأجد الطابور اللعين، وقد امتد والتوى. لم أفتح فمي. وقفت صامتاً، بعد أن وزَّعت تحية الصباح. في المقدمة ثُبِّت لوحة سوداء صارمة «لا تُقبل المراجعة.. بعد الانصراف من أمام الشباك!». تفقدت جيوبي. أخرجت البطاقة من المحفظة، وضعتها في الجيب العلوي، رفعت يدي وثبتُّ العقال على «الغترة» جيداً، أحسست بأنه قد يطير من فوق رأسي. «تقدَّم!». صاح صوت جهوري من خلفي فتقدًمت مرغماً وعبارة «لا تُقبل المراجعة!» تكاد تأكلني!!

وصلت للشباك، واجهني الصراف بملامحه الإسمنتية قائلاً «البطاقة!». قدَّمتها. أنزل نظارته السوداء المقعرة، فبانت حفرة غائرة مكان إحدى عينيه، شعرت بضحكة مكتومة، كادت تخرج دون شعور مني، لممتها حالاً، وراقبته وجلاً وهو يتفرس في محتويات البطاقة، لكنه لم يقل شيئاً، فقط صفق باب الشباك في وجهي، اختفى، كدت أسقط، لكنني تمالكت. أطلقت صيحة أمام الشباك المغلق، زادت الهمهمات من خلفي. سمعت

الشتائم دون أن أستطيع تعديد مصدرها. ظللت واقفاً، أخذت أحرِّك قدمي العريضتين، على بلاط البدروم، الباهت المحشو بعبات سوداء وبقايا مياه وشاي وسجائر ولفافات ساندويتشات، ثم رفعت عيني بزهق لتواجهني علاقات شاي «اللبتون» متدلية من سقف «البدروم» كأنها عناقيد عنب ناشفة أو معطنة، كل هذه الفوضي والقاذورات أمام مخزن البنكنوت.. ورق ورق ورق ورق، على الجيوب والمخازن والمقابر والمدارس، ورق لامع وباهت.. «أخرج من الطابورا»..

عادت الهمهمات فالتفتّ بغضب مكتوم، خرجت من مقدمة الطابور، لأدخل دورة المياه. كانت الصنابير تقطر في الفراغ، ورائحة الحمامات حادة ونفَّاذة تتسلل إلى الوجوه والملابس والأقدام. قضيت حاجتي، ثم عدت لأبحث عن مكاني في الطابور دون جدوى. قال لي ذو الوجه الإسمنتي عندما مددت له عنقي «بالدور لو سمحت!» لم مددت له عنقي «بالدور لو سمحت!» لم يلفظ كلمته، إلا وأخذت الأيدي تدفعني، لأجدني في ذيل الطابور، الذي أخذ يتلوى ويتشكل بطريقة عجيبة!.

87 86

قول أفـر

مذ كحّل النضجُ جفنَ يومي الأول، وصارَ قلمي سحابتي المهاجرة على صهوة هواء الصحراء .. ومُذ حملتُ كتابي الأولَ على كتفي بانتظار الانتهاء منه، لأحمل آخر .. آمنتُ بأن تمامَ إدراكنا للعياة وفلسفتها لا يصيرُ إلا بطرح الأسئلة .. وآمنتُ بأنها؛ أي الأسئلة هي طعمُ الوعي فينا، وحبرُنا الذي متى غمسناهُ في رئة غيم غدنا، تهطلُ الأجويةُ مطراً يبرعمُ فينا بعضَ أملِ طازج.

قبلها، لم أكُن أعرفُ أن الأسئلة التي امتهنتُ لاحقاً صناعتها، وما زلت، ستصيرُ سبيلي، لأملاً سلال أبنائي برغيف حلال. وبأنني، متى قررتُ التوقفَ عن طرحِها، استحلتُ طريداً في مهبِّ البطالة.

لا شيء عندي جديرٌ بأن أقصّه عليكم الآن، وعليّ .. لكني كلمًّا قرأتُ ديواناً لشاعرٍ عظيم، رأيتُني أخرجُ من ديوانه كمن ينزِلُ السُّلَمَ على هيئة أسئلةٍ .. سريع الخطى أنزلُ، يجرُّني عقلي إلى سوق أسئلة ..

تُرى، ما هـ و السرُّ الكامـنُ وراء تفوقُّ الشاعر على من سواه من الناس، على امتداد التاريخ؟ ألأنه يُحسنُ تنويمنا على أحلام تشبهُ هُ، وتشبهُ هُ، وتشبهُ هُا؟ أم لأنهُ، حينَ تهزِمُنا الظلالُ الشاحبةُ، يأتيناً كمن يُهدينا الضوءَ مقطوفاً من غصنِ الفجر؟! أم لأنهُ، يُطرِّزُ لنا عباءةً من أحرف، ويُدندِنُ لنا نَغماً يُنَعِشُ الخيال؟ أم لأنه، يقولنا كما نشتهي؟! أم لأن شاعراً، مثل محمد مهدي الجواهري، حينَ ينقعُ الدنيا بمائه، ثم ينشرها أمامنا بيتَ شعرٍ عابقٍ به، تصيرُ أحلى؟

صعود السلالم.. بربع شاعر!

ها هو الجواهري يحيي أستاذنا طوني بن شعشع الزحلي ولادةً وعشقاً وهوى، النيويوركي هجرة ومعيشة، ليعزي المتيمَ فيه بزحلة ولبنان قائلاً:

أسئلة بججم الأرض، ساعة تكونُ مُشرَعة الجهات .. والإجابات كذلك .. وأسئلة على قياس لغة ضادنا الجميلة، حَينَ تكونُ بِكراً فاتنة لم يُفلسفها أحدٌ بعد، والإجابات كذلك. لأجل ذلك كله، مما يحضُّرُني، ولا يحضُرُني، مما أعلمه ولا أعلمه، حاولتُ أن أصير شاعراً، ككل عربيً .. ككل أحد .. وفشلتُ ولكني، نجَحَت انجحتُ أن أفلت من فشلي إلى حيث أنجح، حين تعلمتُ من أبي الأسود الدؤلي ما علّمه لأحد تلامذته في فنَّ العروض:

إذا لم تستطع شبيئاً فدعه وجاوزه إلى ما تستطيعُ

وأيضاً، نجحتُ أن أُفلتَ من فشلي إلى حيث أنجحُ، إلى حيث أرضى أن أصير ربع شاعر بهم، لا شبه شاعر بدونهم! ونجحتُ أن أفلتَ من فشلي إلى حيث أنجحُ، إلى حيثُ أنصبُ خيمتي وألتصقُ بما شردَ من شعرهم، وأتعلم.

نعم لأتعلم، لأتعلم من صديقي الطُّغرائي أن ما يليق بي هو حتماً أرقى من الدَعة والكسل:

قد هيــُؤوك لأمــر لـو فطنتَ له فاربأ بنفسك أن ترعى مع الهمل

وتعلمتُ من البوصيري واتخذت مستشاراً ناصحاً حازماً أستعين به حين يحتاج الرأي المشورة، فحرضني على الجد، وأخبرني أني إن أطلقت لنفسي العنان فسأكون مثل شاب عشريني له جسم بغل، لكنه لا يتغذى إلا بالرضاعة من ثدي أمه، قال لي:

والنفسُ كالطفل إن تُهملهُ شب على حُب الرضاع وأن تفطمه ينفَطم

وحين أردتُ الشكوى لحظة يحجِبُ ضبابُ الدُّنيا عني آفاقَ الممكنِ، وجدتُني ألجاً إلى أبي العلاء المعري، ليُخَفِفَ عني، ودماه:

كُـلُ من في الدهريشكودهره ليت شعري هـذه الدنيا لمن؟

وقد عشقتُ ابنتي، مي، حفظها الله، لا لأرد لها دين، قول العرب: كل فتاة بأبيها مغرمة .. بل الأني أحسستُ أننا نسيرُ على خطوات كيمياء ً الإنسان نفسها.. ولم أجد أني أحتاج لأعلنَ حُبي لها، أن أدمع عليها، كما احتاج صاحبي مالك بن الريب وهو يرثي ابنته قائلاً.

اسكتي! قد حززت بالدمع قلبي طالماً حزَّ دمعُكنَّ القلوبا

فقد كانت بُنيتي تريقُ مدامعي كل يوم بمحبة واحترام وسعادة. وعند الدمع، لم أجد أصدقَ من أبي الطيب المتنبي، يوم قال: اذا اشتبكت دمسوعٌ في خدود تبيّن من بكي ممن تباكي!

يا أهيل الشعر، تلك كانت شذراتً من قصة ربع شاعر هو أنا .. وشذراتً من قصة عظام هُمُ، هم: أصدقائي، أشُمُهم رئتي كلما احتجتُ حكمة نظيفة .. وأصعدُ سلالمهم، حكمة حكمة، بيتَ شعر بيتَ شعر، كلما احتجتُ الارتفاع بحجّتي، إلى فوق!

تركي الدخيل







نعم، سيفوتنا الكثير في هذا الملف مما قد يرى القارئ المطلع أنه كان يتوجب ذكره. فتعداد أسماء العَلَمْ التي نسجت تاريخ أرامكو السعودية، يمكنه لوحده أن يملأ المجال المتاح هنا، فكيف الحال لو شئنا تناول كل فصول هذا التاريخ، والتجوال على كل مكوِّنات أكبر شركة لإنتاج الزيت في العالم من دون منافس قريب؟

إن تاريخ أرامكو السعودية الذي بدأ قبل أكثر من ثمانين عاماً، لم يعرف الثبات يوماً، بل كان عبارة عن حراك دائم تغذيه الطموحات والأحلام وبُعد البصيرة والجرأة المجتمعة إلى الدراية في مواجهة التحديات والتخطيط للمستقبل تلو المستقبل. إنها قصة مجتمع وحياة أكثر مما هي قصة زيت ومصانع. بعبارة أخرى، إنها قصة الإنسان السعودي في طريقه إلى ما هو عليه اليوم.

البدايات الأولى

على مدى خمسة عشر عاماً أو أكثر سبقت اكتشافه في قبة الدمام عام 1938م، كانت قصة الزيت في المملكة مجرَّد طموح ولا شيء غير ذلك. والقصة بدأت في مكان لا زيت فيه، ومن صار يُعرف لاحقاً بد «أبو الزيت السعودي» لم يكتشف في الواقع شيئاً منه (ا

يعود الفصل الأول الموثّق من قصة الزيت في المملكة إلى أوائل ديسمبر من العام 1922م، عندما حضر الملك عبدالعزيز آل سعود، وكان يحمل آنذاك لقب «سلطان نجد وملحقاتها» إلى ميناء العقير للاجتماع مع المفوَّض الأعلى البريطاني للعراق السير بيرسي كوكس بهدف ترسيم حدود البلاد التي كان جلالته قد وحَّدها. ولكن بموازاة ترسيم الحدود،



إحدى قوافل التنقيب بالقرب من الرياض في العام 1931م



سياسة قائد

قد يكون الأديب المعروف أمين الريحاني الذي رافق الملك عبد العزيز إلى مؤتمر العقير وعرفه عن كثب، خير من لخص جملة الصفات التي كان يتحلَّى بها الملك، بقوله: «أعتقد أن مقوِّمات العظمة اجتمعت في هذا الرجل؛ فهو قوي، وشجاع غير هيَّاب، وصريح غير مراوغ.. يعرف ما يريد، والأهم من هذا وذاك، أنه يعرف حدود ما يمكنه الحصول عليه في كل وقت من الأوقات».

والواقع أن كل مواقف الملك عبدالعزيز وقراراته المتعلِّقة بالتعاطي مع التنقيب عن الزيت والتعامل مع المتعاقدين تؤكد هذه المزايا.

فقد كان الملك بالغ الحدر عند التعامل مع الحكومات الأجنبية القوية، لا سيما الحكومة البريطانية، لأنه لمس ميلها إلى استغلال البيداوات القبلية لصالحها. وقد عبَّر عن خبرته وكبريائه واستقلاله حين قال للريحاني عن البريطانيين: «إنهم لا يكفّون عن نصب الشراك لي. إنهم يحصلون على كل ما يريدون؛ أما نحن فإذا أردنا شيئاً فلا بد من أن نقاتل في سبيله». ولذا عندما وجد الملك نفسه في البدايات أمام شركتين مرشحتين للتنقيب عن البريطانية والأخرى خاصة وتجارية بحتة، اختار البريطانية والأخرى خاصة وتجارية بحتة، اختار المال كان أفضل للمملكة»، حسبما جاء على السان الريحاني.

وما بين اتفاقية الامتياز الأولى عام 1923م، والثانية التي وقعها الملك مع سوكال الأمريكية بعدها بعشر سنوات، هناك عشرات الوقائع والأمثلة التي تؤكد سياسة الحذر من الدول الكبرى، والتشدد في المفاوضات لانتزاع أقصى ما يمكن انتزاعه من الأجانب لصالح البلاد الفتية وشعبها.

ففي المعاهدة التي وقعها مع هولمز كان ثمة شرط يقد ول بعدم جواز قيام هولمز وشركة إيسترن آند جنرال «ببيع أي امتياز أو امتيازات للتنقيب عن الزيت أو المعادن كان الملك قد منحها لشركة إيسترن آند جنرال إلى شركة الزيت الإنجليزية الفارسية بشكل جزئى أو كلّى».

وفي السنوات التالية، عندما حاولت شركة نفط العراق الدخول على خط الحصول على امتياز في المملكة، انسحبت خاوية الوفاض لأنها عرضت الدفع بالروبية الفضة، في حين أن المطلوب كان الذهب.

ومعلوم أن من الأسباب الرئيسة التي جعلت الملك لاحقاً يوافق على منح حق التنقيب لشركة «سوكال» الأمريكية، هو كون أمريكا آنذاك بعيدة كل البعد عن المشاريع الاستعمارية في المنطقة.

ولعل أبرز ما يلخص ما كان الملك يبغيه من وراء التنقيب عن الزيت، هو إصراره منذ اتفاقية الامتياز عام 1933م، على توظيف السعوديين حيثما كان ذلك ممكناً. وسنأتي على ذلك بشيء من التفصيل في مكان آخر من هذا الملف.



كان ثمة همٌّ آخر يُثقل كاهل الملك، ألا وهو تدبير الموارد الاقتصادية التي تسمح لبلاده الفتية وشعبها بحياة أفضل مما كانت عليه آنذاك. ولنذا، أبدى اهتماماً خاصاً بضيف طارئ لا علاقة له بالمؤتمر، وإنما قصد العقير للقاء الملك لغاية في نفسه، وهو الميجور فرانك هولمز، مهندس معادن نيوزلندي وضابط سابق في الجيش البريطاني، يسعى للحصول على امتياز نفطي في الأحساء.

عرض هولمز على الملك صفقة تجارية بحتة باسم مجموعة استثمارية في لندن تُسمَّى «إيسترن آند جنرال سنديكيت»، تعرض على الملك 3000 جنيه استرليني ذهب في السنة لقاء منحها حق التنقيب عن الزيت في منطقة الأحساء، قريباً من الخليج العربي. وبعد أن أمضى الملك بضعة أشهر وهويفكِّر فيما يمكن أن ينطوي عليه هذا المشروع، وقَّع اتفاقية امتياز مع هولمز في مايو 1923م، مشترطاً دفعات سنوية

لقاء حق التنقيب.

لا زيت في الأحساء!

استقدم هولمز خبيراً سويسرياً هو الجيولوجي آرنولد هايم ليدعم اعتقاده بوجود الزيت تحت رمال الأحساء. ولكن الرجل وجد صعوبة في فك شفرة شقوق الملح والرمال في المملكة، إضافة إلى أنه تعرَّض لمضايقات من البدو أعاقت توغله في كل منطقة الامتياز. و«لسبب غير معروف»، أعدَّ تقريراً بدَّد فيه آمال هولمز، إذ أعلن أن المنطقة خالية من أي دليل على وجود الزيت، وخلص إلى أن التنقيب عن الزيت في الأحساء لا يعدو كونه مغامرة، فعزَّز بذلك النظرة السلبية التي كانت لدى شركة الزيت الإنجليزية – الفارسية التي تملكها عملياً الحكومة البريطانية للتنقيب في إيران، والتي كان الجيولوجيون فيها قد أصدروا حكمهم فعلاً بعدم وجود الزيت بكميات تجارية في الجانب العربي من الخليج.

ويقول هاري سانت جون فيلبي، مستكشف الصحراء الشهير الذي كان مقرَّباً من الملك: «حين وصل تقرير هايم المحبط إلى العاصمة المالية (لندن)، وعزَّزت وجهة النظر السلبية السابقة لشركة النفط الإنجليزية الفارسية، توقفت جميع أنواع التمويل لإيسترن آند جنرال، التي كانت قد سدَّدت إيجار الامتياز إلى الملك لمدة سنتين. وفي مايو 1925م، عجزت إيسترن آند جنرال عن السداد، فما كان من الملك عبدالعزيز إلا أن ألغى امتياز الشركة عام 1927م، لعجزها عن دفع متأخرات بلغت 9000 جنيه استرليني».

انتهت هذه الاتفاقية إلى لا شيء. لكنها كانت سابقة في تاريخ المملكة في مجال استقدام الأموال الخاصة للتنقيب عن الموارد الطبيعية. وعلى الرغم من فشل الميجور هولمز في محاولته العثور على الزيت في المملكة، فإن الخليجيين يذكرونه على أنه أبو النفط، بسبب اعتقاده الراسخ، عكس الآخرين، بإمكان العثور على الزيت في الجانب العربي من الخليج.

بعد 15 عاماً

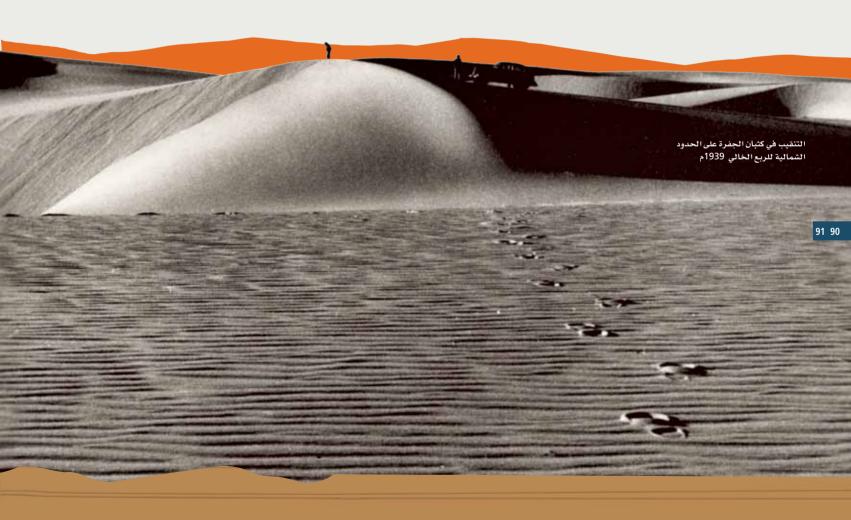
مضت سنوات قبل أن يمنح الملك عبد العزيز شركة سوكال (ستاند ارد أويل أوف كاليفورنيا) حق التنقيب عن الزيت في المملكة. وكان ملائماً أن تبدأ أعمال التنقيب في الجبال التي رآها الجيولوجي الأمريكي الشاب فريد دافيس من جبل دخان في البحرين وهو يتطلع إلى الشاطئ السعودي على الجهة المقابلة من الخليج. ولم يخطر ببال أحد أن سيكون لدى المملكة في بضعة عقود من الزمن أضخم احتياط نفط في العالم.

ففي العام 1927م، تفجَّرت آبار كركوك في العراق بكميات هائلة من النفط، ولاحقاً بدأ التنقيب في البحرين، فعادت أنظار المعنيين عالمياً بصناعة النفط إلى التطلع صوب المملكة.

وفي بداية الثلاثينيّات كان الملك عبدالعزيز أمام ظروف غاية في الصعوبة. فبسبب الكساد الاقتصادي العالمي، تضاءل عدد المسلمين القادرين على أداء فريضة الحج الذي كان مصدر الدخل الأكبر للبلاد، فكان لا بد من البحث عن مصادر مالية أخرى.

تعدد المهتمون بالتنقيب في المملكة، ولكن أبرزهم وأكثرهم جدية كانت شركة سوكال، التي طلبت في نوفمبر 1932م السماح بإجراء مسح جيولوجي في منطقة الأحساء قبل التفاوض حول الامتياز. لكن الملك أمر بعدم السماح بأي مسح إلا بعد سداد مدفوعات الامتياز بسبب الضائقة المالية الشديدة التي تعانيها المملكة. فقد كانت شروط الملك «صعبة إلى أبعد حدود»، إذ طالب بقرض مبدئي قدره 100.000 جنيه استرليني.

في ربيع العام التالي، استثمر عبد الله السليمان الحمدان وزير مالية الملك مهاراته التفاوضية بين الحكومة السعودية ولويد هاملتون ممثل «سوكال». وتوصل الطرفان إلى الاتفاق النهائي على قرض قدره 50.000 جنيه استرليني يسلَّم على دفعتين. وعلى الرغم من أن هذا المبلغ هو نصف ما كان الجانب السعودي قد



اشترطه في البدء، إلا أنه كان أفضل بكثير مما عرضه هاملتون في البداية.

توكَّل على الله ووقَّع

في بدايات مايو من ذلك العام، كان الاتفاق بخطوطه العريضة قد تم. وبعد الاستماع للمواد السبع والثلاثين الواردة فيه والتي قرئت جهراً في اجتماع المجلس الاستشاري في مكة المكرمة، وجَّه الملك وزيره السليمان بالتوقيع قائلًا له: «توكَّل على الله ووقِّع». ووقَّع السليمان وهاملت ون على الاتفاق في جدة بتاريخ 29 مايو 1933م. ويغطي اتفاق الامتياز هذا مساحة قدرها 829,000 كيلومتر مربع، تبدأ من حدود العراق في الشمال، وتمتد غرباً إلى صحراء الدهناء، وجنوباً إلى صحراء الربع الخالي. ونُشر هذا الاتفاق الذي يمتد ستين عاماً في جريدة «أم القرى»، الجريدة الرسمية في المملكة، بتاريخ 14 يوليو 1933م.

في 23 سبتمبر وصل أول اثنين من جيولوجيس «سوكال» إلى ميناء الجبيل، وهما روبرت ميلر وشويلر ب. كروغ هنري.. وبعد أسبوع كانا يُجريان فحصاً سريعاً للقبة الجيولوجية التي شاهدها فريد ديفيس من البحرين عام 1930م، وأطلقا عليها اسم «قبة الدمّام»، على اسم قرية صغيرة لصيد الأسماك تقع شمال التشكيل.

استمر تدفق الجيولوجيين على المنطقة وتوالت أعمال المسح في ظروف بالغة الصعوبة، مما حدا بالمنقبين إلى استخدام طائرة أعيد تصميمها لهذه الغاية، فتمكَّن الفريق بواسطة هذه الطائرة من إنجاز ما كان يحتاج إلى سنوات الإنجازه على الأرض. ولكن المسوح الجوية لم تعزِّز التفاؤل بشأن احتمالات العثور على النفط خارج قبة الدمام.

عندما عاد الجيولوجيون إلى المملكة في خريف العام 1934م، انضم إليهم واحد من ألمع الوجوه في عالم التنقيب عن النفط وهو ماكس ستاينكي كبير جيولوجيي سوكال.

تابع ستاينكي بعناد علامة جيولوجية طالما غابت عن كثير من الجيولوجيين الآخرين. وعرف أنها قد تكون من أضخم مكامن النفط في العالم، لكنه كان يتميز بحذر شديد ويرفض التسرع في إطلاق الأحكام. غير أن توصياته وزميله توم كوش تركزت على العمل في مناطق وتشكيلات صخرية، تبيَّن فيما بعد أنها ترقد على حقول الزيت العملاقة في الغوار وبقيق والقطيف.

استمر العمل المضني نحو سنوات خمس، تخللته بعض الإشارات المشجِّعة وكثير من الإحباطات. ففي أغسطس 1935م، ومع اقتراب فريق ويليامز العامل في برنامج الحفر في قبة الدمام، من عمق الطبقات الحاملة للزيت في البحرين (نحو 610 أمتار)، بدأ الزيت في الظهور في بئر الدمام. ومع أن الكمية الناتجة لم تكن بالوتيرة التجارية المرجوة (نحو ألفي برميل يومياً)، إلا أنها كانت كافية لإثبات أن الزيت موجود.



93 92

ثالث أكبر شركة تكرير في العالم بعد الدمج مع سمارك

في العام 1993م، صدر مرسوم ملكي بالموافقة على قرار مجلس الوزراء الذي تم بموجبه دمج شركة التسويق والتكرير العربية السعودية (سمارك) مع أرامكو السعودية. حوَّل الدمج مجموعة من الأصول والمسؤوليات إلى أرامكو السعودية، بحيث باتت مسؤولة عن تشغيل المصافي المحلية في المملكة ومرافق التوزيع ومحطات التحميل، بحيث تحوَّلت وبشكل فوري إلى ثالث أكبر شركة تكرير في العالم بعد إكسون وشل.

وقد اكتملت عملية الدمج من الناحية التشغيلية خلال ستة أشهر، إلا أن استيعاب ما يزيد على 10.250 موظفاً من سمارك وحوالي 1.600 متعاقد أجنبي زاد الأيدي العاملة في أرامكو السعودية بنسبة تقارب 25 في المائة. كما استغرقت عملية دمج هؤلاء بشكل كامل عدة أشهر إضافية، لكن الشركة اليوم تعمل كوحدة واحدة، وإذا ما نظرنا إلى الأصول والموظفين وجدنا أنه من الصعب التمييز بينهم على أساس أن هذا كان في سمارك أو في أرامكو، حيث أصبح الجميع موظفي أرامكو السعودية، وتم تطوير جميع الأصول وتوحيدها بالطريقة نفسها.

وأنتجت بئر أخرى الغاز الطبيعي بكميات كبيرة، لكنها كانت عديمة الفائدة في نظر «كاسوك» التي لم تعرف كيف تنقله وتخزنه. وبحلول خريف عام 1936م. بدا أن الفشل في إنتاج الزيت بكميات تجارية هو المرجح، وتقرر التريث بانتظار نتائج الحفر في البئر رقم 7.

ولم يشهد العام 1937م، أياً من التطورات والاكتشافات المرجوة. ولكن في أواخر ذلك العام انضم جيولوجي شاب يُدعى توم بارقر إلى العمل مع ستاينكي يساندهما دليل سعودي موهوب هو خميس بن رمثان، ولكن الدور التاريخي الذي كان ينتظر هذا الثلاثي لم يكن قد حان موعده بعد.

في مطلع ربيع عام 1938م، أي بعد ما يقرب من سنوات خمس من الجهد المضني، والبدايات المتعثرة، انسحبت «سوكال» من عدد من مشروعات الحضر خارج الولايات المتحدة. وربما كان قد حان الوقت الآن للكف عن إضاعة الأموال في المملكة العربية السعودية.

وبينما كان قادة «سوكال» يتقلبون في فراشهم ويفكرون ملياً في مصير مشروعهم السعودي الضخم، كان موظفو حقول الزيت في نصف الكرة الأرضية الآخر يرقصون من الفرح. فقد وصلت برقية مؤرخة في 4 مارس 1938م إلى سان فرانسيسكو تعلن على الملأ أن بئر الدمام الرقم 7 تنتج 1,585 برميلاً في اليوم على عمق كيلومتر ونصف كيلومتر تقريباً في الصخور الجيرية المسامية.

الجيولوجيون توم بارقر، ووالت هوج، وماكس ستاينكي وجيري هاريس



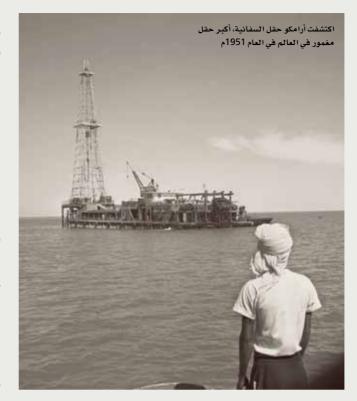


. جلالة المغفور له، الملك عبد العزيز، يستعد لفتح الصمام الذي سيرسل الزيت الخام السعودي إلى الناقلة دي. جي.سكوفيلد في 1 مايو عام 1939م.

انتشرت أخبار اكتشاف الزيت في جميع أنحاء المملكة من خلال البرقيات كسرعة انتشارها في مجلس إدارة الشركة في سان فرانسيسكو.

وفي الأيام التالية استمر الاختبار إلى أن أصبحت البئر تنتج ما يزيد على 100,000 برميل في اليوم. وخلال مدة قصيرة حُفرت البئران 2 و4 إلى العمق نفسه، واكتشف الزيت فيهما أيضاً. لم يعد هناك من شك في وجود الزيت بكميات تجارية في المملكة، وإن كان الإعلان الرسمي لم يظهر إلا في أكتوبر.

وفي 1 مايو 1939م، واحتفالاً بتحميل أول نافلة زيت في رأس تنورة، أدار الملك عبد العزيز شخصياً الصمام الذي سمح بتدفق الزيت إلى نافلة سوكال «دي. جي. سكوفيلد». كان الاحتفال عظيماً، حضره كبار الأمراء وأفراد العائلة المالكة. وحين أدار الملك عبد العزيز الصمام لبدء تدفق الزيت، كان عملياً ونظرياً يربط شعبه المتطلع إلى الرخاء بركب العالم الصناعي. وكان يعتقد جازماً، مثل سائر المسؤولين التنفيذيين في شركة الزيت



الحاضرين، بأن الزيت سيعود على السعوديين بالثروة والخير الوفير والحياة الفضلي.

مستقبل لم يعد كما كان

ببدء الاستخراج والتصدير من الدمام، ارتاحت النفوس القلقة المتسائلة عن وجود الزيت في المملكة. ولكن المنقبين لم يرتاحوا يوماً منذ آنذاك وحتى اليوم. ومنذ السنوات القليلة التي تلت الاكتشاف في قبة الدمام، تكلَّت جهود هؤلاء بنجاحات تُقرِّم أكثر الأحلام جموحاً.

ففيما كان العالم منشغلاً بالحرب العالمية الثانية التي اندلعت عام 1939م، كان الجيولوجيون في الشركة منشغلين بحفر بئر اسكتشافية في موقع أبو حدرية على بُعد 161 كيلومتراً إلى الشمال الغربي من الظهران،

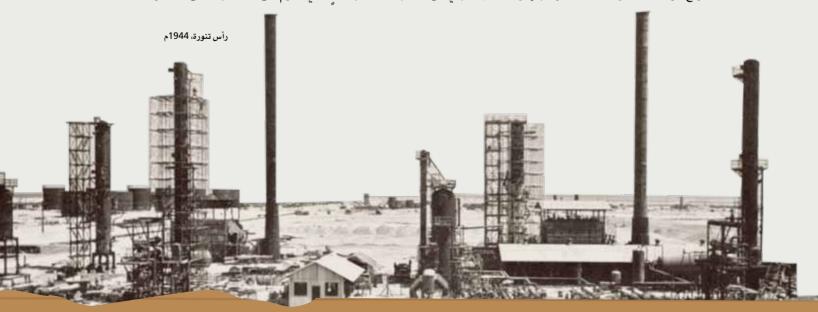
وعندما ظهرت النتيجة الإيجابية الجديدة هناك، كانت منطقة بقيق قد احتلت في رأي الجميع تقريباً رأس قائمة المناطق التي يحتمل وجود الزيت فيها. وعلى الرغم من حرارة الصيف المُحرِقة في أغسطس من عام 1940م، بدأ حفر البئر رقم 1 في بقيق. وكان الجيولوجيون بارقر وستاينكي وتوماس قد تمكنوا في العام السابق من فك الشفرة الجيولوجية الكامنة في غرابة تكوين وادي السهباء الفاصل بين مناطق التنقيب إلى شمالية وجنوبية. وخلصوا إلى أن التشكيلات الصخرية التي درسوها تقبع فوق ما عُرف لاحقاً باسم الغوار، أكبر حقل زيت منفرد على وجه الأرض.

وتضافرت هذه الاكتشافات على رفع إنتاج الزيت في الشركة التي صار اسمها «أرامكو» بدل «كاسوك»، من 21.000 برميل في اليوم عام 1944م إلى نحو 500.000 برميل في أوائل العام 1949م. لتتعاظم بذلك العوائد على خزينة الحكومة التي أطلقت سلسلة من المشاريع التنموية في كافة أرجاء المملكة مثل بناء المدارس والمستشفيات وتطوير البُنى التحتية.

الأبار المغمورة

وبينما كان العمل جارياً على قدم وساق لتوسيع إنتاج النفط من آبار اليابسة في أواخر الأربعينيّات، بدأت أرامكو في التفاوض مع الحكومة السعودية للعمل في المنطقة المغمورة بالمياه أيضاً. وفي أكتوبر 1948م، وقَعت أرامكو اتفاق المنطقة المغمورة مع الحكومة، وهو اتفاق يعطي الشركة حق التنقيب عن الزيت في المياه المجاورة. وفي عام 1950م، أنشأت الشركة أول منصات حفر في المنطقة المغمورة في منطقة الخليج في السفّانية على مسافة ثلاثة كيلومترات تقريباً في داخل البحر و225 كيلومتراً تقريباً شمال الظهران، قرب الحدود مع الكويت.

لم تشكل المياه الضحلة التي لا يزيد عمقها على 22 متراً عقبة كبيرة من الناحية التقنية إذ تفجر الزيت من البئر الاستكشافية عام 1951م، وقد بلغ إنتاج الحقل في عام 1957م، وقد بلغ إنتاج الحقل في عام 1957م، ولا بئراً. لكن أرامكو استنتجت بعد ذلك أن





حقل السفَّانية وحقل الخفجي المجاور في المنطقة المحايدة بين السعودية والكويت، هما في الحقيقة حقل عملاق واحد، وقدرت احتياط الزيت فيه بنحو 25 بليون برميل، ويجعله هذا أكبر الحقول المغمورة في العالم. وفي العام نفسه، اكتشفت أرامكو حقل منيفة العملاق الآخر في المنطقة المغمورة، ويقدَّر احتياطه بنحو 11 بليون برميل.

النمو في الاتعاهات.. الست!

يستحيل تعداد ما تم إنجازه في صناعة الزيت السعودية وبفعل هذه الصناعة خلال النصف الثاني من القرن العشرين. فمن جهة ازداد حفر الآبار، وارتفعت في الفضاء مصانع التجميع والتكرير، وكان الغاز المصاحب للزيت وراء نشوء صناعة البتروكيميائيات التي تعملقت بدورها في مدينتي الجبيل وينبع.

وفيما كانت عائدات النفط على الحكومة تُغيِّر وجه المملكة أينما كان، خاضت أرامكو غمار المساهمة إلى جانب الحكومة في التنمية الاجتماعية بفعل الخبرات التي كانت قد بدأت تتراكم لديها بموازاة تضاعف أرباحها، وراح عملاق صناعة الزيت يبني المدارس لمراحل التعليم العام، ويُصدر المطبوعات والمنشورات الثقافية. فما كان من منشآت ضرورية لقيام الشركة راح يتحول إلى مدن في الظهران والخبر والدمام، وآفاق النمو أمام هذه المدن بدت مفتوحة إلى ما لانهاية.

ولكن، وربما من باب الحنين إلى الماضي، يمكننا أن نتوقف بإيجاز شديد أمام بعض الفصول التاريخية في مسار الشركة إلى ما هي عليه اليوم.

فط التابلاين.. هل تذكرونه؟

غداة الحرب العالمية الثانية قدَّرت الدراسات أن أوروبا الغربية ستستورد في العام 1952م نحو 80% من حاجتها إلى الزيت من منطقة الشرق الأوسطإذا أمكن نقله بسرعة وتكلفة معقولة. فبدأ الإعداد لمد خط أنابيب بطول 1200 كيلومتر وبتكلفة 230 مليون دولار لإيصال الزيت السعودي إلى الأسواق الأوروبية، عبر الأراضي الأردنية والسورية واللبنانية. وفي السنة الأولى لتشغيل التابلاين (1951م) قفز الإنتاج السنوي إلى 278 مليون برميل، نُقل نحو 39% منها بواسطة هذه الأنابيب. غير أن بناء الناقلات البحرية العملاقة البحرية العملاقة الحقاً، واندلاع الحرب الأهلية في لبنان عام 1975م، أفقد هذا الخط أهميته، فوُضع خارج الخدمة.

المشاركة في الربم

لم تكن الحكومة السعودية سعيدة دائماً بما تحصل عليه من أرامكو. ففي العام 1949م مثلاً، بلغ ما دفعته الشركة من ضرائب لحكومة الولايات المتحدة الأمريكية 43 مليون دولار، أي ما يزيد بنحو 6 ملايين دولار على عائدات الزيت التي دفعتها للحكومة السعودية في حين أن الشركة جنت أرباحاً مذهلة بلغت 105 ملايين دولار. فراحت الحكومة تفاوض الشركة على هذه المسألة. وفي ديسمبر 1950م، توصلت إلى اتفاق معها لتقاسم

الأرباح مناصفة. وأيدت الاتفاق وزارة الخارجية الأمريكية بسبب اندلاع الحرب الكورية في يونيو 1950م، وخوفها من اعتداء الشيوعيين في دول الشرق الأوسط على الزيت في وقت الأزمة.

السكة العديد إلى الرياض

بموازاة العمل على خط التابلاين، وجدت أرامكو الوقت لتنفيذ عدد من المشروعات الإنشائية الضخمة لمصلحة الحكومة السعودية كان أكبرها ميناء المياه العميقة في الدمام وخط للسكة الحديد طوله 600 كيلومتر يصل بين الرياض والظهران وبقيق والهفوف. وتولَّت أرامكو تمويل هذه المشروعات وإنجاز أعمالها الهندسية والإنشائية وتعاقدت مع «بكتل» لتنفيذها. وإدراكاً لأهمية هذا المشروع لمواطني المملكة العربية السعودية، قدّمت أرامكو للحكومة السعودية سلفة قيمتها 72 مليون دولار تقريباً، دون فوائد، لتمويل المشروع. وبدأ تسديد هذه السلفة من العائدات الحكومية في عام 1952م.

شركة الكهرباء

تولت مجموعة من المسؤولين في أرامكو على مدى أشهر البحث في تفاصيل دمج 26 شركة كهرباء محلية في محطات الكهرباء التابعة لأرامكو. وفي شهر أغسطس 1976م، أصدر الملك خالد مرسوماً ملكياً بإنشاء شركة الكهرباء سكيكو. وبنت أرامكو المنشأة وشغلتها وأدارتها خلال سنوات التشغيل الخمس الأولى.

كلية البترول والمعادن

تأسست كلية البترول والمعادن بمرسوم ملكي في 23 سبتمبر 1963م، على مقربة من الظهران، فقد من أرامكو في السنة التالية قطعة أرض لإقامة الكلية، اشتملت على 50 مبنى كانت في الأصل جزءاً من الحي السكني الخاص بأرامكو، لتكون سكناً للطلاب. وبعد سنوات من التفاوض مع وزارة البترول والثروة المعدنية، وافقت الشركة في عام 1970م على منح الكلية 11 مليون دولار تُدفع على ثلاثة أقساط بين أبريل 1970م ويناير 1972م.



«التنمية الصناعية» حاضنة زادها الأعمال ورجالاتها

في عام 1946م، أطلقت الشركة مشروع «إدارة التنمية الصناعية» الهادف إلى الإسهام في تنمية قطاع الأعمال خارجها والنأي بنفسها عن الأعمال التي اضطرت في البدء إلى القيام بها بنفسها دون أن يكون لها علاقة بصناعة الزيت، وتشمل كل شيء من صنع المثلجات والخبز مروراً بالطباعة وإنتاج الدواجن، وصولاً إلى الإنشاءات الثقيلة. وشجّعت البرامج التي أنتجتها الإدارة الجديدة المستثمرين المحليين على تولي هذه المشاريع كمقاولين أو مورِّدين للشركة، الذين وقرت لهم أيضاً المساندة المادية والفنية.

وبحلول العام 1956م، كانت الشركة تدفع إلى المقاولين المحليين في المنطقة الشرقية نحو 12 مليون دولار في السنة مقابل منتجاتهم وخدماتهم.

من ناحية أخرى، راحت الشركة تمد القطاع الخاص بقروض ضخمة لإقامة المشاريع التي تحتاجها المدن الجديدة. فأقرضت علي التميمي الذي عمل في الشركة لبعض الوقت مبلغ 100.000 دولار لإنشاء شركة مغسلة الدمام. وفي عام 1956م أقرضت رجل الأعمال المحلي محمد بن أحمد الدوسري 750.000 دولار لإنشاء مستشفى في الخبر. وضمنت قرضين لعبد العزيز ومحمد المانع لإنشاء عيادتين للعيون والأسنان على التوالى.

وشكّل مشروع خط التابلاين الفرصة الملائمة لعدد كبير من رجال الأعمال المحليين. منهم عبدالله فؤاد الذي سبق أن أقيل من سوكال لأنه أطلق بالخطأ إنذاراً بوقوع غارة جوية في زمن الحرب، ليعود بعد سنوات ويتعاقد مع أرامكو بصفته رجل أعمال. وهناك أيضاً سليمان العليان الذي التحق بالشركة عام 1937م ليشغل وظيفة مرحًّل نقليات، ثم كان أحد أبرز المتعاقدين مع الشركة في العمل على التابلاين. وتضافرت همم هؤلاء الرجال مع مساندة أرامكو لهم، في تنويع أعمالهم وتنميتها، بحيث تحولوا إلى أسماء علم معروفة جيداً، في المنطقة الشرقية وباقي مناطق المملكة وخارجها، لمجموعات في المنطقة الشرقية وباقي مناطق المملكة وخارجها، لمجموعات من وفاة سليمان العليان، أدرجت مجلة «فوربس» اسمه ضمن قائمة من وغناء العالم حيث احتل المرتبة الرابعة والثلاثين.

وفي عام 1986م مُنحت الجامعة اسمها الحالي «جامعة الملك فهد للبترول والمعادن». وهي تضم الآن أكثر من 10 آلاف طالب.

تأسيس «أوبك»

اتسمت الستينيّات بسرعة التغيّر والتطوّر في المملكة وأرامكو. وتعبيراً عن تضامن المملكة مع الدول الأخرى المنتجة للبترول، ازدادت الحكومة حزماً في التعبير عن رغبتها في الحصول على أكبر قدر ممكن من الثروة من مواردها الكامنة في أراضيها،

كذلك تسارعت وتيرة الإنفاق على مشروعات التنمية والتحديث في المملكة، بعد تولي الأمير فيصل زمام الحكم عام 1964م.

ففي أواخر الخمسينيّات، كانت جميع شركات الزيت قد حافظت على ثبات السعر المعلن الذي تدفعه لقاء الزيت، والقائم على أساس اقتسام الأرباح مع الدول المنتجة. لكن شركة النفط البريطانية خفضت في أوائل عام 1959م السعر المعلن 18 سنتاً، أي نحو 10%.



دريب موظ*في* امكو

لم يكن عبد الله الطريقي، المدير العام لشؤون الزيت والمعادن، الوحيد الدي اعترض بشدة على هذا الخفض، بل شاركته اعتراضه هذا دول أخرى في الشرق الأوسط. وبعد شهر تقريباً، التقى ممثلو المملكة العربية السعودية وفنزويلا والكويت والعراق وإيران، وشكل هؤلاء منظمة الدول المصدرة للبترول، المعروفة باسم «أوبك»، التي صارت الضابط العالمي لإنتاج الزيت وتجارته وتسعيره.

أرامكو السعودية.. التملك بالكامل بعد الشراكة

لم تخلُ العلاقة التاريخية بين الحكومة والشركة من بعض المشادات على الحصص، والأمر طبيعي. فبعد تملك الحكومة حصصاً في أسهم الشركة كانت تكبر وتكبر، آن الأوان بعد نحو خمسة عقود على تأسيس الشركة أن تتملكها الحكومة كاملة. فشهدت أواخر السبعينيات أشهراً من المفاوضات الشاقة لهذه الغاية انتهت بإعلان الحكومة في فبراير 1979م التوصل إلى اتفاق لشراء ما بقي من أسهم أرامكو وامتلاكها كاملة، وقد وقع الاتفاق عام 1980م بأثر مالي رجعي يعود إلى العام 1976م.

في نوفمبر 1988م، اجتمع مجلس الوزراء السعودي واعتمد عقد تأسيس شركة الزيت العربية السعودية، أو أرامكو السعودية، لتولي المسؤوليات التي كانت منوطة بأرامكو بالإنابة عن الحكومة السعودية.



التوسع عالميأ

في أوائل عام 1986م عرض رئيس الشركة على النعيمي خلال محادثاته مع وزارة البترول والثروة المعدنية، أن تصبح أرامكو شركة زيت متكاملة. فبدلاً من أن يقتصر نشاطها على أعمال التنقيب عن الزيت وإنتاجه وتسويقه وتكرير بعضه محلياً، رغب النعيمي في أن تنوع أرامكو نشاطها لتشمل أعمال ما بعد الإنتاج والتكرير مثل توزيع المنتجات البترولية وتسويقها على النطاق الدولي.

وبعد الحصول على الضوء الأخضر من الرياض، شكلت إحدى الشركات التابعة لأرامكو مشروعاً مشتركاً مع «تكساكو» أطلق عليه اسم ستار إنتربرايز Star Enterprise، وبدأ المشروع بأصول ضمت ثلاث مصاف كبرى في الولايات المتحدة. واشتمل المشروع المشترك أيضاً الذي يضم قرابة 4000 موظف، على أربعة أقسام للتسويق في الولايات المتحدة، و84 محطة تحميل لتوزيع المنتجات، وأكثر من 11000 محطة خدمة تحمل علامة تكساكو.

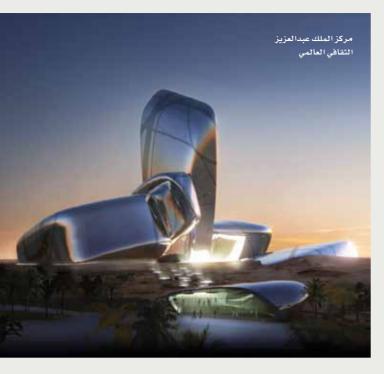
وخلال السنوات الخمس من عام 1989م إلى عام 1994م، اكتشفت أرامكو السعودية 15 حقلاً للزيت والغاز في الأجزاء الوسطى والغربية والشمالية الغربية من المملكة. ولقد جسّد مشروع ستار إنتربرايز والنجاح في مجال التنقيب بعد تولي السعوديين إدارة الشركة مدى الحيوية التي تتمتع بها أرامكو السعودية.

واستمرت الشركة في تعزيز تواصلها الاستراتيجي مع دول العالم في بعض مجالات التكرير والتسويق حتى وهي في خضم أزمة اجتياح العراق للكويت الإقليمية الخطرة. ففي عام 1990م، افتتحت مشروعاً لتملك الأسهم في شركة التكرير الكورية «سانغ يونغ» المعروفة اليوم باسم «س- أويل كوربوريشن»، واتفقت الشركتان على امتلاك وتشغيل مرافق التكرير التي اكتملت أخيراً في أونسان والخاصة بشركة سانغ يونغ.

وفي أغسطس 1991م، أعلنت أرامكو السعودية أن إحدى شركاتها اشترت 35% من شركة التكرير الكورية سانغ يونغ نفسها. وفي عام 2007م، أصبحت سانغ يونغ أفضل استثمارات التكرير في أرامكو السعودية على الإطلاق. والأكثر ربحاً بين المصافي ذات العلاقة بالشركة.

إطلاق المارد

وشهد العقد الأول من الألفية الجديدة تركيزاً غير مسبوق في حجمه على الغاز الطبيعي الذي ظلَّ لعقود يُحرق في الهواء، ليصبح مورداً اقتصادياً بالغ الأهمية خاصة بعد تنامي صناعة البتروكيميائيات في المملكة. فأنشأت أرامكو السعودية معملًا للغاز في الحوية، وآخر لفصل الغاز عن الزيت في حرض، وأطلقت في العام 2003م مشروع سبارك الدولي المشترك للتنقيب عن الغاز بالاشتراك مع شركتي توتال الفرنسية ورويال داتش شل.



وفي العام 2005م، أعلنت الشركة عن تخصيص مليارات الدولارات للسنوات الخمس اللاحقة لتنفيذ أضخم برنامج للإنفاق الرأسمالي في صناعة الزيت في زمن السلم في العالم، وتمسكت أرامكو السعودية برغم الأزمات المالية التي عصفت بالعالم في العامين 2005 و2008م باستراتيجيتها الهادفة إلى تلبية الطلب العالمي على الزيت حتى على المدى البعيد.

وبم وازاة ذلك، تواصل اهتمام أرامكو السعودية بتطوير قدرات موظفيها وتحفيزهم. ففي اجتماع عقدته إدارة الشركة عام 1998م، قال رئيسها آنذاك الأستاذ عبدالله جمعة: «لقد آن الأوان للشركة أن تُطلق المارد من القمقم». مشيراً بذلك إلى ضرورة إطلاق سراح قوة العقول والكفاءات في الشركة. فبهذه الكلمات البسيطة والمعبِّرة سلَّط جمعة الضوء على الثقافة الجديدة في الشركة التي تؤكد رغبتها في تنمية الكفاءات عند الموظفين والطلاب والمهنيين السعوديين. ولاحقاً، أعلنت الشركة أن عام 2001م، عاماً للتطوير الذاتي، وأطلقت مجموعة برامج جديدة تعدف إلى تعزيز قدرات الموظفين المبدعين وتطويرها من خلال البرامج التدريبية المكثفة وتنمية الإمكانات المهنية والفردية لموظفيها.

وبم وازاة التبدل النوعي للاهتمام المتنامي بموظفيها، تطوَّر أيضاً اهتمام الشركة بمجتمعها وبلادها ككل. وما شروعها في إنشاء مركز الملك عبدالعزيز الثقافي العالمي في الذكرى الخامسة والسبعين على تأسيسها، ليكون هديتها العملاقة إلى المجتمع في تلك المناسبة، إلا واحداً من أوجه هذا الالتزام بقيمة المواطنة، وتعبيراً واضحاً عن المسافة التي اجتازتها الشركة منذ زمن جهدت فيه لتبني خياماً وبيوتاً من خشب وحصير لموظفيها.

تعدیات ومصاعب لم تفتّ من عضدها شیناً

واجهت الشركة خلال تاريخها من الصعوبات والتحديات ما يستحيل تعداده. وما صعوبة عمل المنقبين والمستكشفين الأوائل في بيئة قاسية تفتقر إلى أبسط مقوِّمات الحياة العادية (كي لا نقول الرفاهية) إلا واحداً من أبسط هذه التحديات، لأن ما تلى ذلك كان أعظم.

خلال الحرب العالمية الثانية

بعد سنة واحدة على تدفق النفط من قبة الدمام، اندلعت الحرب العالمية الثانية، التي طالت بالقليل من نيرانها منطقة الظهران في ليلة 19 أكتوبر 1940م، عندما أغارت طائرة إيطالية على موقع الشركة. لم تُخلِّف الغارة سوى أضرار طفيفة. وقد أذاع خبرها الزعيم الإيطالي الفاشي موسوليني بنفسه وقدَّم اعتذاره علنياً للملك عبر الإذاعة، زاعما أن هدف الغارة كان ضرب مصفاة البحرين، فضلَّت إحدى الطائرات الطربة.

ولكن إثر هذه الغارة، راح عدد الأمريكيين العاملين في الشركة يتضاءل باستمرار، وفي مايو 1941م، لم يكن قد تبقَّى منهم سوى مائة رجل أو أقل.

وفي عام 1943م، عندما حصلت أرامكو على تصريح لبناء مصفاة رأس تنورة، وجدت نفسها في حاجة ماسة إلى العمال المهرة، فمن أين تأتي بهم وكل حرفيي العالم مشغولون بالعمل على الصناعات الحربية؟ والجواب من إرتريا التي كانت متخمة بالأسرى الإيطاليين بعد انتصار الحافاء هناك.

الحلفاء هناك.

رغبة في الحد من استهلاك البنزين وتوظيف مزيد من السعوديين وتقليل أعطال
الشاحنات تمكنت كاسكو بمساعدة دليلها خميس بن رمثان من إعداد قافلة جمال
لنقل التموينات إلى موقع البئر رقم 3 في بقيق على بعد 48 كيلومتراً من الظهران

WE WALKEM
IRANSPORTATION
CO
KHAMIS BIN
REMTHAIN GEN MGR

كان من بين آلاف الأسرى عمال مهرة يطلق سراحهم للعمل في مشاريع عديدة، وبناءً على بعض الاقتراحات، وبعد الحصول على موافقة من الملك، استقدمت أرامكو أكثر من 1000 عامل إيطالي للعمل على مصفاة رأس تنورة. ثم تم ترحيل بعض هؤلاء إلى إيطاليا في أواخر العام 1945م بعد اكتمال المصفاة. وبعد ذلك بسنوات ثلاث، حلَّت نكبة فلسطين التي جعلت آلاف الفلسطينيين يبحثون عن عمل، فحلَّ عديد منهم محل المئات من الإيطاليين، بحيث لم يبق من هؤلاء في عام 1961م سوى 33 عاملاً.

أزمة المؤن

وفي أوائل عام 1944م، تضاءلت المؤن لدى أرامكو (اسم الشركة الجديد) حتى انعدمت تقريباً. فالأطعمة الطازجة، لا سيما الخضراوات واللحوم، كانت تتناقص يوماً بعد يوم.

كانت مزرعة تربية الحيوانات التي أنشأها الموظفون، نوعاً من الإغاثة للأمريكيين في المخيم، ومصدر توعية للمزارعين السعوديين الذين لم يروا حاضنة بيض من قبل. وبنهاية الحرب، كان الموظفون يملكون قطيعاً يزيد على 5,000 رأس غنم و1,200 رأس بقر وحيوانات لبونة ترعى في مزرعة المخيم السكني في الظهران.

وضغوط حرب الخليج

وثمة فصل آخريذكر كثيرون ما شكّله من تحديات، ويتمثل في حرب الخليج التي اندلعت إثر قيام رئيس العراق السابق صدام حسين بغزو دولة الكويت في 2 أغسطس 1990م، وما تلى ذلك من تطورات لم تكن في حسبان الشركة ولا العالم.

تمثَّلت الصعاب التي واجهتها أرامكو السعودية آنذاك أولاً بالاضطراب الذي ساد موظفيها، وخاصة الأجانب منهم، ومن ثم ازدياد الضغط عليها في هذه الظروف الصعبة داخلياً لرفع إنتاجها بحيث تلبِّي الطلب العالمي المتزايد بعد توقف الصادرات العراقية والكويتية.

وبجهد جبًّار شمل إعادة تشغيل 146 بئر زيت و12 معملاً لفرز الغاز عن الزيت والاستعانة بقدامى الموظفين، تمكنت الشركة من زيادة طاقتها الإنتاجية بأكثر من 2.8 مليون برميل خلال الأشهر الأخيرة من عام 1990م، بحيث وصل إنتاجها اليومي في نهاية تلك السنة إلى 8.5 مليون برميل يومياً!

أما التحدي الأكبر وغير المسبوق في ضخامته، بحيث اتخذ حجم الكارثة، فيتمثل في الانسكاب النفطى الذي بدأ في مياه الخليج في يناير







1991م واستمر حتى مطلع شهر مايو. ووفقاً لتقديرات الوزير هشام ناظر، فإن ما تعمدت القوات العراقية تفريغه من الزيت في مياه الخليج وصل إلى 11 مليون برميل.

كانت الشركة قد وضعت في العام 1990م خطة الاستجابة لطوارئ انسكاب الزيت. ولكن رغم دقة هذه الخطة، فهي كانت مُعدَّة لزمن السلم وليس لوقت الحرب. ومع ذلك، وبالرغم من الظروف بالغة الصعوبة، تارة بسبب عوامل الطقس المعاكسة، وأخرى بسبب الأعمال الحربية الدائرة في الجوار، خرجت فرق الاستجابة لحوادث الانسكاب للعمل على جمع النفط من مياه الخليج، بحيث تمكنت في النهاية من استعادة ما يزيد على مليون برميل من الزيت المتسرِّب. كما واصلت فرق حماية البيئة والمتطوعين من الشركة وخارجها بالعمل لعدة أشهر على معالجة ذيول هذه الكارثة لإنقاذ الطيور والحيوانات البحرية.

الذهاب إلى المتاعب إن هي لم تحضر: الشيبة

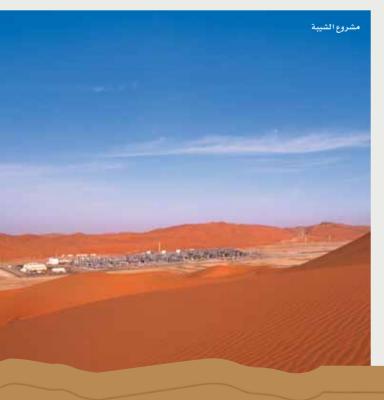
بالخبرات التي اكتسبتها على مرّ الزمن، أصبحت أرامكو السعودية قادرة على مواجهة تحديات ما كانت ممكنة سابقاً، حتى من دون أن تكون هذه التحديات بسبب ظروف خارجية طارئة كالحروب والكوارث. وما ترويض حقل الشيبة الذي اكتشف عام 1968م، إلا مثالاً على ما باتت هذه الشركة قادرة عليه، في تسعينيات القرن الماضى، عندما

قررت بدء الإنتاج من هذا الحقل العملاق الكامن تحت رمال الربع الخالي المُخيف.

كان قطع 800 كيلومت رمن الظهران إلى الشيبة براً يستغرق أكثر من أسبوع. وكانت الأعمال اللوجستية المطلوبة لتطوير حقل الشيبة هائلة لا يتصورها عقل. ففي عام 1996م فقط، اضطرت الشركة، هائلة لا يتصورها عقل. ففي عام 1996م فقط، اضطرت الشركة، ريثما تنشئ طريقاً معبدة عبر كثبان الرمل، إلى نقل المواد بشاحنات مستأجرة لثاثي الطريق قبل تحويلها إلى سيارات أرامكو السعودية المصممة خصيصاً للسير في الصحراء لإيصالها إلى الموقع. وفي عام 1996م، استخدمت الشركة 300 شاحنة لنقل أكثر من 3,800 حمولة إلى موقع الإنشاء زنتها الإجمالية 90 ألف طن. واستطاع المقاولون في أقل من عام تعبيد طريق طولها 386 كيلومتراً عبر منطقة صحراوية غير مطروقة. وقد تفرغ 1,300 موظف للمشروع، منطقة صحراوية غير مطروقة. وقد تفرغ 1,300 موظف للمشروع، وخُصِّ صت 533 آلية ثقيلة لنقل 15 مليون متر مكعب من الأنقاض والرمال.

وبعد 10 أشهر من إنشاء الطريق، أنشىً مدرج خرساني لاستقبال طائرات البوينغ 737. ومع ضمان التسليم المنتظم للمَد، تسارعت وتيرة بناء المنشآت هناك. كذلك أنشىً خط أنابيب طوله 645 كيلومتراً لنقل الزيت من الشيبة إلى مركز المعالجة في بقيق.

في يوليو 1998م بدأ إنتاج الشيبة بنحو 500.000 برميل في اليوم، وفي مارس 1998م، افتتح خادم الحرمين الشريفين، الملك عبدالله، الذي كان ولياً للعهد آنذاك، المشروع الذي بلغت تكلفته 1,7 مليار دولار، ولم يكن إنجازاً لوجستياً استثنائياً وحسب، بل كان مَعلماً حضارياً أيضاً. إذ كان 90 في المئة من المسؤولين عن مشروع الشيبة سعوديين.



السعوديون .. والطريق إلى القيادة

في الوجدان العام، وخاصة في صفوف غير المدققين في التفاصيل، يربط كثيرون تاريخ السعودة في أرامكو بتاريخ انتقال ملكيتها كاملة إلى الحكومة السعودية عام 1980م، أو بتاريخ تأسيس شركة الزيت العربية السعودية، أو أرامكو السعودية في نوفمبر 1988م لتولي المسؤوليات التي كانت منوطة بأرامكو بالإنابة عن الحكومة السعودية، ولكن الجذور الحقيقية للسعودة تمتد إلى ما هو أعمق من ذلك بكثير، إلى البدايات، وصولاً إلى اتفاقية الامتياز عام 1933م.

فبموازاة طموح الملك عبدالعزيز إلى توفير مصدر دخل مباشر لخزينة الدولة من خلال هذه الاتفاقية، كان هناك طموح مماثل إلى توفير فرص عمل جديدة للمواطنين، تدل عليه بوضوح المادة 23 من الاتفاقية التي نصّت على ما يلي: «يتولَّى الجانب الأمريكي إدارة المشروع موضوع العقد والإشراف عليه مع مراعاة توظيف المواطنين السعوديين إن أمكن، ولا يجوز للشركة توظيف غير المواطنين السعوديين إلا في حال عدم توافر الموظفين الأكفاء من السعوديين». وقد كانت هذه المادة خير عامل على إعداد الأرضية المناسبة للتحول الكبير الذي شهده المجتمع السعودي خلال العقود اللاحقة. تحول بدأ بطيئاً، يقول البعض، ولكنه لم يتوقف يوماً، وتطلب ما لا يمكن فياسه من التعليم والتدريب والجهود الإدارية والقرارات الحكومية، وقبل كل ذلك من طموحات المواطن السعودي.

البداية

في سنتها الأولى، لم يكن في شركة الزيت سوى عدد محدود من المواطنين السعوديين يتولون مهام المساندة مثل الأدلاء والسائقين والمترجمين. ولم توظّف الشركة السعوديين بأعداد كبيرة إلا بعد أن قررت بناء رصيفها الأول في أواخر العام 1934م، حين وظّف الرئيس



فهمي بصراوي، معلَّم مدرسة الجبل، يقف مع تلاميذه خارج المدرسة في العالم 1946م، ويقف ثانياً من اليمين أكثر تلاميذه شهرة، علي إبراهيم النعيمي، الذي أصبح أول سعودي يشغل منصب رئيس أرامكو وكبير إدارييها التنفيذيين قبل تعيينه وزيراً للبترول والثروة المعدنية

المقيم لشركة كاسوك فلويد أوليقر ما بين 400 و500 عامل محلي للمساعدة على بناء الرصيف ونقل الصخور في ساعات الجزر من المراكب الشراعية إلى الشاطئ لتنقلها الجرارات إلى موقع الإنشاء.

شجَّع نجاح مشروع الرصيف الذي اكتمل في ربع عام 1935م مديري كاسوك على توظيف أعداد كبيرة من العمال السعوديين، وتدريبهم شيئاً فشيئاً على أداء الأعمال التي تتطلب قدراً أكبر من المهارة. وحتى قبل اكتمال الرصيف، كان المئات من السعوديين يعملون في موقع الحفر في مخيم الظهران، من بينهم نحو 240 عاملاً ممن بدأوا العمل في الموقع مند مطلع عام 1935م، ثم تضاعف عددهم عشر مرات تقريباً بنهاية



في عام 1959م، اختارت أرامكو أول سعوديين هما؛ عبدالله الطريقي وحافظ وهبة، ليكونا ضمن مجلس إدارتها



موظفو أرامكو (من اليسار) عمر باطويل ومحمد حسن ومحمد سعيد العلي وعلي دخيل أبو رقبة وصالح الفالح وعبدالعزيز العبيد يستكشفون المنطقة خلال فترة دراستهم في كلية روبرت موريس المتوسطة في بتسبرغ. بنسلفانيا في 1962م

العقد. وبالإضافة إلى بناء المساكن للموظفين الأمريكيين، قامت فرق العمل ببناء مساكن للعمال السعوديين من الخشب والحصير.

كرة الثلج

التزاماً بما نصّت عليه اتفاقية الامتياز، وأيضاً بسبب تزايد حاجتها إلى المهارات، وجدت الشركة نفسها مدفوعة إلى الغوص في قطاع التعليم. فافتتحت أول مدرسة للسعوديين في مايو 1940م، وكانت عبارة عن غرفة واحدة مستأجرة في بيت في الخبر، تعود ملكيته لأحد موظفيها وهو حجي بن جاسم الذي كان أيضاً أول معلميها، والتحق بها منذ الليلة الأولى 19 رجلًا وولداً. وفي شهر يوليو من العام نفسه افتتحت «مدرسة الحي السعودي» في بريستي. وبعدما تركز التدريب الأولى على مهارات عملية محددة، شهدت الأربعينيات من القرن الماضي زيادة ضخمة في جهود الشركة لتقديم فرص تعليمية أكبر للموظفين، ومن ثم لأبنائهم والناشئة في الظهران والدمام والخبر التي كانت قد بدأت بالتحول إلى مدن متكاملة. ومنذ ذلك الزمن، وطوال العقود اللاحقة، كان التعليم والتدريب يضخان في الشركة المزيد والمزيد من المهارات والكفاءات السعودية بوتائر كانت تتسارع حيناً وتتباطأ حيناً، ولكنها لم تنقطع يوماً.

وفي منتصف الخمسينيات، طوَّرت الشركة برنامج الابتعاث الجامعي، وألزمت نفسها توفير برنامج التدريب لأفضل السعوديين أداءً في مجالات الهندسة والجيولوجيا والكيمياء وغيرها، لتأهيلهم لصعود السلم الإداري في الشركة. ولبلوغ هذا الهدف، قررت أرامكو ابتعاث طلابها إلى الولايات المتحدة للحصول على الدرجات الجامعية، فكانت تدفع للطلاب الرسوم الدراسية الكاملة، بالإضافة إلى رواتبهم طوال فترة الدراسة.

كان أولئك الطلاب طليعة السعوديين الذين جرَّبوا الحياة الفعلية خارج المملكة، ثم عادوا إلى بلادهم برؤية أوسع وقدرة أكبر على الربط بين مختلف المسائل والتخطيط الاستراتيجي الشامل.

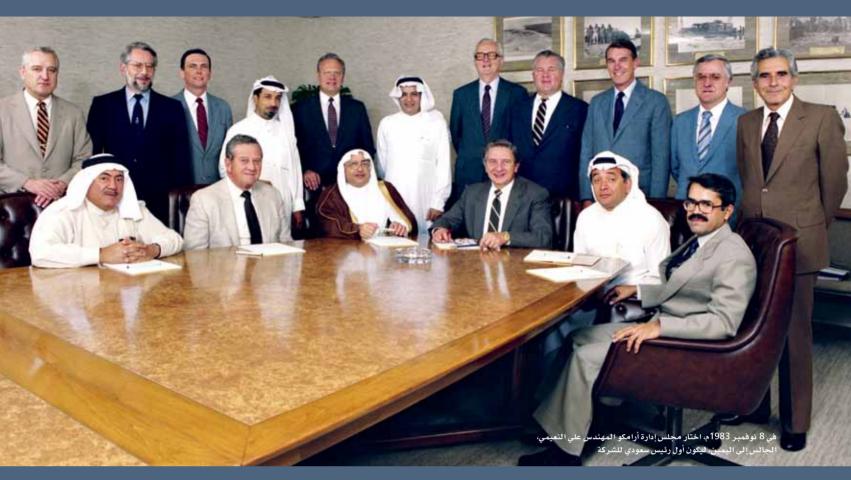
في العام 1973م، كان إجمالي عدد الموظفين في الشركة 13970 موظفاً من بينهم 3334 سعودياً. وعلى الرغم من أن هذه النسبة تبدو معقولة جداً إذا ما قورنت بالبدايات، فإنها لم تكن مرضية لرئيس مجلس الإدارة الجديد فرانك جنقرز الذي عيِّن رئيساً لمجلس الإدارة وكبيراً للإداريين التنفيذيين في أواخر عام 1973م، الذي رأى أن وتيرة تدريب السعوديين لتولي المناصب العليا في الشركة على نحو متدرِّج لا ترقى إلى الطموح، لا سيما على ضوء اتفاق المشاركة الذي يعطي الحكومة السعودية حصة ملكية مباشرة في أرامكو، حصة وصلت في العام 1974 إلى 60%.

في نهاية السنة الأولى من تسلم جنقرز رئاسة أرامكوزاد عدد السعوديين الذين يشغلون وظيفة رئيس وحدة بنسبة 23% ليصبح عددهم 366. وفي أغسطس من العام نفسه عين فيصل البسام نائباً للرئيس للشؤون العامة، وبدأ الموظفون السعوديون الضغط من أجل التغيير.

بحلول منتصف السبعينيات، وجد الطموحون من الموظفين السعوديين فرصاً وظفين الأجانب مستعدون من الموظفين الأجانب مستعدون لإرشادهم وتوجيههم. ومع ترقي السعوديين في صفوف الإدارة، تولَّد لديهم إحساس بالمسؤولية تجاه أقرانهم السعوديين المؤهلين لأن يحذو حذههم.

كانت الشركة قد طوَّرت على مر السنين نظاماً لخطط التعاقب للموظفين السعوديين والأجانب. وصحيح أن الحكومة لم تتدخل في المسائل المتعلقة بشؤون الموظفين في الشركة، ولكنها حرصت على مراقبة تقدم





السعوديين في صفوف الإدارة، وطلبت من الشركة إعداد خريطة لتتبع مسار المرشحين السعوديين في مستوى مدير عام فما فوق.

بخروج جنقرز من رئاسة الشركة عام 1977م، فقدت السعودة واحداً من أكثر المتحمِّسين لها. لكنها وجدت مناصراً جديداً كان سعودياً هذه المرة: علي النعيمي الذي تولَّى عام 1978م منصب النائب الأعلى للرئيس لشؤون الزيت، وكانت هذه أعلى مرتبة يبلغها سعودي في الشركة. وفي العام التالي، حصل تطور بالغ الأهمية، عندما أعلنت الحكومة في شهر فبراير 1979م، التوصل إلى اتفاق مع الشركة لشراء ما بقي من أسهم أرامكو وامتلاكها كاملة. وقد وُقع الاتفاق عام 1980م.

بعد انتقال ملكية الشركة كاملة إلى الحكومة السعودية، عاد التركيز على تطوير الكفاءات السعودية وتأهيل المؤهلين. وعلى الرغم من احتفاظ أرامكو بعلاقات تجارية وفنية قوية مع الشركات التي كانت تملك أسهمها في السابق، كان لا بد لجهود استمرت لنحو نصف قرن أن تُثمر. ففي الثامن من نوفمبر 1983م، اختار مجلس إدارة أرامكو علي النعيمي ليكون أول رئيس سعودي للشركة. ودخل تعيينه حيز التنفيذ في الأول من يناير 1984م. وفي نهاية ذلك العام وصل عدد موظفي أرامكو إلى من يناير 5581م، منهم 34226 سعودياً، شغلوا 3343 وظيفة إشراف، أي ما يقارب 62% من وظائف الإشراف المتوافرة.

تلخِّص قصة ارتقاء النعيمي من عامل بسيط إلى رئاسة أرامكو، إسهام الشركة في التحول الكبير الذي شهدته المملكة وشعبها.

وهي لم تكن الوحيدة من نوعها، فقد خاض آلاف السعوديين تجارب مماثلة.

ولم يقتصر اكتساح الكفاءات السعودية للشركة على قطاع الإدارة، بل تغلغل عميقاً في كافة القطاعات من دون استثناء، وصولاً إلى أكثرها تعقيداً وتطوراً في المجالات التقنية. ويُعد مركز الأبحاث المتقدمة التابع لمركز التنقيب وهندسة البترول إحدى قصص النجاح العديدة التي تُجسِّد القدرات المتنامية للشركة منذ انتقالها من شركة يديرها الأجانب إلى شركة يملكها ويديرها ويشغِّلها سعوديون. وفي هذا الصدد، يقول جيمس كينير عضو مجلس الإدارة «إن تحويل أرامكو السعودية من شركة يديرها الأجانب إلى شركة يديرها السعودية من عملية نقل للتكنولوجيا في تاريخ البشرية».

وفي العام 1995م، عندما عُيِّن معالي الأستاذ علي النعيمي وزيراً للبترول والشروة المعدنية، كانت الشركة تضم العديد من الكفاءات السعودية، وقد عُيِّن حينها الأستاذ عبدالله بن صالح جمعة لمنصب الرئيس وكبير الإداريين التنفيذيين حتى نهاية العام 2008م، ثم خلفه الأستاذ خالد بن عبدالعزيز الفالح مع بداية العام 2009م، حيث أطلق برنامج التحول الاستراتيجي المتسارع، وهو البرنامج الذي يستهدف إحداث نقلة نوعية في مسيرة الشركة وتحويلها إلى واحدة من أكبر شركات الطاقة العالمية، ويعنى البرنامج بتحويل أرامكو السعودية بحلول عام 2020م من شركة زيت وغاز رائدة إلى شركة طاقة وكيميائيات تتسم بالعالمية والتكامل التام، وتمتلك أعمالاً واسعة النطاق في المملكة ومختلف أنحاء العالم.

🕃 قصّة شباب في الثمانين!



..في الثمانين، يقولون إنه خريف العمر... بل شتاؤه أما أرامكو السعودية فحسابها للسنين مختلف. وقد بلغت الثمانين، لكنها منذ بئر الخير (البئر رقم 7) في الظهران، حتى اليوم، تزداد .شباباً ونشاطاً وإنتاجاً وطاقة كل عام

. كل عام والسعودية مع أرامكو السعودية بخير





أرامكو السعودية Saudi Aramco







مجلة ثقافية تصدر كل شهرين عن أرامكو السعودية مايو - يونيو 2013 المجلد 62 العدد 3

ص . ب 1389 الظهران 31311 الملكة العربية السعودية www.saudiaramco.com



